



قراءة تحليلية للتدبير المالي للجماعة الحضرية لابن جرير برسم سنة 2013

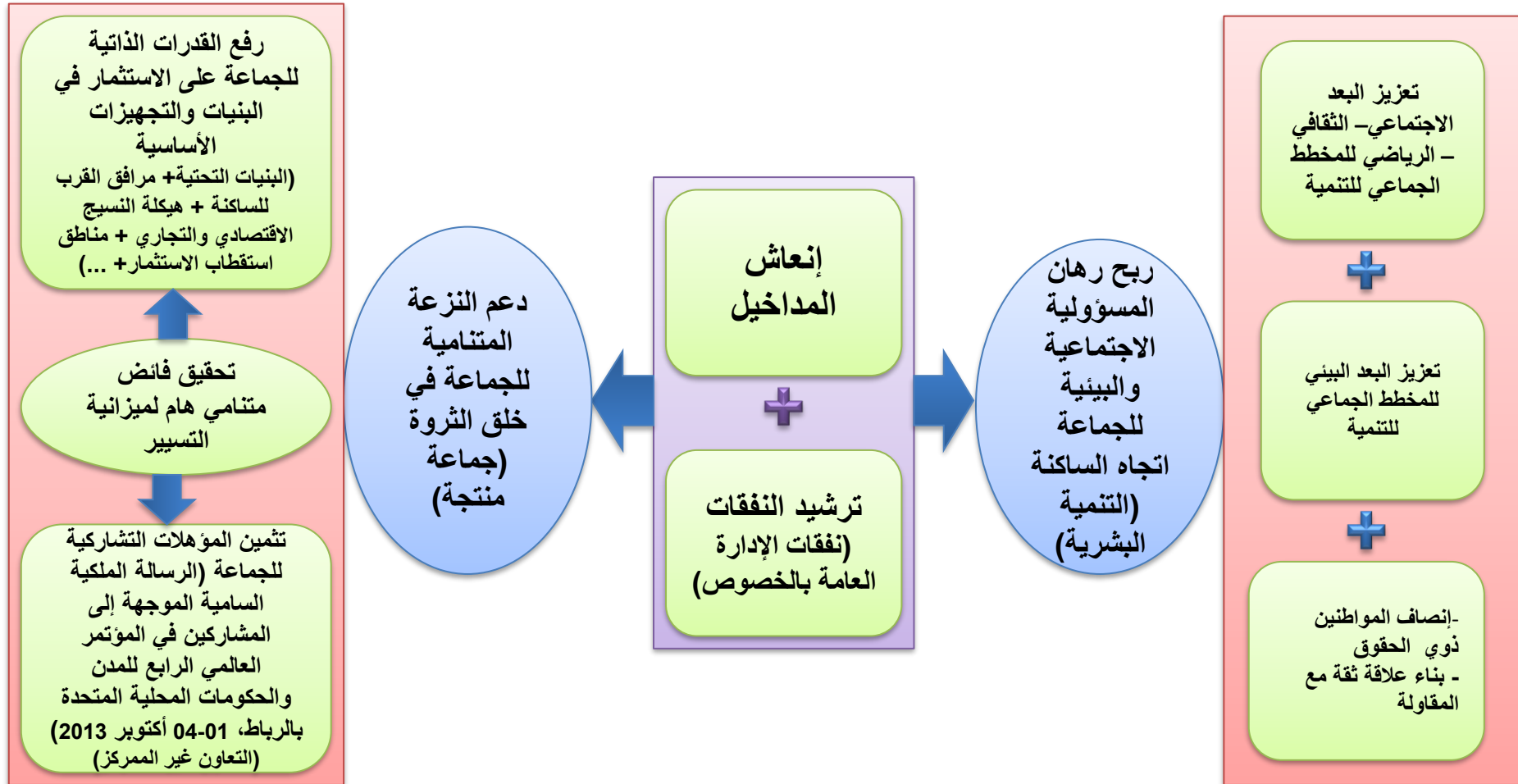
” إن انخراط المغرب المستمر في مسلسل نظام اللامركزية الترابية يتجلى،
على الخصوص، في التوسيع التدريجي لمجال اختصاصات وتدخلات
الجماعات الترابية، لتنهض بأدوارها التنموية على الوجه الأفضل، إذ لم يعد
مستساغاً اليوم، من منظور الحكامة الترابية الجيدة، أن يحتكر المستوى
المركزي مسؤولية تحديد الاستراتيجيات التنموية، التي تستهدف المستوى
الترابي. “

مقتطف من الرسالة السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس
الموجهة إلى المشاركين في أشغال المؤتمر العالمي الرابع
للمدن والحكومات المحلية المتحدة
الرباط، 04-01 أكتوبر 2013

الفهرس

- التوجهات الاستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية في تنفيذ الميزانية
- الموارد والنفقات: مميزات تنفيذ الميزانية لسنة 2013
- المداخل
- المصاريف:
 - . الإدارة العامة
 - . الشؤون الاجتماعية
 - . الشؤون التقنية
 - . مجال الدعم
- فائض ميزانية التسيير
- برمجة الفائض
- خلاصة
- مرفقات:
 - الصفقات المبرمة من طرف الجماعة الحضرية على ضوء جلسات فتح الأظرفة المتعلقة بطلبات العروض:
 - الصفقات المبرمة في إطار ميزانية التسيير- الجزء الأول
 - الصفقات المبرمة في إطار ميزانية التجهيز
 - الصفقات المبرمة في إطار ميزانية التجهيز بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
 - برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

تنفيذ ميزانية التسيير - التوجهات الاستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية



الموارد والنفقات: مميزات تنفيذ الميزانية لسنة 2013 (تابع)

سنة 2013: سنة رقم قياسي جديد للمداخيل الإجمالية للجماعة الحضرية (52 874 135,95 درهم) ونسبة تحصيل قوية بلغت 109%.

سنة 2013: المداخيل الذاتية للجماعة فاقت حصتها من الضريبة على القيمة المضافة لرابع مرة على التوالي منذ سنة 2010.

سنة 2013: نسبة زيادة المداخيل الذاتية للجماعة دون رسوم ترخيص الشطر الأول من جامعة محمد السادس للبولىتكنيك: 42% (المخطط الجماعي يوصي بنسبة 20%)، مقابل زيادة 10% بالنسبة لحصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة.

سنة 2013: سنة نسبة تحصيل قوية للمداخيل الذاتية للجماعة (116%): نسبة تحصيل مداخيل الإدارة الجبائية المحلية (116%) ونسبة تحصيل مداخيل القباضة المحلية (118%).

سنة 2013: سنة مواصلة ترشيد النفقات عبر التحكم في مصاريف الإدارة العامة وسنة دعم القدرات الذاتية للجماعة لربح رهان مسؤولياتها الاجتماعية والبيئية اتجاه الساكنة (تعزيز البعد الاجتماعي، الثقافي والرياضي للمخطط الجماعي).

سنة 2013: مواصلة تسوية الوضعية الإدارية للموظفين والرفع من مستوى تأطير الجهاز الإداري وتنشيط مشاركته الإرادية في تفعيل المشروع التنموي المحلي.

سنة 2013: مواصلة الاستثمار في تحسين الخدمات الجماعية المقدمة للساكنة والمشهد العمراني والحضري للمدينة.

سنة 2013: سنة تسريع وثيرة تفعيل السياسة الإرادية المحلية الهادفة إلى إحداث متوازن لمرافق القرب للساكنة بأحياء المدينة.

الموارد والنفقات: مميزات تنفيذ الميزانية لسنة 2013 (تتمة)

سنة 2013: سنة مواصلة استحضار البعد الاجتماعي والبيئي في هيكله النسيج التجاري والخدمات المحلي عبر تفعيل سياسة إرادية محلية تتدرج في إطار الاقتصاد الاجتماعي (الغطاء المعدني للساحة المخصصة لتثبيت الباعة المتجولين (قطاع الخضار، بائعي الأحشاء...))، الرفوف، سوق نموذجي لبيع السمك، مركب تجاري خاص ببائعي المتلاشيات، إنجاز دراستين لإحداث سوق خاص بالشطر الثاني من الباعة المتجولين وإحداث منطقة للأنشطة المزعجة، الشطر الثاني من الدراجات الثلاثية العجلات لفائدة أصحاب العربات المجرورة،...).

سنة 2013: سنة استثنائية بالنسبة للمشهد التجاري المحلي تميزت بالشروع في بناء السوق الأسبوعي الجديد ومرافقه وإعادة هيكلة المركب التجاري البلدي وانطلاق عملية إنارته وإعادة هيكلة السوق التجاري والخدمات المجاور لمسجد السنة والشروع في دراسة مشروع إعادة هيكلة السوق اليومي المركزي بشارع محمد الخامس.

سنة 2013: سنة استثنائية بالنسبة للمدينة تميزت بالرفع من وثيرة تنفيذ مشاريع إعادة الهيكلة الشمولية لأحيائها، بما فيها الأحياء المضافة للمجال الحضري للمدينة.

سنة 2013: سنة استثنائية بالنسبة للسير والجولان وتحسين الولوجيات (القناطر، فتح طرق جديدة، الأضواء الثلاثية).

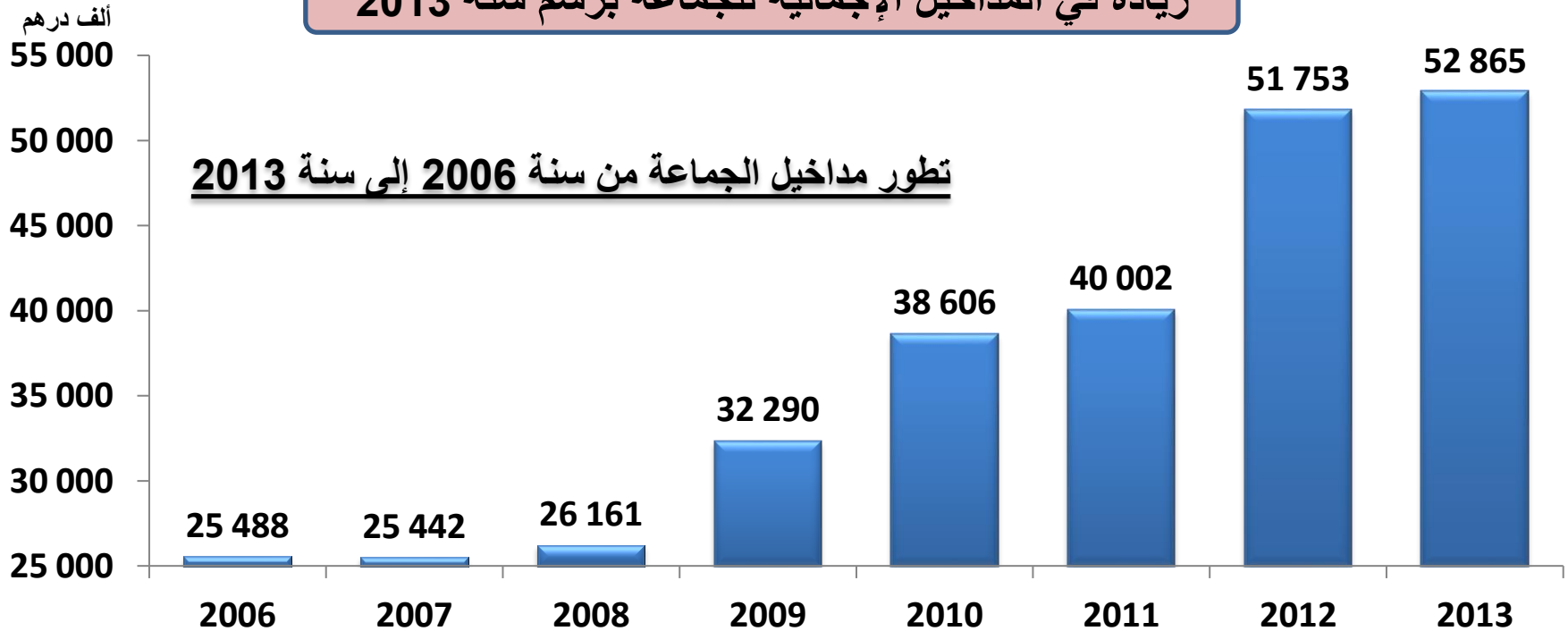
سنة 2013: سنة استثنائية بالنسبة لتحسين المشهد البيئي بالمدينة: الشروع في إعادة هيكلة مطرح المدينة، إعادة هيكلة وتوسيع شبكة الصرف الصحي، اقتناء شاحنة الصرف الصحي، تشجير مسالك المدينة، ...

دراسة المداخل العامة للجماعة

المدخلات المحققة من 2006 إلى 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
52 865	(*) 51 743	40 002	38 606	32 290	26 161	25 442	25 488	المدخلات المحققة (ألف درهم)
2,17 %	29,35 %	3,62 %	19,56 %	23,43 %	2,83 %	- 0,18 %	-	نسبة الزيادة السوية (%)

زيادة في المدخلات الإجمالية للجامعة برسم سنة 2013

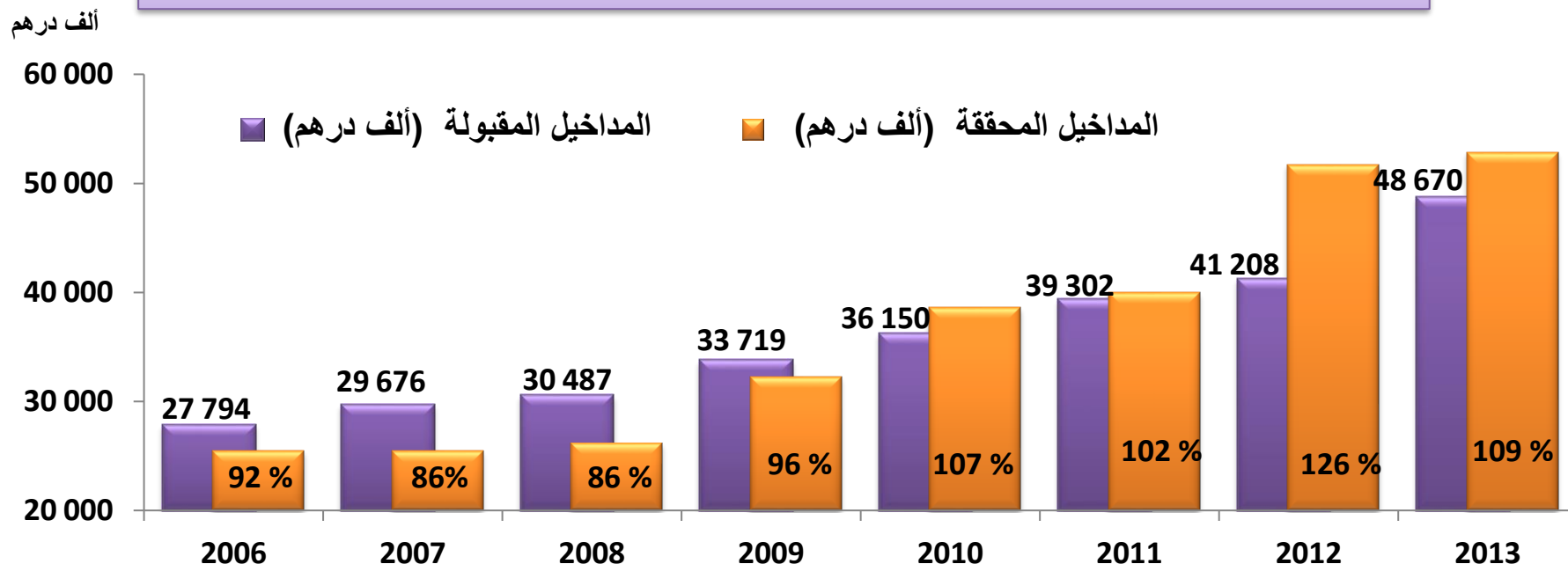


(*) مدخلات سنة 2012 تضمنت الرسوم المترتبة عن ترخيص الشطر الأول من جامعة محمد السادس للبوليتكنيك (9.838.191,00 درهم)

تطور نسبة تحصيل المداخل من 2006 إلى 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
48 670	41 208	39 302	36 150	33 719	30 487	29 676	27 794	المداخل المقبولة (ألف درهم)
52 865	51 743	40 002	38 606	32 290	26 161	25 442	25 488	المداخل المحققة (ألف درهم)
%109	%126	%102	%107	%96	%86	%86	%92	نسبة تحصيل المداخل (%)

نسبة كبيرة لتحصيل المداخل منذ سنة 2009، خاصة خلال سنوات 2010، 2011، 2012، و2013 بالرغم من الزيادة القوية في المداخل المقبولة



دراسة مكونات مداخل الجماعة:

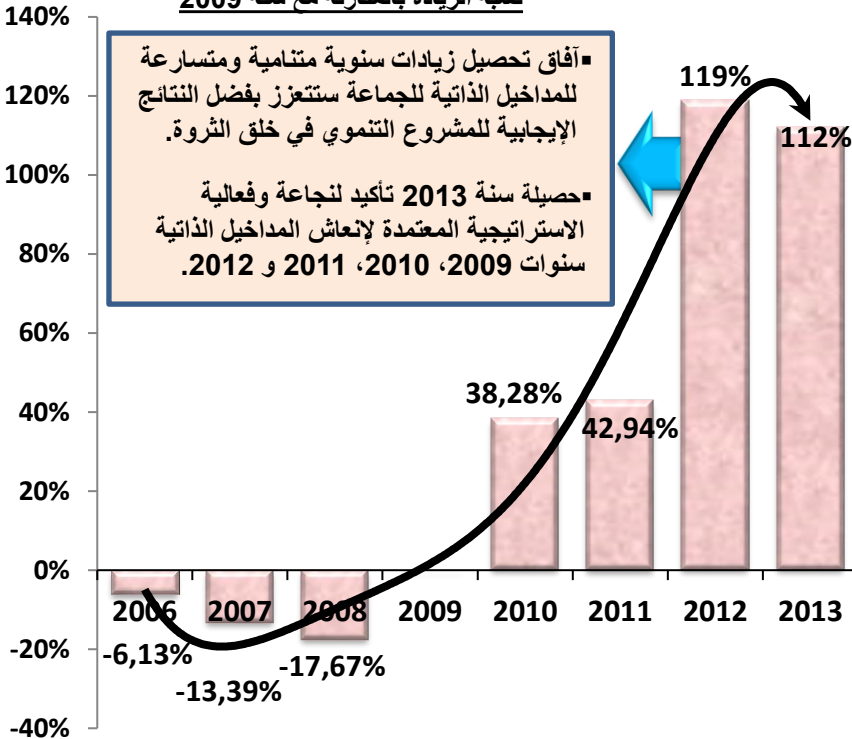
➤ المداخل الذاتية

➤ الحصة من الضريبة على القيمة المضافة

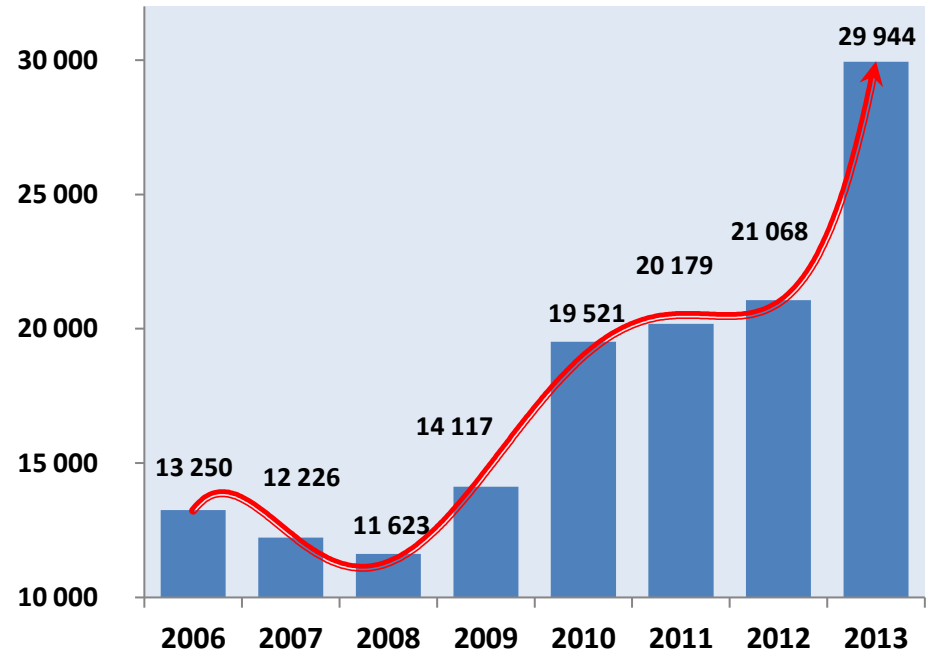
تطور المداخل الذاتية من 2006 إلى 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات	
29 944	30 906	20 179	19 521	14 117	11 623	12 226	13 251	المداخل الذاتية (ألف درهم)	المداخل الذاتية
- 3 %	+ 55 %	+ 3 %	+ 38 %	+ 21 %	- 5 %	- 8 %	-	نسبة الزيادة السنوية (%)	
+ 112%	+ 119 %	+ 42,94 %	+ 38,28 %	-	- 17,67 %	- 13,39 %	- 6,13 %	نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2009 (%)	المداخل الذاتية دون رسوم ترخيص الشطر
29 944	21 068	20 179	19 521	14 117	11 623	12 226	13 251	المداخل الذاتية (ألف درهم)	جامعة محمد السادس لسنة 2012 (درهم)
+ 42 %	+ 4 %	+ 3 %	+ 38 %	+ 21 %	- 5 %	- 8 %	-	نسبة الزيادة السنوية (%)	

نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2009

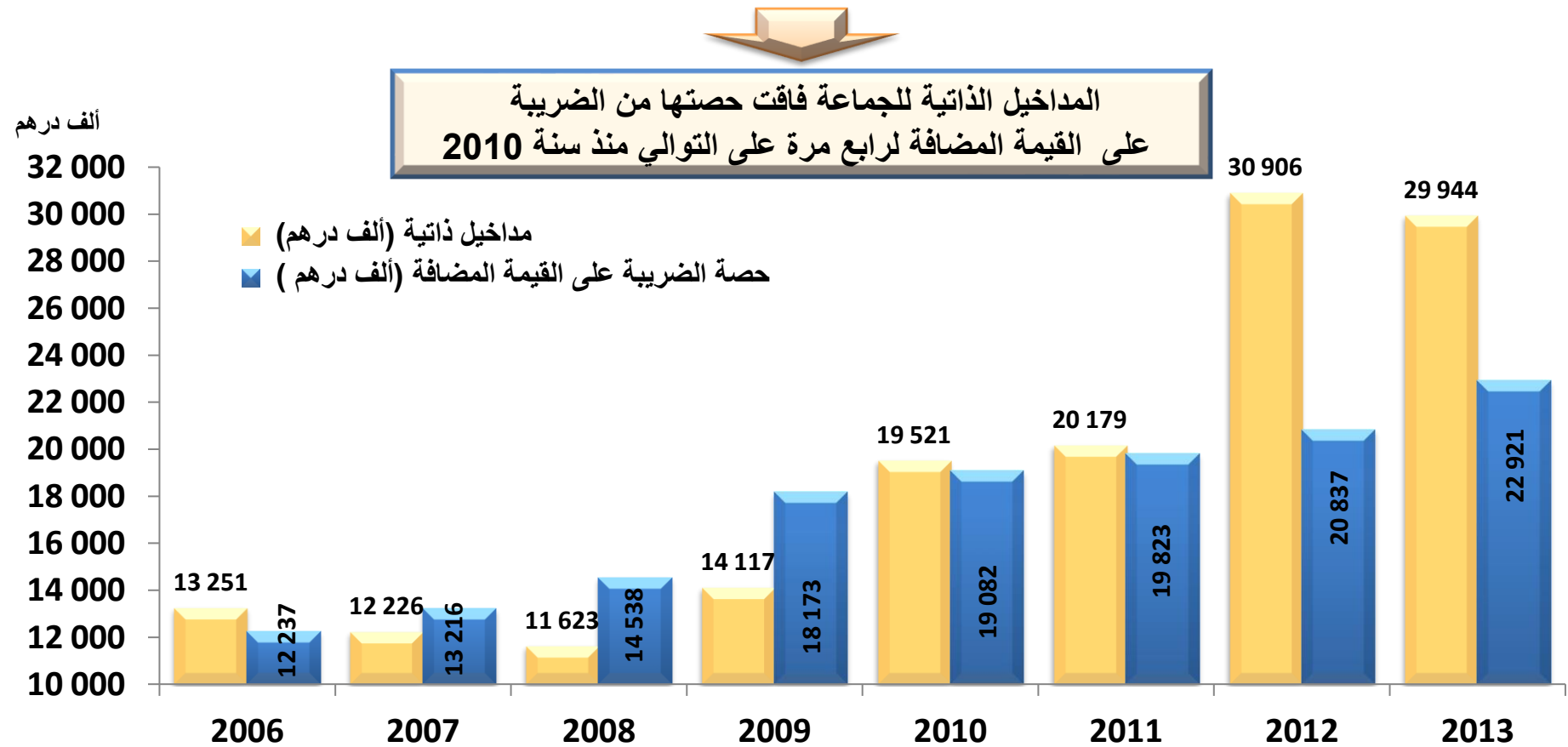


تطور المداخل الذاتية دون رسوم ترخيص الشطر الاول لجامعة محمد السادس لسنة 2012 (9.838.191,00 درهم)



مقارنة المداخل الذاتية للجماعة مع حصتها من الضريبة على القيمة المضافة من 2006 إلى 2013

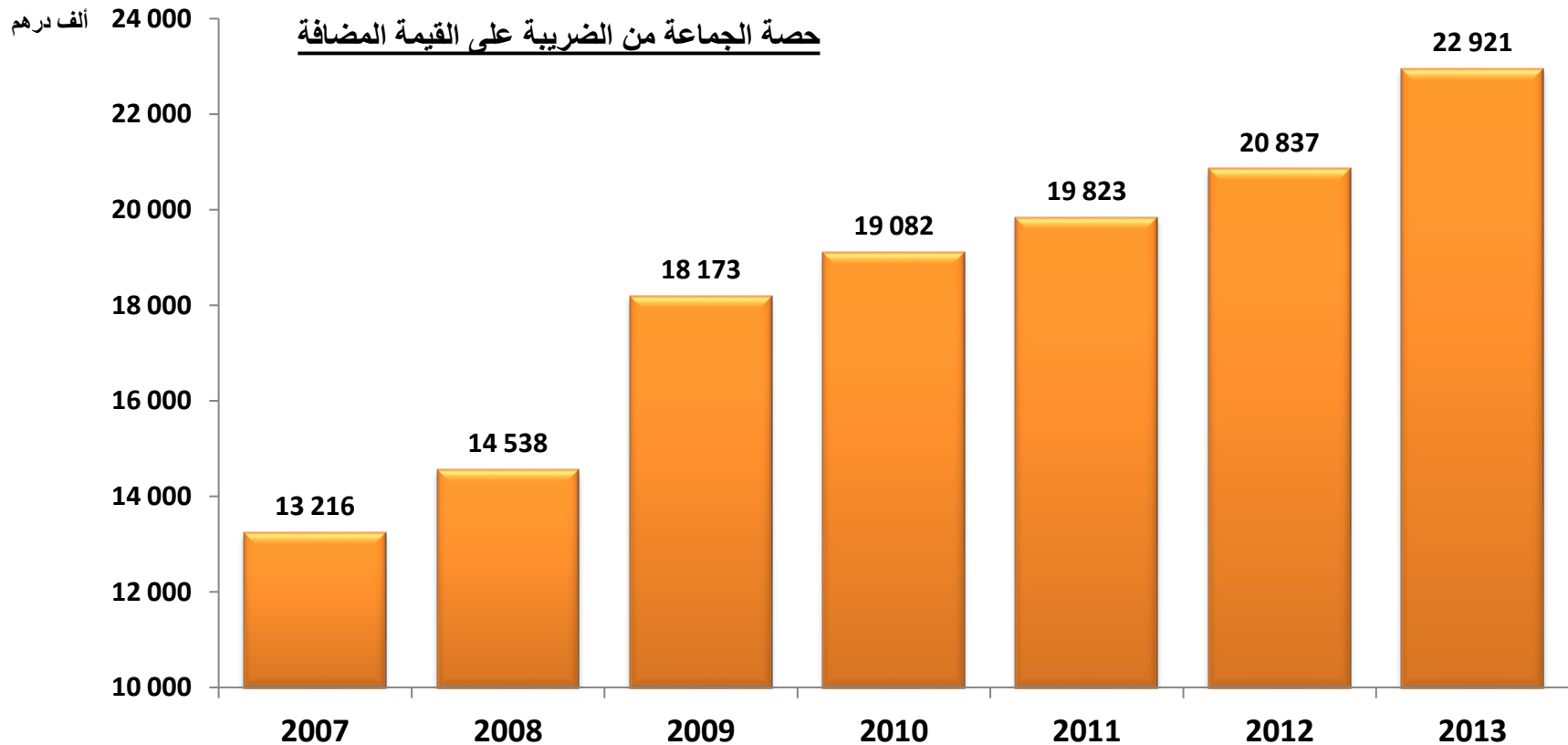
السنوات	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
مداخل ذاتية (ألف درهم)	13 251	12 226	11 623	14 117	19 521	20 179	30 906 (*)	29 944
حصة الضريبة على القيمة المضافة (ألف درهم)	12 237	13 216	14 538	18 173	19 082	19 823	20 837	22 921
مجموع المداخل (ألف درهم)	25 488	25 442	26 161	32 290	38 606	40 002	51 743	52 865



(*) 21.068 ألف درهم دون رسوم ترخيص الشطر الأول من جامعة محمد السادس للبوليتكنيك

تطور حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة من 2006 إلى 2013

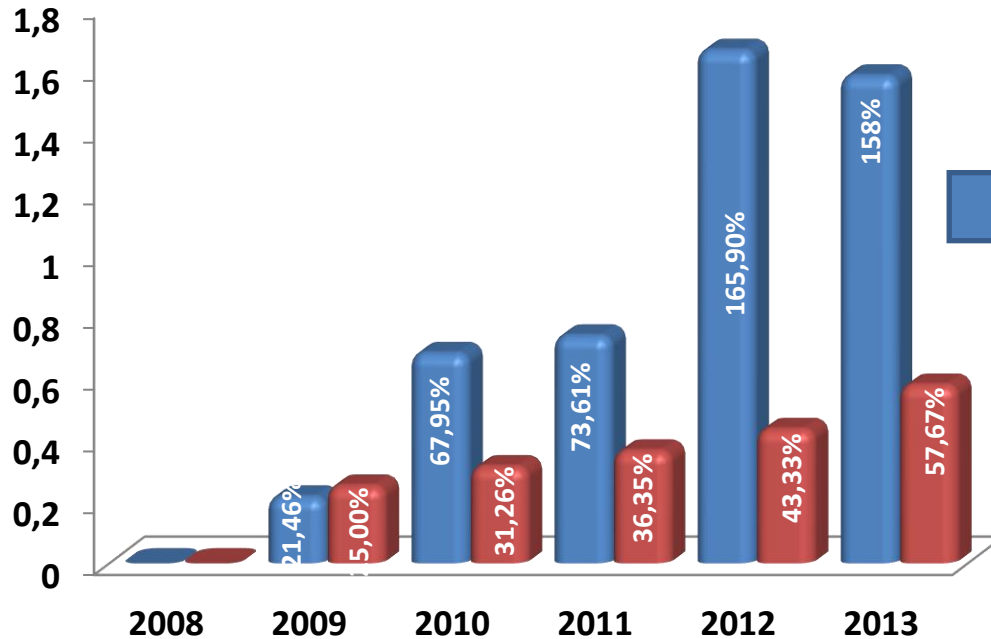
2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
22 921	20 837	19 823	19 082	18 173	14 538	13 216	12 237	حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة (ألف درهم)
% 10	% 5	% 4	% 5	% 25	% 10	% 8	-	نسبة الزيادة السنوية (%)



مقارنة نسب زيادة المداخل الذاتية للجماعة من 2009 إلى 2013 مع نظيراتها للضريبة على القيمة المضافة بالمقارنة مع سنة 2008

2013	2012	2011	2010	2009	السنوات
%157,63	%165,90 (*)	%73,61	%67,95	%21,46	نسبة الزيادة للمداخل الذاتية بالمقارنة مع سنة 2008 (%)
%57,67	%43,33	%36,35	%31,26	%25,00	نسبة زيادة الضريبة على القيمة المضافة بالمقارنة مع سنة 2008 (%)
%102,08	%97,79	%52,90	%47,57	%23,42	نسبة زيادة المداخل العامة بالمقارنة مع سنة 2008 (%)

■ نسبة زيادة المداخل الذاتية بالمقارنة مع سنة 2008



زيادة المداخل
الذاتية متسارعة
بالمقارنة مع
زيادة حصة
الجماعة من
الضريبة على
القيمة المضافة

مشروعية مطلب
الجماعة الحضرية
لتمكينها من زيادة أكبر
في حصتها من الضريبة
على القيمة المضافة
بالموازاة مع
المجهودات المبذولة
لتنمية مداخلها الذاتية

(*) مداخل سنة 2012 تضمنت الرسوم المترتبة عن ترخيص الشطر الأول من جامعة محمد السادس للبوليتكنيك (9.838.191,00 درهم)

دراسة تطور مداخل فصول الميزانية

- المداخل الذاتية -

استنتاجات عامة حول المداخل الذاتية للجماعة برسم سنة 2013

(مداخل الإدارة الجبائية المحلية + مداخل القباضة المحلية)

نسبة تحصيل المداخل الذاتية (%)	المداخل الذاتية المحققة		المداخل الذاتية المقبولة (ألف درهم)	الجهة المكلفة بتحصيل المداخل
	%	المبلغ (ألف درهم)		
% 116	% 66	19 732	17 064	الإدارة الجبائية المحلية
% 118	% 34	10 212	8 685	القباضة المحلية
% 116	% 100	29 944	25 749	المجموع

نسبة تحصيل مرتفعة
لمداخل الجماعة

- المداخل الذاتية للجماعة: % 116
- الحصة من الضريبة على القيمة المضافة: % 100
- المداخل الإجمالية للجماعة: % 109

استنتاجات عامة حول دراسة فصول المداخل الذاتية للجماعة

عرفت مداخل الفصول نموا متسارعا بفضل نسب تحصيلها المرتفعة،
باستثناء الفصل 40.20.10.11- الرسم المفروض على استغلال
رخص سيارات الأجرة: الطاكسي الصغير،
الطاقسي الكبير وحافلات النقل المزدوج.

بلغت مداخل هذا الفصل 25 110,00 درهم سنة 2013 مقابل 30 160,00 درهم
سنة 2012 و 13 080,00 سنة 2011 وبلغت نسبة تحصيل مدخوله 36 %.

ستواصل الجماعة عقد اجتماعات مع ممثلي القطاع بهدف إعداد برنامج عمل
يستجيب لانشغالات المشتغلين في القطاع بالموازاة مع ما تعرفه المدينة من
برامج لإعادة هيكلتها وتحسين مشهدها العمراني والحضري ولاسترجاع
مستحقات الجماعة المالية في هذا الصدد.

مداخل الجماعة على ضوء عمليات السمسرة من 2006 إلى 2013

(الفصل 40.10.20.22 (واجبات أسواق البهائم) + الفصل 40.10.20.23 (واجبات الدخول إلى الأسواق الأسبوعية) + الفصل 40.10.20.31 (منتوج كراء عقارات أخرى))

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
5 125 550	4 995 000	5 112 200	5 780 500	3 500 000	3 286 000	3 652 060	4 230 000	الفصل 40.10.20.22 (واجبات أسواق البهائم) / درهم
1 099 800	1 034 400	1 100 400	978 396	612 000	585 500	745 001	560 318	الفصل 40.10.20.23 (واجبات الدخول إلى السوق الأسبوعي) / درهم
121 200	93 600	128 400	126 000	83 000	37 650	132 000	144 000	الفصل 40.10.20.31 (منتوج كراء عقارات أخرى) / درهم
6 346 550	6 123 000	6 341 000	6 884 896	4 195 000	3 909 150	4 529 061	4 934 318	مجموع المداخل / درهم
% 21	% 20	% 31	% 35	% 29	% 33	% 37	% 37	المكانة في المداخل الذاتية الإجمالية للجماعة (%)

نسبة تحصيل مداخل الفصول الثلاث سنة 2013 = 103 %

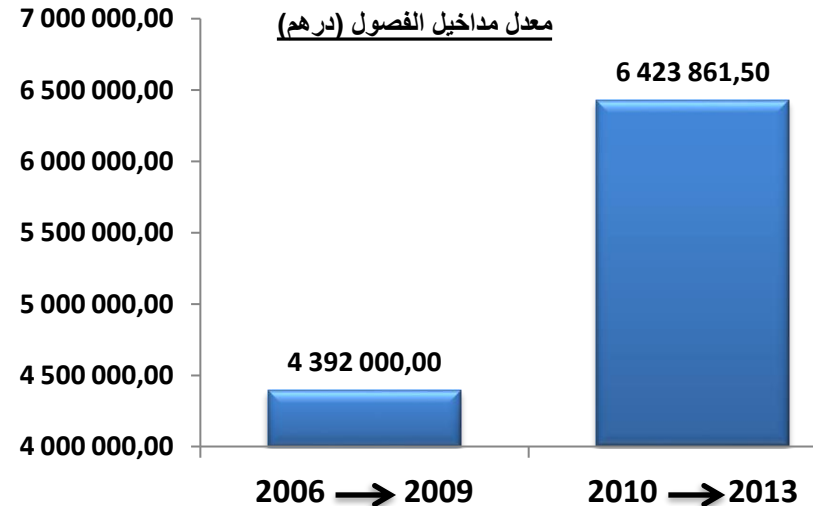
صحة تقديرات مداخلها المقبولة برسم سنة 2013

+

تقليص مكانة مداخل الفصول الثلاث في المداخل الذاتية الإجمالية للجماعة منذ سنة 2010 نتيجة الانعكاسات الإيجابية للمشروع التنموي الحضري للمدينة ونتيجة النسب المرتفعة في تحصيل مداخل مجمل فصول الميزانية

- معدل مداخل الفصول خلال سنوات 2006 ← 2009 : 4.392.000,00 درهم
- معدل مداخل الفصول خلال سنوات 2010 ← 2013 : 6.423.861,50 درهم.

الفرق بين المعدلين:
2.031.861.50 درهم



تطور مداخل الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي

(رسم مفروض بمقتضيات القانون 2007/47-06)

2013	2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
2 938 829,68	7 759 233,94 (*)	235 233,00	1 935 563,00	1 294 876,50	165 465,63	مداخل الفصل
-62 %	% 3198	- 88 %	% 49	% 683	-	نسبة الزيادة السنوية
% 1676	% 4589	% 42	% 1070	% 683	-	نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2008



نسبة تحصيل مداخل الفصل = 118%

تأكيد للمؤشرات الإيجابية لنتائج المشروع التنموي للمدينة، تماشيا مع ما كان متوقعا بخصوصها

(*) مداخل سنة 2012 تضمنت مدخول الضريبة على عملية تجزئة الشطر الأول من جامعة محمد السادس للبوليتكنيك (7.097.351,00 درهم)

تطور رسم الخدمات الجماعية ووزنه في المداخيل الذاتية للجماعة

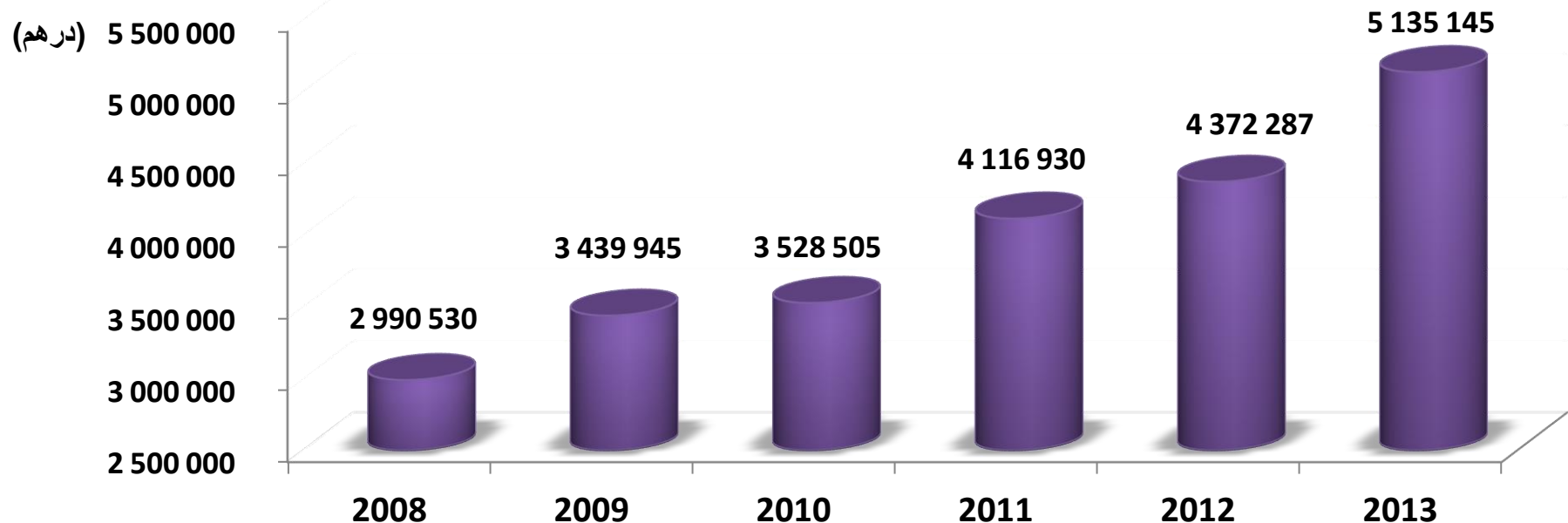
- رسم مفروض بمقتضيات القانون 2007/47-06

- نسبة تحصيل مداخيل الفصل = 103%

السنوات	2008	2009	2010	2011	2012	2013
رسم الخدمات الجماعية (درهم)	2 990 530,00	3 439 945,00	3 528 505,00	4 116 930,09	4 372 286,98	5 135 145,15
نسبة الزيادة السنوية	-	% 15	% 2,6	% 16,7	% 6,2	% 17,44
نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2008	-	% 15	% 18	% 37,7	% 46,2	% 71,71



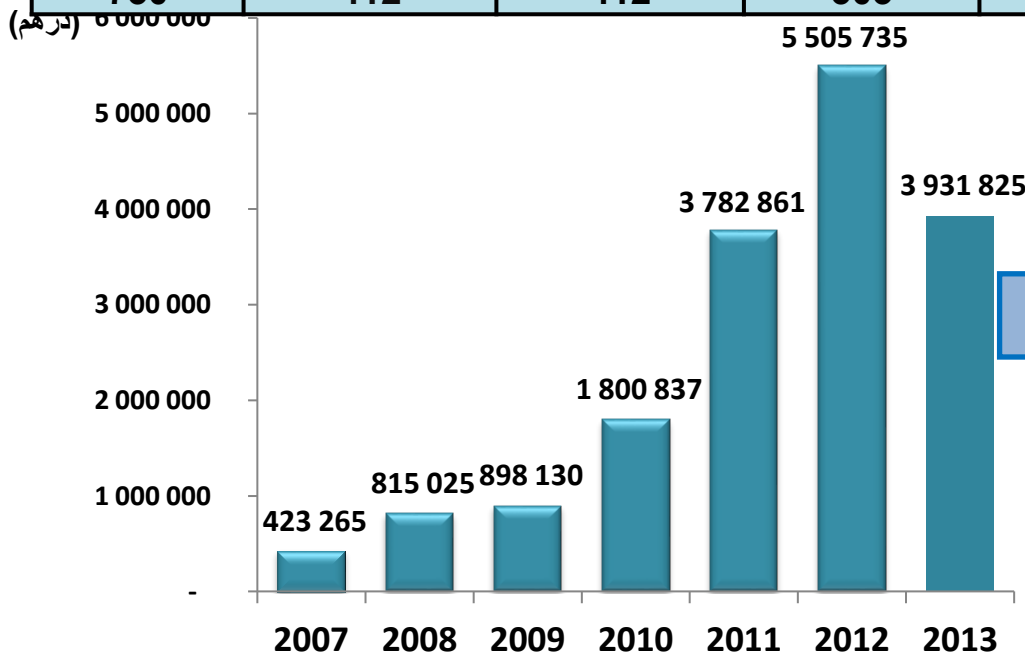
مواصلة تحيين بنك الملزمين بالرسم بمشاركة مع المصالح المعنية



تطور مداخل واجبات الطرق الناتجة عن البناءات - الضريبة على عمليات البناء

نسبة تحصيل مداخل الفصل = 131% سنة 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
3 931 825,00	5 505 735,00 (*)	3 782 861,00	1 800 837,00	898 130,00	815 025,00	423 265,00	مداخل الفصل
-29%	%46	%110	%101	%10	%93	-	نسبة الزيادة السنوية
%829	%1201	%794	%325	%112	%93	-	نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2007
730	412	412	303	183	238	133	عدد رخص البناء



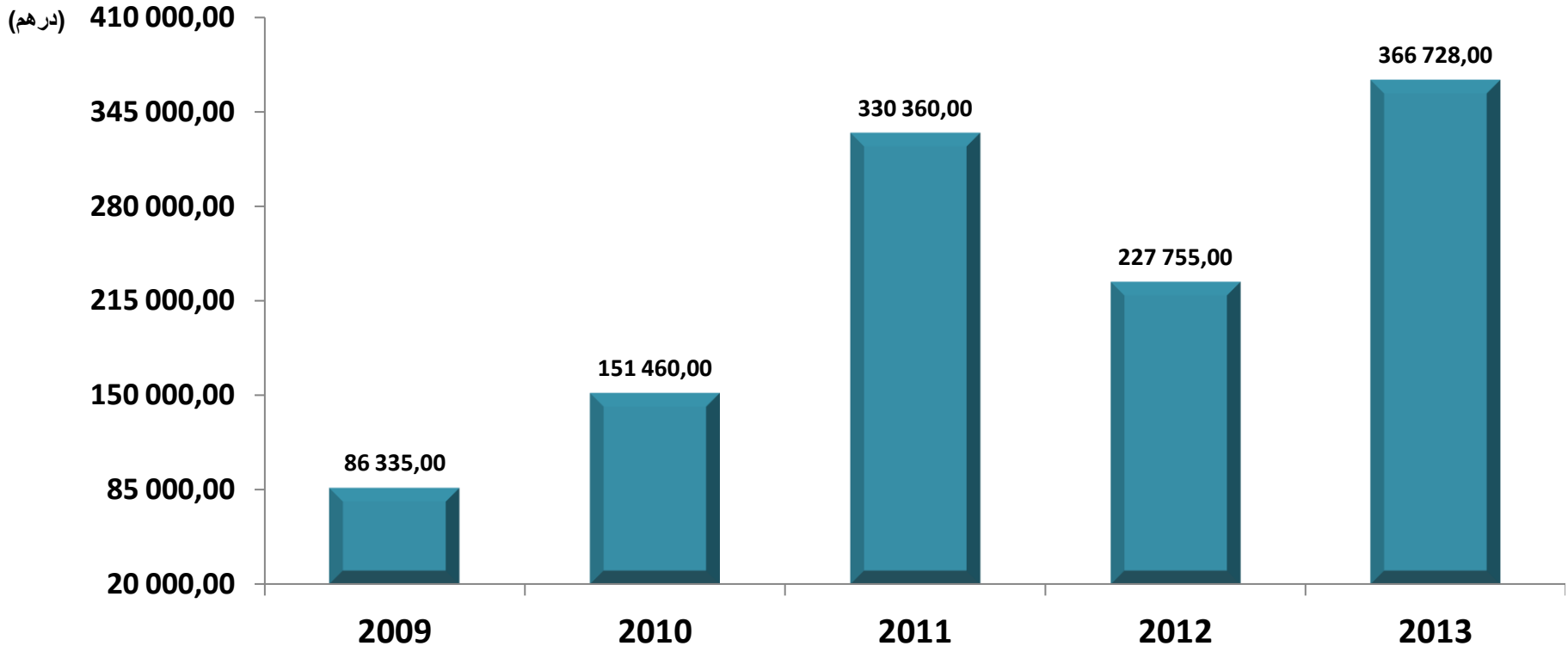
- مؤشر إيجابي لنتائج المشروع التنموي للمدينة
- نتائج التطبيق السلس لمقتضيات قانون التعمير (إعداد وتفعيل كناش التحملات بشراكة مع الوكالة الحضرية وباقي المتدخلين)
- نجاعة عملية التحصيل لمداخل الفصل

(*) مداخل سنة 2012 تضمنت مدخول واجبات الطرق الناتجة عن البناءات - الضريبة على عمليات بناء الشطر الأول من جامعة محمد السادس للبوليتكنيك (2.740.840,00 درهم)

تطور مداخل الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة لأغراض ترتبط بالبناء

نسبة تحصيل مداخل الفصل = 105% سنة 2013

2013	2012	2011	2010	2009	السنوات
366 728,00	227 755,00	330 360,00	151 460,00	86 335,00	مداخل الفصل
% 61	-31 %	% 118	% 75	-	نسبة الزيادة السنوية
% 325	% 164	% 283	% 325	-	نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2009

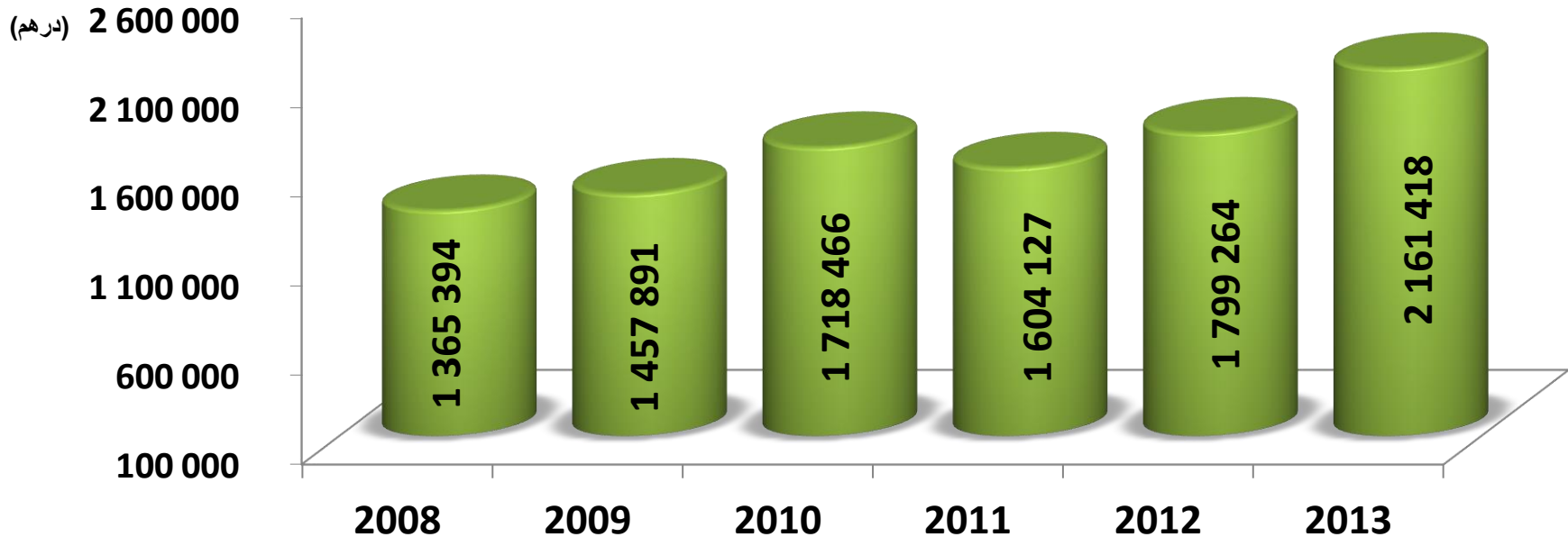


تطور مداخل الرسم المهني

- رسم مفروض بمقتضيات قانون 2007/47-06
- نسبة تحصيل مداخل الفصل 108% برسم سنة 2013

السنة	2008	2009	2010	2011	2012	2013
مداخل الفصل	1 365 394,00	1 457 891,00	1 718 466,00	1 604 126,67	1 799 263,59	2 161 417,58
نسبة الزيادة السنوية (%)	-	% 7	% 18	-7%	% 12	% 20

مؤهلات الفصل هامة وتتيح آفاق مشجعة لإنعاش مداخل الجماعة

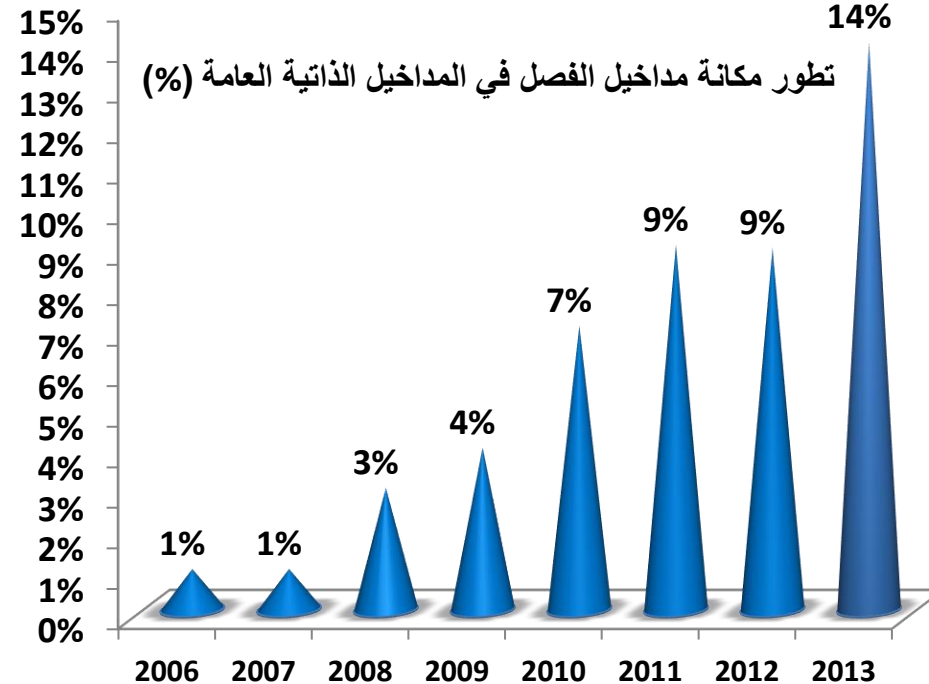
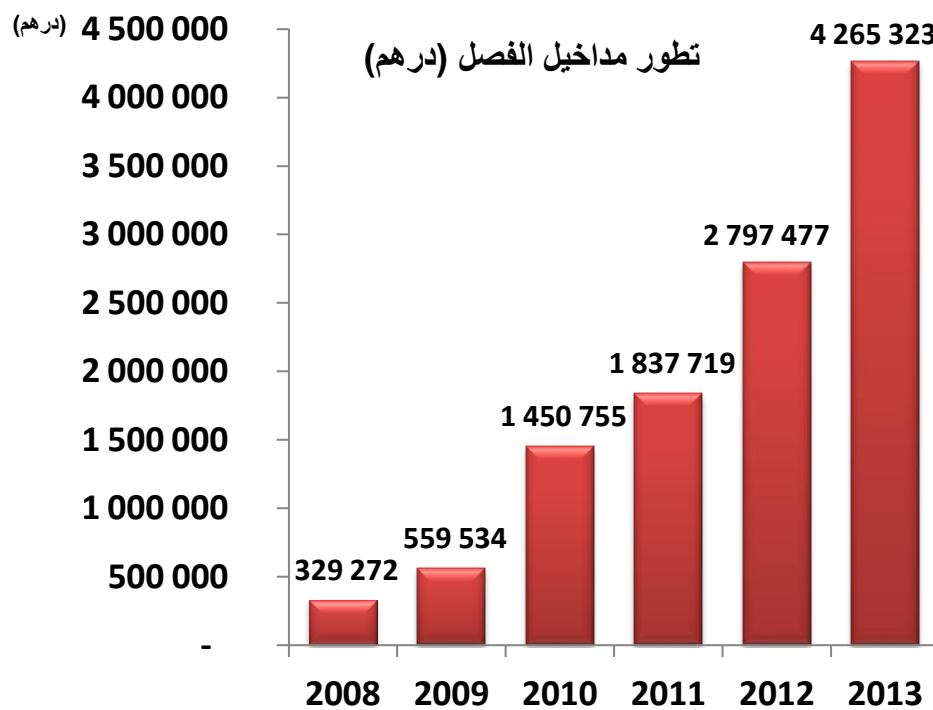


تطور مداخل الضريبة على الأراضي الحضرية الغير المبنية

- نسبة مداخل الفصل في المداخل الذاتية العامة للجماعة ارتفعت من 1% سنتي 2006 و 2007 إلى 3% سنة 2008، 4% سنة 2009، 7% سنة 2010، 9,10% سنة 2011، 9,05% سنة 2012 ثم 14,25% سنة 2013

- نسبة تحصيل مداخل الفصل بلغت 171% سنة 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
4 265 323,00	2 797 477,20	1 837 719,00	1 450 755,00	559 534,00	329 272,00	مداخل الفصل (درهم)
% 52	% 52	% 27	% 159	% 70	-	نسبة الزيادة السنوية (%)
% 1195	% 750	% 458	% 341	% 70	-	نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2008 (%)



دراسة المصاريف العامة للجماعة

نفقات التسيير للجماعة الحضرية لابن جرير

من 2007 إلى 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
34 954	30 362	27 821	26 681	26 747	23 341	19 747	المصاريف (ألف درهم)
% 15,12	% 9,1	% 4,3	- 0,3%	% 14,6	% 18,2	-	نسبة الزيادة السنوية (%)

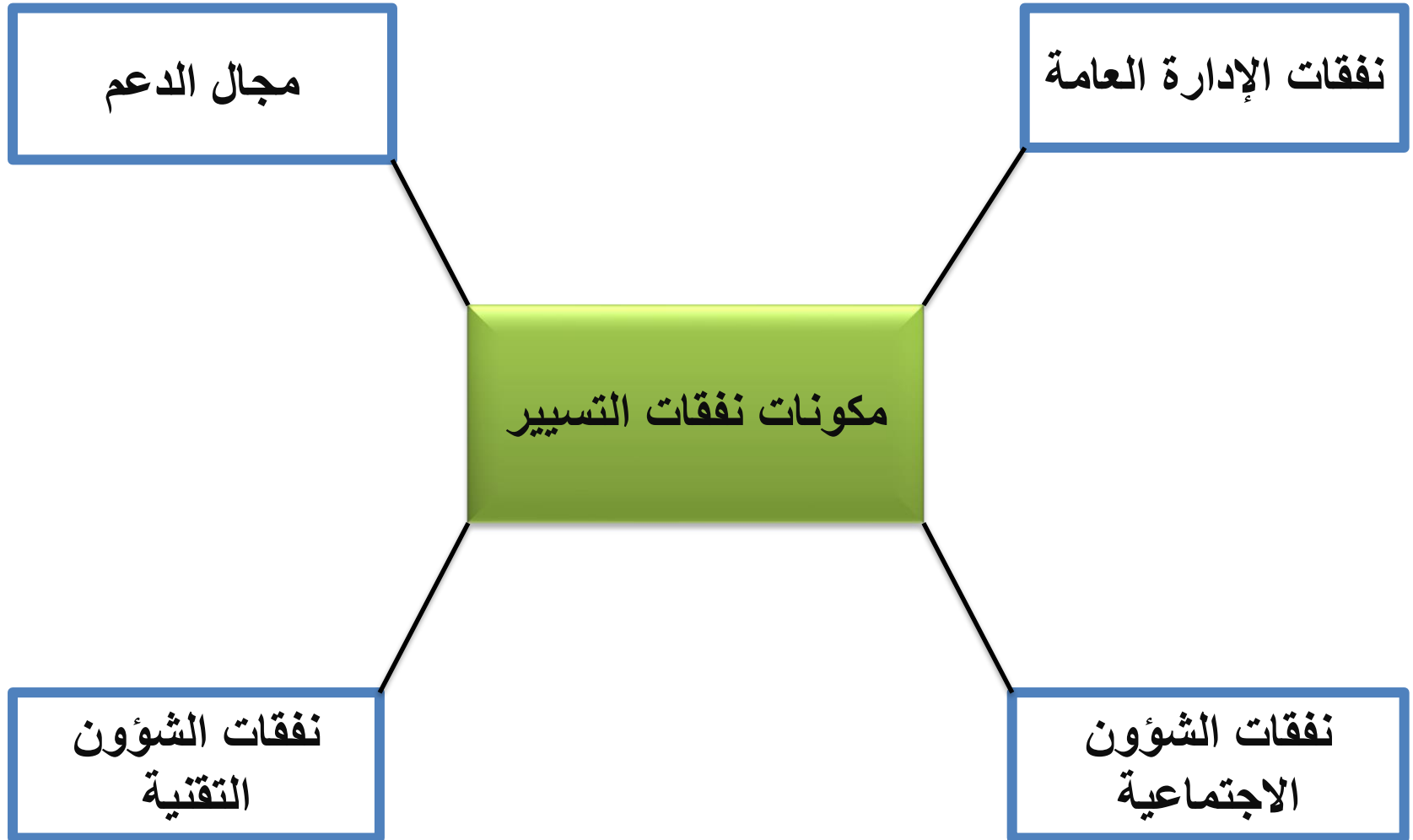
نسبة زيادة مصاريف سنة 2013 بالمقارنة مع مصاريف سنة 2012 = 15,12 %

الفرق بين مصاريف سنتي 2012 و 2013 = 4,593 مليون درهم

الفرق بين النفقات المتعلقة بتسيير شؤون الموظفين لسنتي 2012 و 2013 = 0,232 مليون درهم

الفرق بين نفقات التسيير دون النفقات المتعلقة بتسيير شؤون الموظفين والأعوان العرضيين لسنتي 2012 و 2013 = 4,36 مليون درهم

مكونات نفقات التسيير



تطور نفقات أبواب ميزانية التسيير خلال سنتي 2012 و2013

نفقات ميزانية التسيير لسنة 2013 فاقت نفقات سنة 2012 بـ 4.592.880,65 درهم، نتيجة الزيادات في نفقات مختلف أبواب هذه الميزانية كما تؤكد معطيات الجدول التالي:

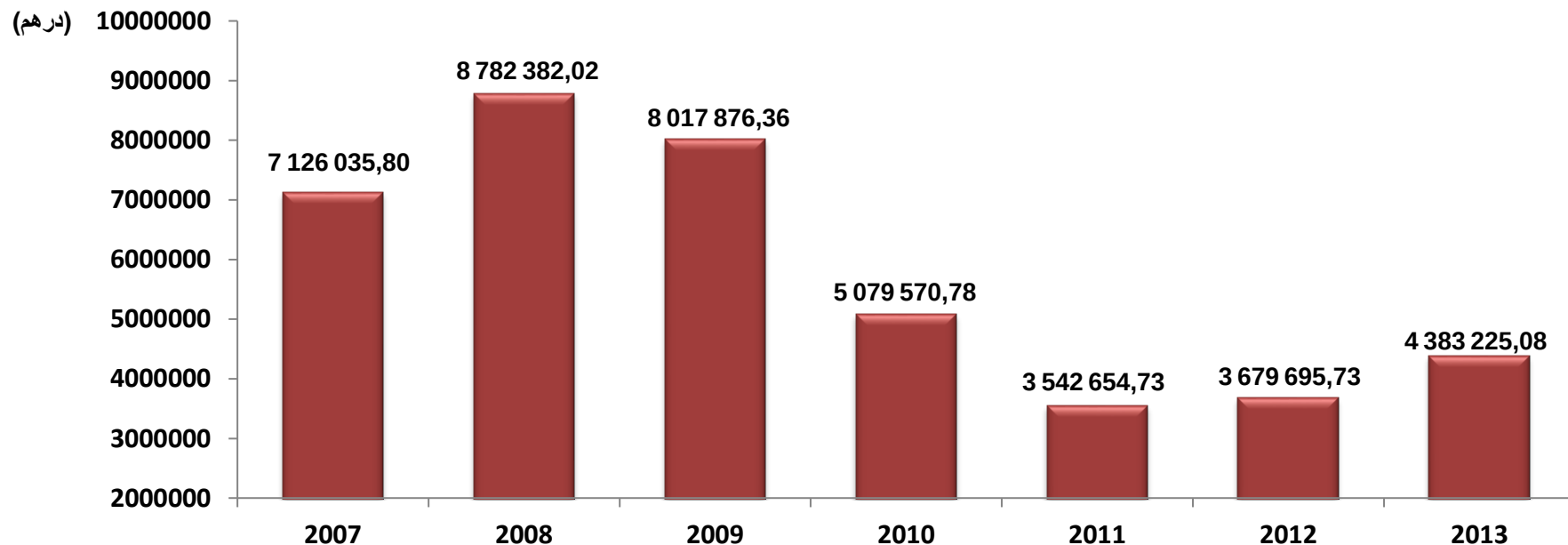
طبيعة النفقات	2012	2013	الفرق بين نفقات السنتين (درهم)
نفقات الإدارة العامة (درهم)	21 178 807,51	22 113 986,08	935 178,57
نفقات الشؤون الاجتماعية (درهم)	3 811 825,89	4 640 091,46	828 265,57
نفقات الشؤون التقنية (درهم)	4 603 265,94	5 878 190,45	1 274 924,51
نفقات مجال الدعم (درهم)	768 000,00	2 322 512,00	1 554 512,00
مجموع نفقات التسيير (درهم)	30 361 899,34	34 954 779,99	4 592 880,65

مصاريف الإدارة العامة دون نفقات الموظفين والأعوان العرضيين من 2007 الى 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات	
22 113 986,08	21 178 920,85	18 692 654,73	17 135 596,96	19 804 396,66	18 517 183,49	16 081 663,85	مصاريف الادارة العامة (درهم)	
4 383 225,08	3 679 695,73	3 542 654,73	5 079 570,78	8 017 876,36	8 782 382,02	7 126 035,80	المصاريف (درهم)	مصاريف الإدارة العامة دون نفقات الموظفين والأعوان العرضيين
% 12,54	% 12,12	% 12,73	% 19,04	% 30,00	% 37,62	% 36,09	مكانة المصاريف في نفقات التسيير الإجمالية (%)	

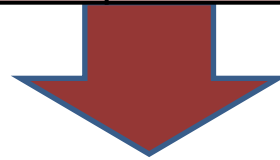


مواصلة التحكم في مصاريف الإدارة العامة بهدف تعزيز البعد الاجتماعي، الثقافي، الرياضي، والبيئي للمخطط الجماعي للتنمية



تسوية الوضعية الإدارية للموظفين

2013	2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
17 731	17 499	15 150	12 056	11 787	9 735	المصاريف (ألف درهم)
232	2 349	3 095	2 321	2 052	-	الزيادة السنوية (ألف درهم)
% 50,73	% 57,63	% 54,45	% 45,19	% 44,07	% 41,71	مكانة مصاريف شؤون الموظفين في نفقات التسيير الإجمالية (%)

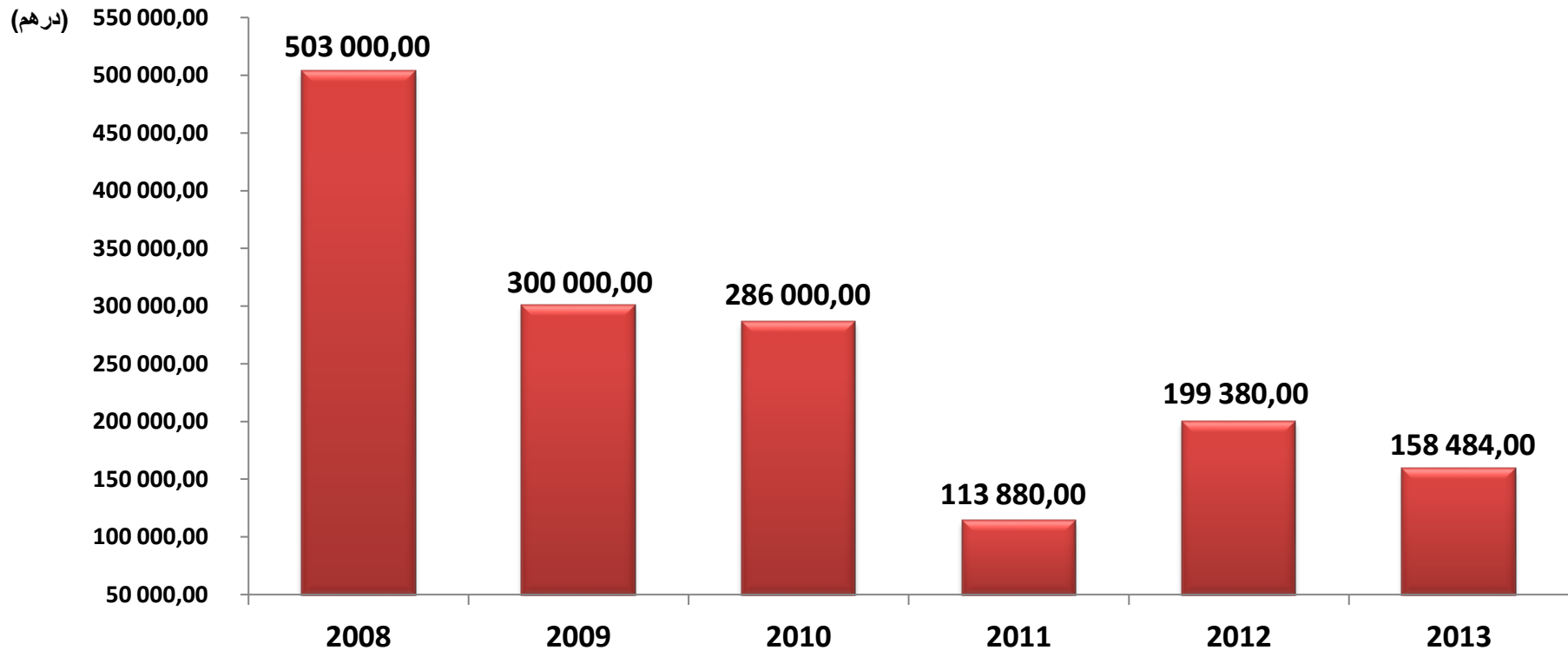


ارتفاع مكانة مصاريف تسيير شؤون الموظفين في نفقات التسيير الإجمالية نتيجة تسوية الوضعية الإدارية للموظفين، التوظيفات الجديدة والرفع من نسبة تأطير الجهاز الإداري

ترشيد نفقات المستودع البلدي لاقتناء العتاد الصغير للتزيين

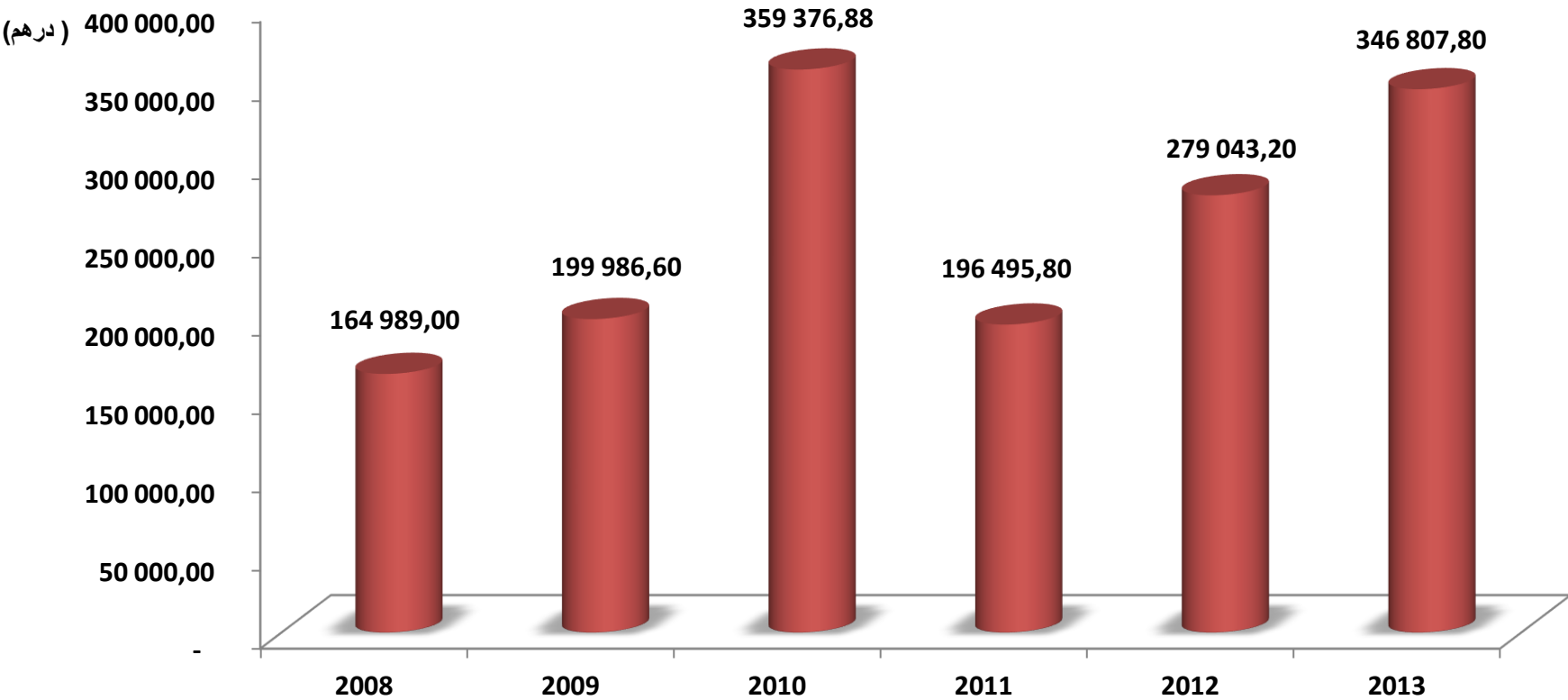
2013	2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
158 484,00	199 380,00	113 880,00	286 000,00	300 000,00	503 000,00	النفقات (درهم)
- 20,51%	% 75.08	% - 60.00	% - 05.00	% - 40.00	-	نسبة الزيادة السنوية (%)

مواصلة التحكم في نفقات المستودع البلدي المتعلقة بالعتاد الصغير للتزيين



ترشيد نفقات الإقامة والإطعام والاستقبال

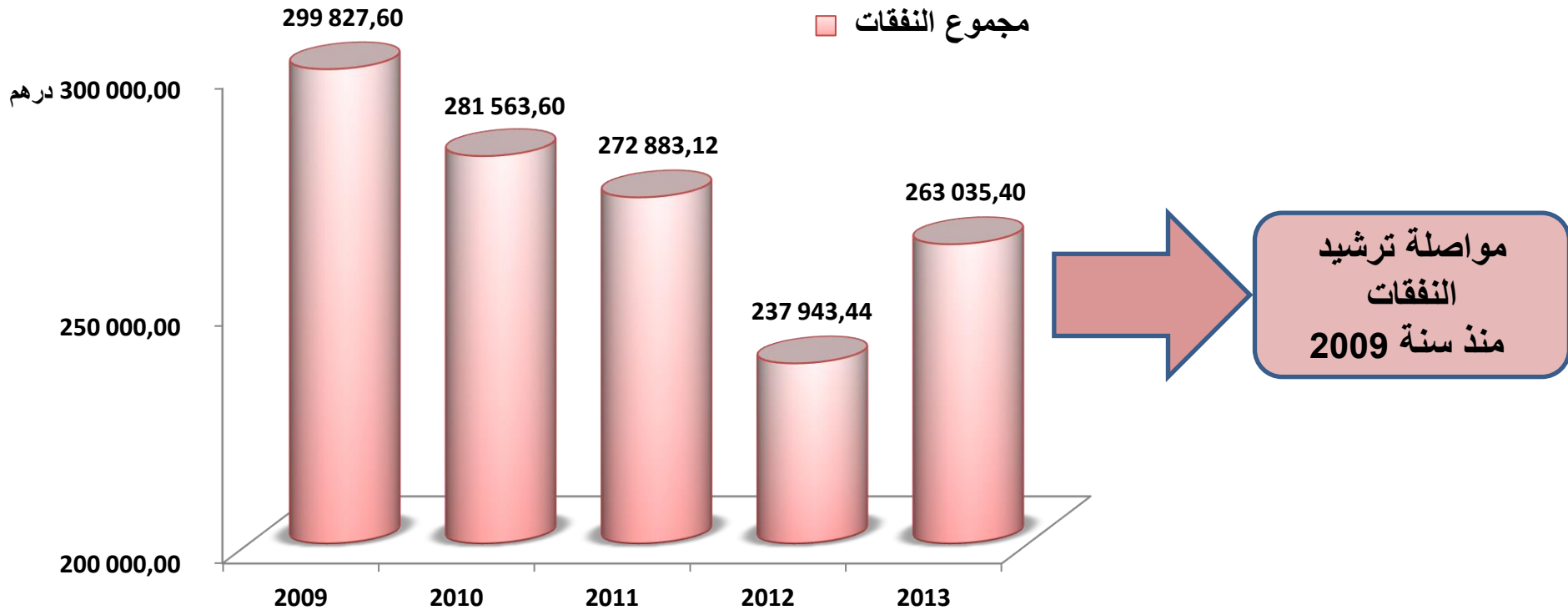
2013	2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
346 807,80	279 034,20	196 495,80	359 376,88	199 986,60	164 689,00	النفقات (درهم)
% 24,30	% 42,01	- 45 %	% 79,70	% 21,21	-	نسبة الزيادة السنوية (درهم)



ترشيد نفقات الإدارة المحلية من لوازم ومطبوعات

- لوازم المكتب من أوراق، مطبوعات ومن العتاد التقني والمعلوماتي -

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
151 952,60	146 803,44	152 883,12	181 585,60	199 963,60	199 972,00	199 899,20	نفقات لوازم المكتب من أوراق ومطبوعات (درهم)
111 082,80	91 140,00	120 000,00	99 978,00	99 864,00	59 976,00	39 999,60	نفقات لوازم العتاد التقني والمعلوماتي (درهم)
263 035,40	237 943,44	272 883,12	281 563,60	299 827,60	259 948,00	239 898,80	مجموع النفقات (درهم)

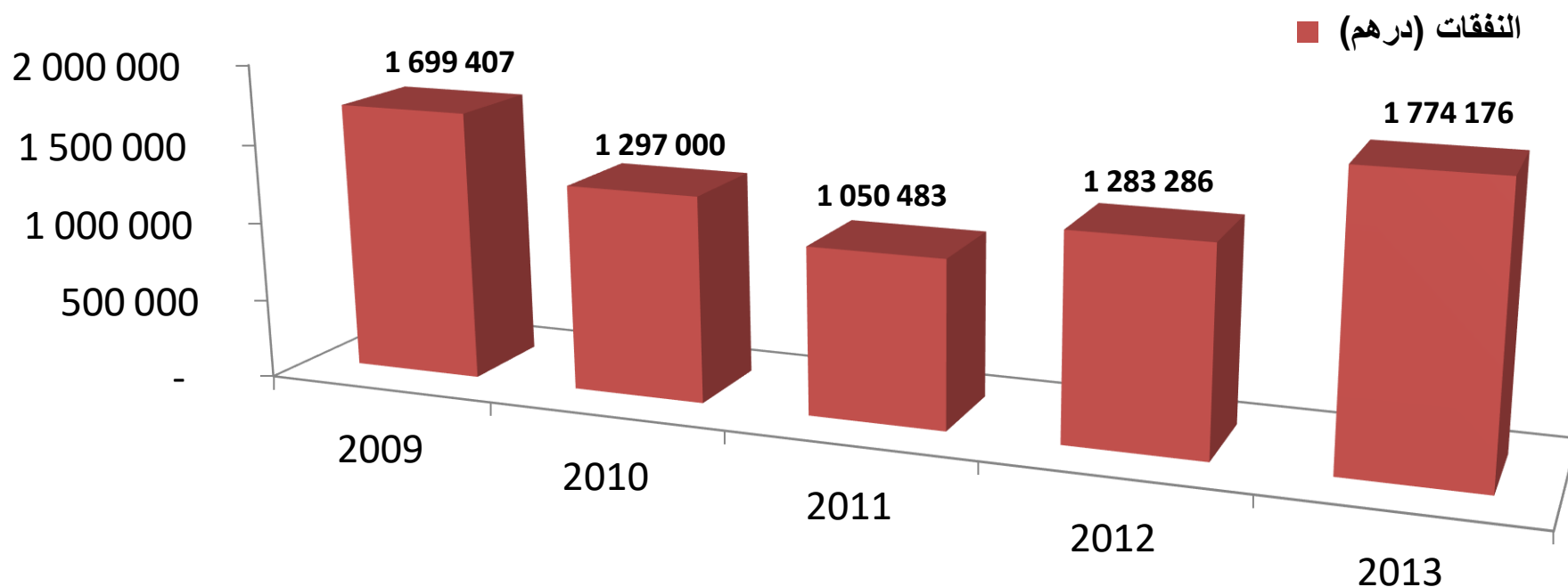


ترشيد نفقات مرآب السيارات والآليات

(شراء الوقود والزيوت وقطع الغيار والإطارات المطاطية)

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
1 774 176,45	1 283 286,11	1 050 483,00	1 297 000,00	1 699 407,00	1 296 086,00	1 435 000,00	النفقات (درهم)
% 38,3	% 22.1	- 19,0%	- 2.4%	% 31. 1	- 9.7%	-	نسبة الزيادة السنوية (%)

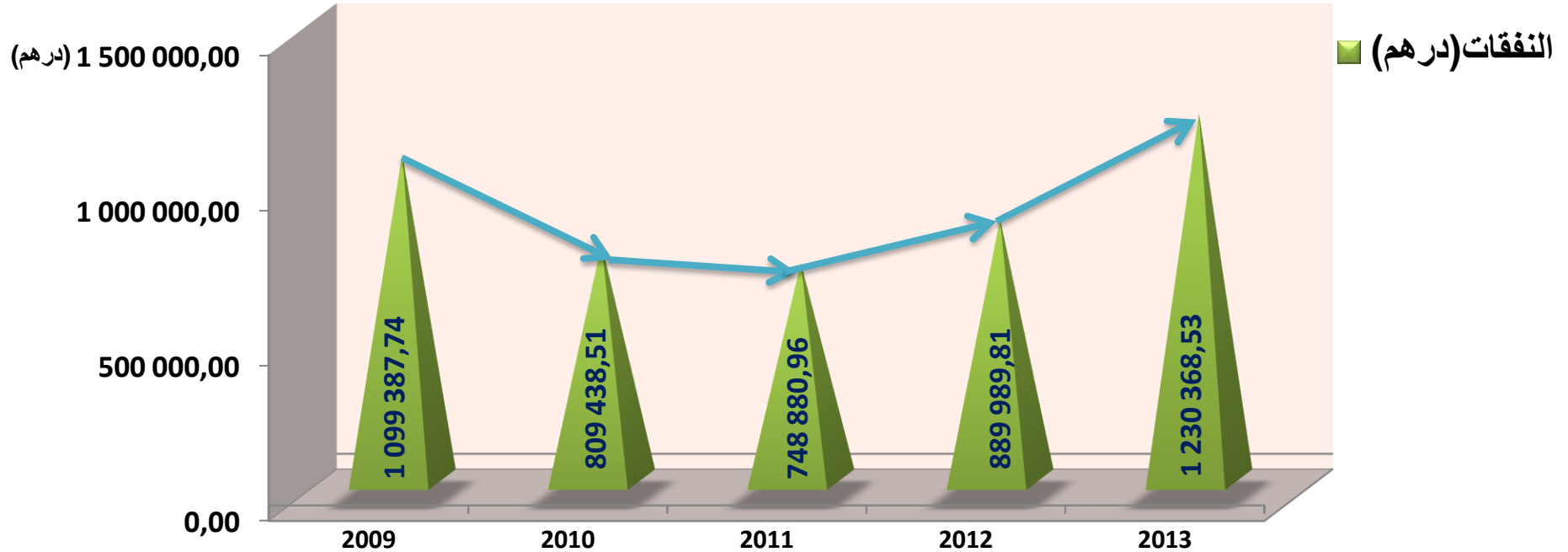
زيادة في نفقات المرآب موضوعية بالنظر لتعزيز المستودع البلدي بآليات أخرى، الزيادة (16%) في ثمن الوقود منذ شهر شتبر 2012 والأنشطة التي عرفتھا المدينة



ترشيد نفقات الوقود والزيوت

2013	2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
1 230 368,53	899 989,81	748 880,96	809 438,51	1 099 387,74	897 979,57	النفقات (درهم)
% 36,7	% 20.2	-30.7%	-26.4%	% 22.5	-	نسبة الزيادة السنوية (%)

زيادة في نفقات الوقود والزيوت (330.378,72 درهم) موضوعية بالنظر لتعزيز المستودع البلدي بآليات أخرى، الزيادة في ثمن الوقود منذ 2012.09.16، واستثنائية الأنشطة التي عرفتھا المدينة



ترشيد نفقات الوقود والزيوت

- البحث عن دوافع الزيادة في النفقات -

تعزيز المستودع البلدي باليات اخرى سنة 2013

الوقود المستهلك (درهم)	الآليات المعززة للمستودع البلدي
22 230,50	شاحنة خاصة بالصرف الصحي HYDRAUCUREUSE
22 186,08	شاحنة BENNE ENTREPRENEUR
18 831,05	شاحنتين لجمع النفايات BENNE SATELLITE
48 301,60	شاحنة حاملة لحاويات النفايات الصلبة
11 807,25	شاحنة صغيرة من نوع PICK-UP
28 354,70	سيارتان للمصلحة
12 000,00	13 دراجة نارية
33 302,50	شاحنة مجهزة بمكنسة
197 013,68	المجموع

الزيادة في ثمن الوقود منذ 2012/09/16

الفرق الناتج عن الزيادة في ثمن الوقود بين سنتي 2012 و 2013	تحميلات نفقات الوقود والزيوت الناتجة عن الزيادة في التسعيرة برسم سنة 2013	تحميلات نفقات الوقود والزيوت الناتجة عن الزيادة في التسعيرة خلال ثلاثة أشهر من سنة 2012
123 113,83 درهم	196 858,96 درهم	73 745,13 درهم

مجموع
الزيادات
المرتتبة

$$197.013,68 + 123.113,51 = 320.127,19$$

الزيادة الحقيقية
في النفقات هي:
330.379,38

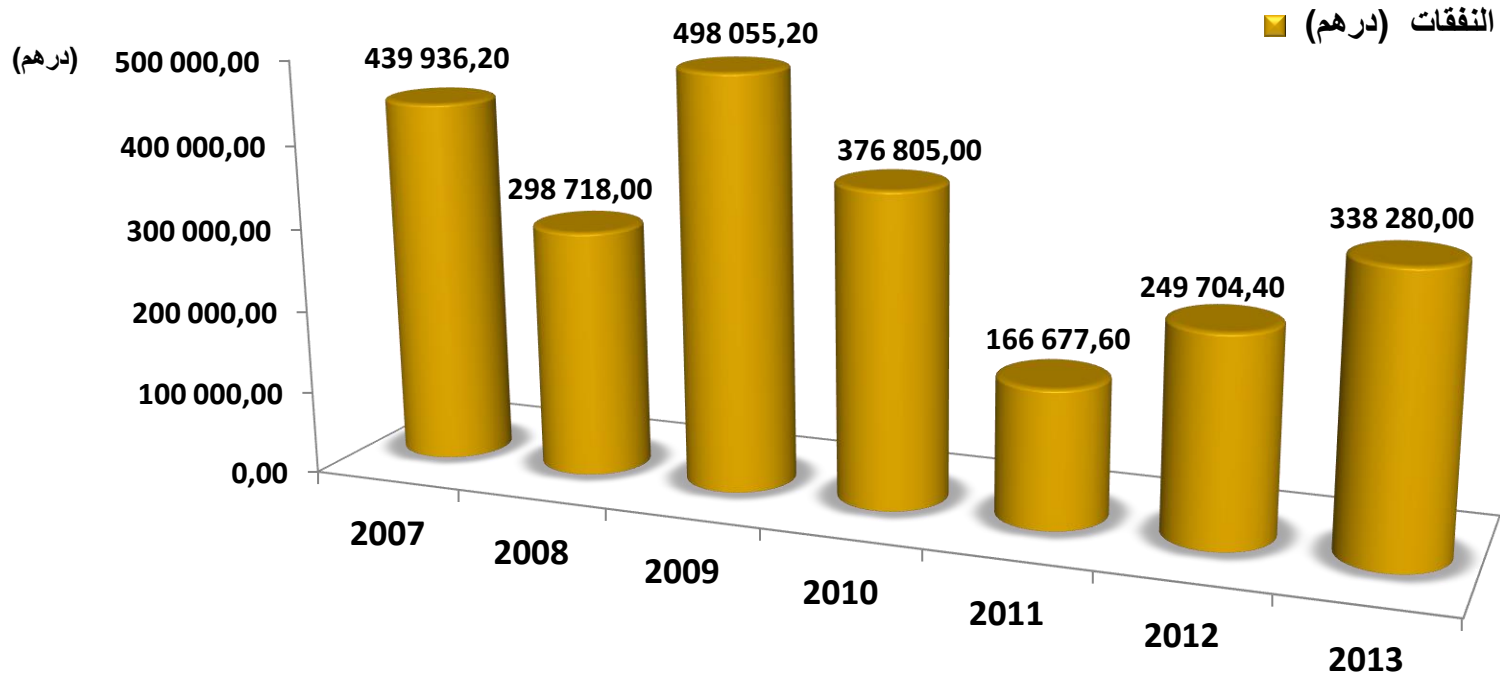
$$- 320.127,19 = 10.252,19$$

واصلت الجماعة
تعزيز الخدمات
المقدمة للسكان
خصوصا في
الميدان
الاجتماعي
والبيئي بالرغم
من ارتفاع نفقات
الوقود والزيوت

ترشيد نفقات قطع الغيار والإطارات المطاطية

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
338 280,00	249 704,40	166 677,60	376 805,00	498 055,20	298 718,00	439 936,20	النفقات (درهم)
% 35,5	% 49.8	-55.8%	-24.3%	% 66.7	- 32.1%	-	نسبة الزيادة السنوية (%)

تقلص نفقات سنة 2013 بـ 23 % و 10% بالمقارنة بالتوالي مع سنتي 2010 و 2007
بالرغم من تعزيز المستودع البلدي بسيارات وآليات متعددة سنوات 2010، 2011، 2012 و 2013



لائحة السيارات والآليات الجديدة المعززة للمستودع البلدي

خلال سنوات 2010، 2011، 2012 و 2013 (تابع)

سنة الاقتناء	أرقام الآليات	طبيعة الآليات	تاريخ الشروع في الاشتغال	المهمة الموكلة
سنة 2010	ج 171152	شاحنة Mitsubishi بصهرج	2010/01/15	سقي المساحات الخضراء
	ج 171154	شاحنة Mitsubishi بصهرج	2010/01/15	سقي المساحات الخضراء
	ج 171.228	شاحنة Mitsubishi Benne Tasseuse (8 م ³)	2010/01/15	جمع النفايات الصلبة
	ج 173394	شاحنة Mitsubishi Benne Tasseuse (12 م ³)	2010/05/28	جمع النفايات الصلبة
	ج 175726	سيارة Citroen Jumper	2010/10/09	مصالح البلدية
	ج 175727	سيارة Citroen C4	2010/10/09	مصالح البلدية
	ج 175728	سيارة Citroen Berlingo	2010/10/09	مصالح البلدية
	ج 175729	سيارة Citroen Berlingo	2010/10/09	مصالح البلدية
	ج 173395	Chargeur Caterpillar	2010/10/09	التخلص من النقط السوداء
	ج 179087	شاحنة Mitsubishi Benne Tasseuse (12 م ³)	2011/08/08	جمع النفايات الصلبة
سنة 2011	ج 179088	شاحنة Mitsubishi Benne Tasseuse (12 م ³)	2011/08/08	جمع النفايات الصلبة
	ج 178742	سيارة Dacia Logan	2011/07/05	مصالح البلدية
	دراجتان ناريتان		2011/07/05	مصالح البلدية

لائحة السيارات والآليات الجديدة المعززة للمستودع البلدي

خلال سنوات 2010 - 2011 - 2012 و 2013 (تتمة)

أرقام الآليات	طبيعة الآليات	تاريخ الشروع في الاشتغال	المهمة الموكلة	سنة 2012
ج 181909	سيارة إسعاف مجهزة Hyundai H1	2012/04/26	نقل المرضى	
ج 181945	سيارة النقل 12 Places Hyundai H1	2012/04/26	مصالح البلدية، الجمعيات والفرق الرياضية	
ج 181946	سيارة النقل 12 Places Hyundai H1	2012/04/26	مصالح البلدية، الجمعيات والفرق الرياضية	
ج 184022	شاحنة Balayeuse Sur Camion	2012/09/23	كنس شوارع المدينة	
ج 184721	شاحنة 08 + Multibenne حاويات	2012/12/01	النفايات الصلبة	
-	03 دراجات نارية	2012/04/26	مصالح البلدية	
ج 186292	سيارة Dacia	2013/04/01	الأشغال البلدية	سنة 2013
ج 186291	سيارة Dacia	2013/04/01	مصالح البلدية وأعضاء المجلس الحضري	
ج 186848	شاحنة Hyundai H100	2013/02/11	الأشغال البلدية	
ج 188180	شاحنة Hydraucureuse	2013/07/20	الصرف الصحي	
ج 188181	شاحنة Benne Entrepreneur	2013/07/20	النفايات الصلبة	
ج 188182	شاحنة Benne Satellite	2013/07/20	النفايات الصلبة	
ج 188183	شاحنة Benne Satellite	2013/07/20	النفايات الصلبة	
ج 189265	سيارة Dacia	2013/10/01	الكتابة العامة	
ج 189264	سيارة Dacia	2013/10/01	مصالح البلدية وأعضاء المجلس الحضري	
-	13 دراجة	2013	مصالح البلدية	

مواصلة التحكم في نفقات الإدارة العامة

زيادة موضوعية لنفقات الإدارة العامة سنة 2013 بالمقارنة مع سنة 2012 (935.178,57 درهم)، بالنظر لزيادات مبررة بلغ مجموع قيمتها المالية: 1.044.335,55 درهم. همت هذه الزيادات الفصول التالية:

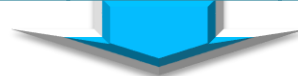
الفصل	النفقات سنة 2012	النفقات سنة 2013	الفرق بين نفقات السنتين (درهم)
الفصل 10-20- الأنشطة المتعلقة بالموظفين (درهم)	17 499 111,78	17 730 761,00	231 649,22
الفصل 10-20-10-25- مصاريف النشاط الثقافي والفني (درهم)	0,00	269 952,00 (*)	269 952,00
الفصل 10-10-50-55- الاشتراك في شبكة الماء والكهرباء (درهم)	35 000,00	189 621,59	154 621,59
الفصل 10-30-40-41- شراء الوقود والزيوت (درهم)	899 989,81	1 230 368,53	330 378,72
الفصل 10-30-40-44- مصاريف تأمين السيارات والآليات (درهم)	119 821,90	177 555,92	57 734,02
المجموع	18 553 923,49	19 598 259,04	1 044 335,55

(*) 269 952,00 درهم: همت تفعيل اتفاقية الشراكة بين الجماعة الحضرية والمجمع الشريف للفوسفاط، المصادق عليها من طرف المجلس الحضري في دورته العادية يوم 27 فبراير 2013، للإسهام في التنشيط الثقافي بالمدينة.

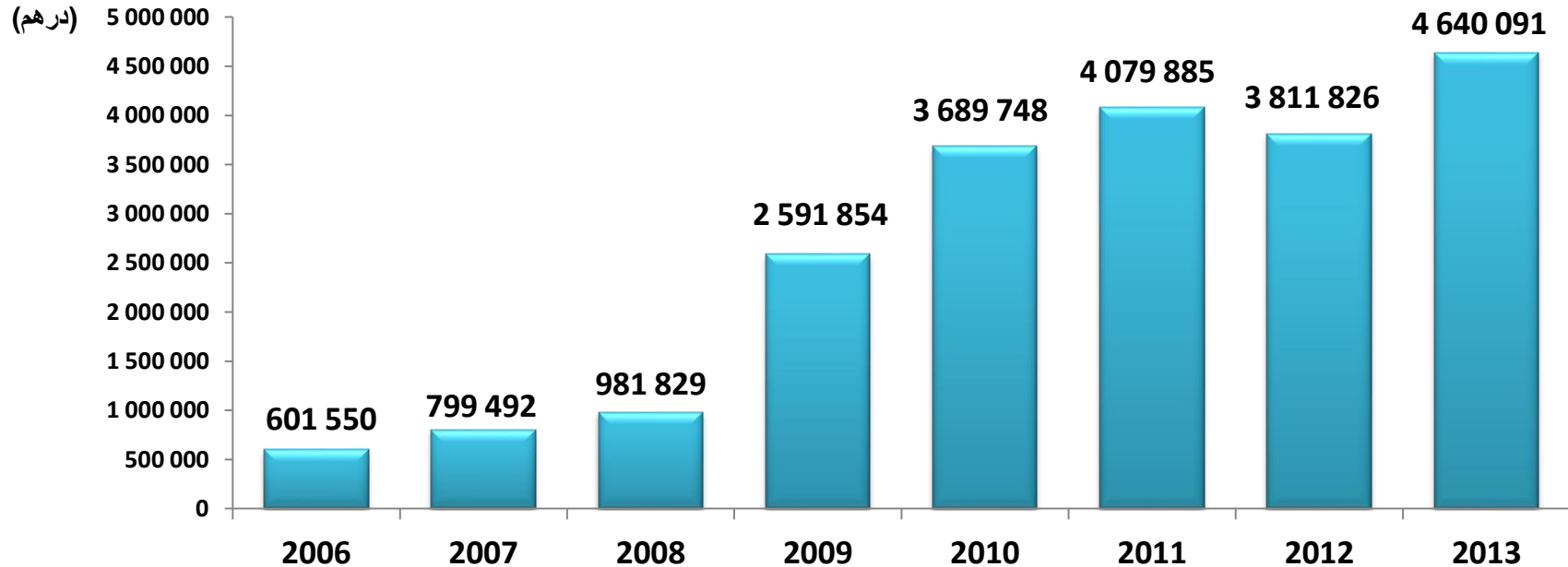
نَفَقَاتُ الشُّؤُونِ الاجْتِمَاعِيَةِ

تطور نفقات الشؤون الاجتماعية من 2006 الى 2013

السنوات	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
نفقات الشؤون الاجتماعية (درهم)	601 550,00	799 492,00	981 829,00	2 591 854,00	3 689 748,00	4 079 885,00	3 811 825,89	4 640 091,00
مكانة مصاريف الشؤون الاجتماعية في نفقات التسيير الإجمالية (%)	% 2.94	% 4.05	% 4.21	% 9.69	% 13.83	% 14.66	% 12.56	% 13,28



مواصلة استحضار البعد الاجتماعي في تنفيذ ميزانية الجماعة بهدف ربح رهان مسؤوليتها الاجتماعية اتجاه الساكنة



المجالات المعنية بنفقات الشؤون الاجتماعية برسم سنة 2013

- تشجيع التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي.
- دعم الأعمال الاجتماعية عبر دعم الجمعيات والمؤسسات المحلية.
- العلاجات الأساسية للمواطنين المحتاجين والمحافظة على الصحة باقتناء الادوية ومبيدات الطفيليات والحشرات.
- الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر.
- الإسهام في إنعاش التشغيل المحلي في إطار سياسات إرادية محلية وتحسين طرق تدبير مرافق القرب للساكنة عبر دعم جمعية الرحامنة للموارد البشرية.
- دعم الشؤون الثقافية والرياضية في إطار برامج تعاقدية بين الجماعة والجمعيات المحلية، تفعيلا لمقتضيات كناش التحملات المصادق عليه من طرف المجلس في دورة فبراير 2010:
- إعلان لطلب عروض الجمعيات المحلية الراغبة في إنجاز برامج تنموية بشراكة مع الجماعة.
- دراسة الطلبات وجدوى البرامج المقترحة وتحديد المبالغ المالية للإسهام في تفعيلها.

استنتاجات حول مصاريف مختلف مكونات مجال الشؤون الاجتماعية

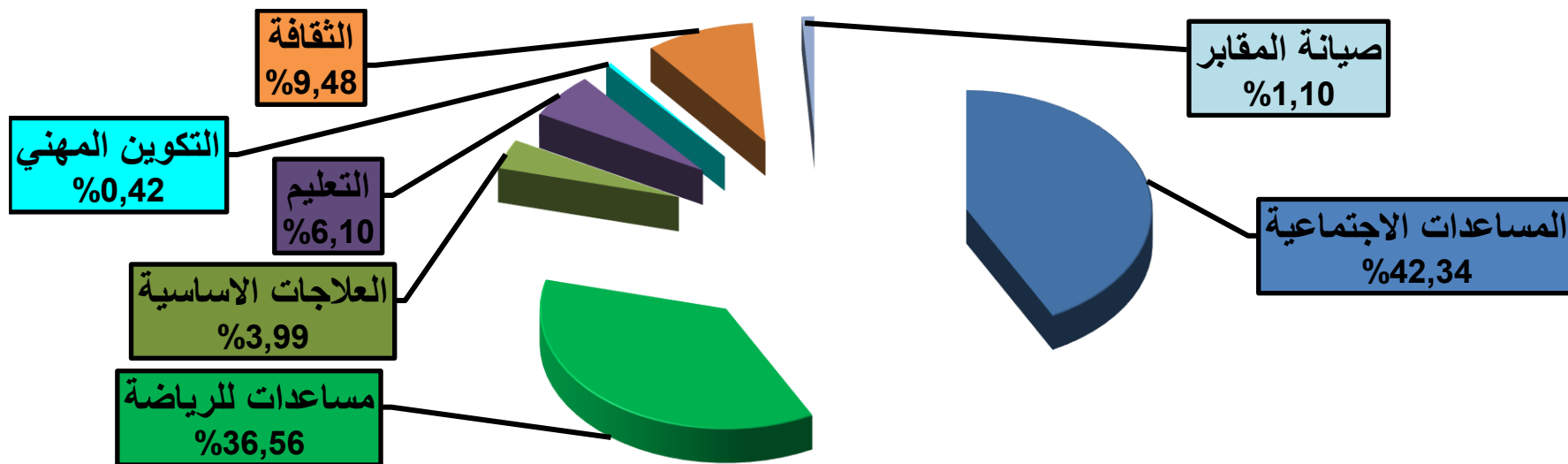
2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
1 964 387,00	1 265 037,20	1 461 684,59	822 595,80	139 835,00	158 891,40	131 402,05	122 488,60	المساعدات الاجتماعية (درهم)
1 696 552,00	1 819 900,00	1 762 250,00	1 879 440,00	1 559 968,00	654 978,00	454 640,00	275 900,00	مساعدات الرياضة والاستجمام (درهم)
185 279,55	189 355,95	198 537,44	153 482,85	156 918,07	124 540,02	114 562,10	90 534,30	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة (درهم)
88 801,60	50 509,37	34 671,36	604 996,03	624 440,94	1 665,00	11 908,44	10 398,57	مصاريف مرتبطة بالتعليم الابتدائي (درهم)
194 251,31	152 531,37	110 726,80	4 969,00	-	936,70	932,00	9 960,02	مصاريف مرتبطة بالتعليم الثانوي (درهم)
19 700,00	-	30 000,00	-	-	-	-	-	التكوين المهني (التكوين المستمر للموظفين) (درهم)
440 000,00	236 000,00	293 400,00	279 739,50	69 992,00	39 990,60	24 632,50	79 828,20	الثقافة والفنون الجميلة (درهم)
51 120,00	98 492,00	188 615,12	144 525,00	40 700,00	800,00	61 414,88	30 440,00	الأنشطة الدينية (الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر وصوائر غسل الأموات) (درهم)
4 640 091,46	3 811 825,89	4 079 885,31	3 689 748,27	2 591 854,01	981 828,72	799 491,97	601 549,69	مجموع مصاريف مجال الشؤون الاجتماعية (درهم)

زيادة في مصاريف اغلبية مكونات مجال الشؤون الاجتماعية برسم سنة 2013 بالمقارنة مع سنة 2012، مقابل تقلص موضوعي لنفقات مكوناته الاخرى نتيجة:

- تقلص الدعم المالي لنادي شباب ابن جرير لكرة القدم بـ 450.000,00 درهم سنة 2013 بسبب نزوله إلى القسم الثاني هواة.
- تقلص مصاريف الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر من 98 492,00 درهم سنة 2012 (مقبرة الزاوية) إلى 51 120,00 درهم سنة 2013.

مكونات مصاريف الشؤون الاجتماعية برسم سنة 2013

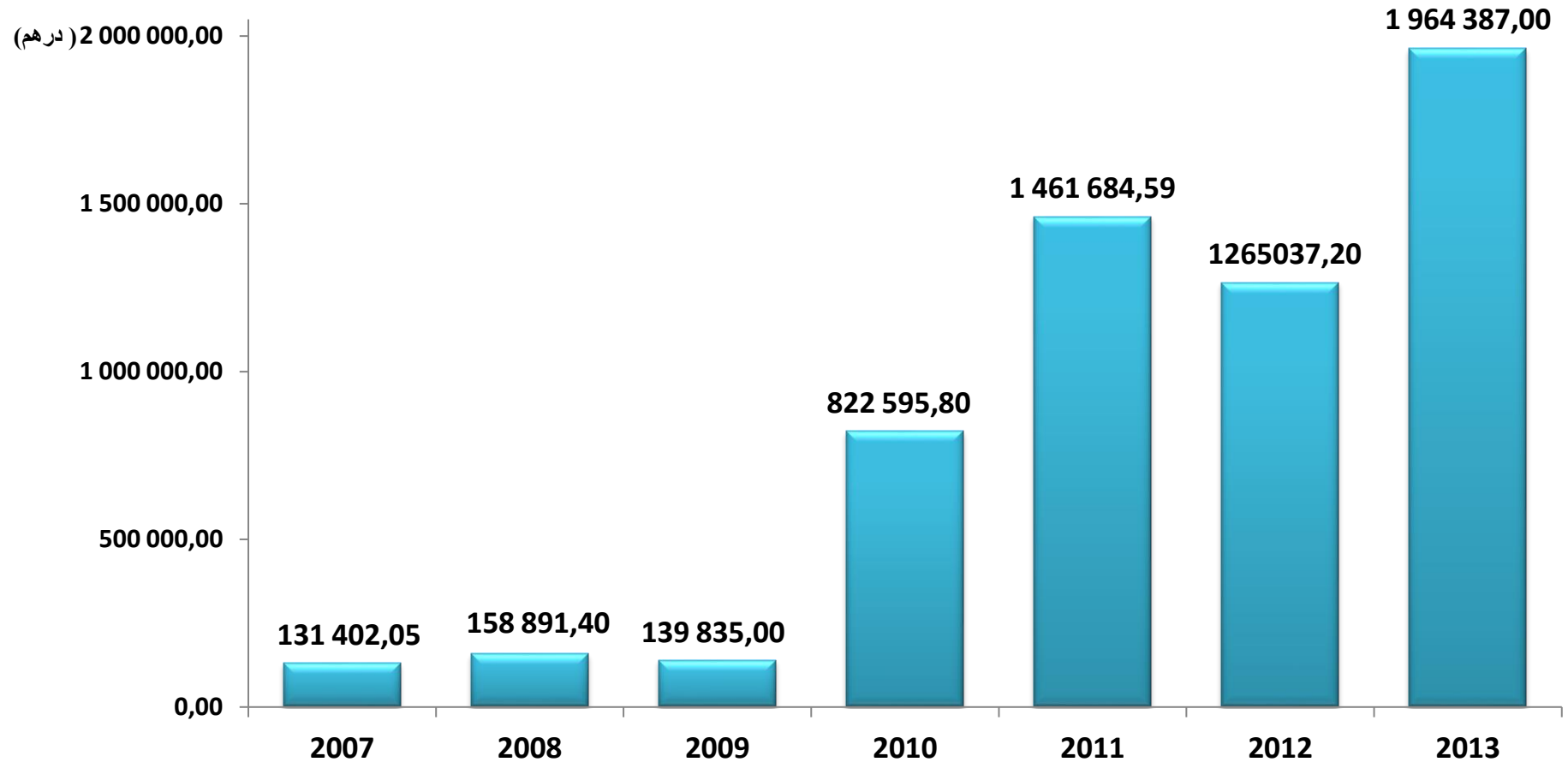
الفصل	نوعية المصاريف	النفقات (درهم)	المكانة في المصاريف الإجمالية للشؤون الاجتماعية (%)
10 . 20	المساعدات الاجتماعية (الإعانات المقدمة للجمعيات والمؤسسات المحلية + الهبات والمعونات)	1 964 387,00	% 42,34
20 . 20	مساعدات للرياضة	1 696 552,00	% 36,56
30 . 20	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة	185 279,55	% 3,99
60 . 20 + 50 . 20	التعليم الأولي والتعليم الثانوي	283 052,91	% 6,10
70.20	التكوين المهني	19 700,00	% 0,42
80.20	الثقافة	440 000,00	% 9,48
90.20	الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر ودفن الأموات	51 120,00	% 1,10
	مجموع مصاريف الشؤون الاجتماعية	4 640 091,46	%100



تطور نفقات المساعدات الاجتماعية

من 2007 الى 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
1 964 387,00	1 265 037,20	1 461 684,59	822 595,80	139 835,00	158 891,40	131 402,05	النفقات (درهم)

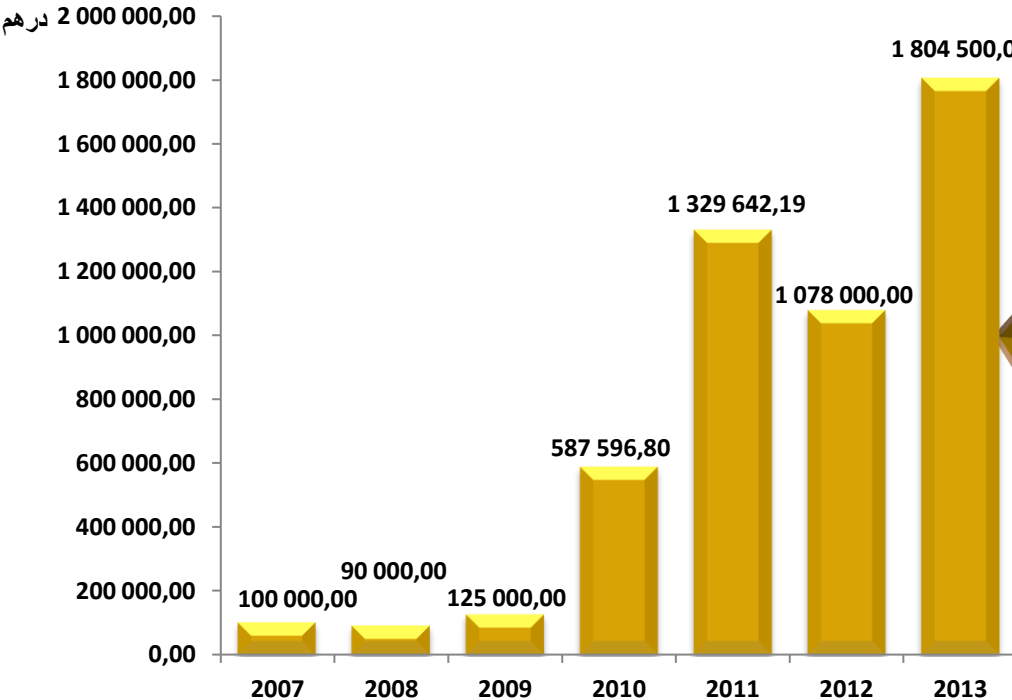


تطور نفقات المساعدات الاجتماعية من 2007 الى 2013

- إعانات لجمعيات ومؤسسات محلية -

السنوات	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
عدد الجمعيات والمؤسسات	2	1	3	4	5	8	15
النفقات (درهم)	100 000,00	90 000,00	125 000,00	587 596,80	1 329 642,19	1 078 000,00	1 804 500,00

مواصلة دعم الفصل باعتمادات إضافية لتفعيل السياسة الإرادية للمجلس الحضري بخصوص تسوية الملف الاجتماعي المتعلق بالأعوان العرضيين المشغلين بمصالح الجماعة منذ سنوات



الجمعيات والمؤسسات المحلية:

✓ الجمعيات: 285.000,00 درهم

- جمعية الشؤون الاجتماعية للموظفين: 180.000,00
- الجمعية الخيرية الإسلامية (دار الطالب): 80.000,00
- الجمعية الوطنية لإدماج الثلاثي الصبغي: 5.000,00
- جمعية المجمع الجهوي لتأهيل وإدماج المعاقين "خطوة": 20.000,00

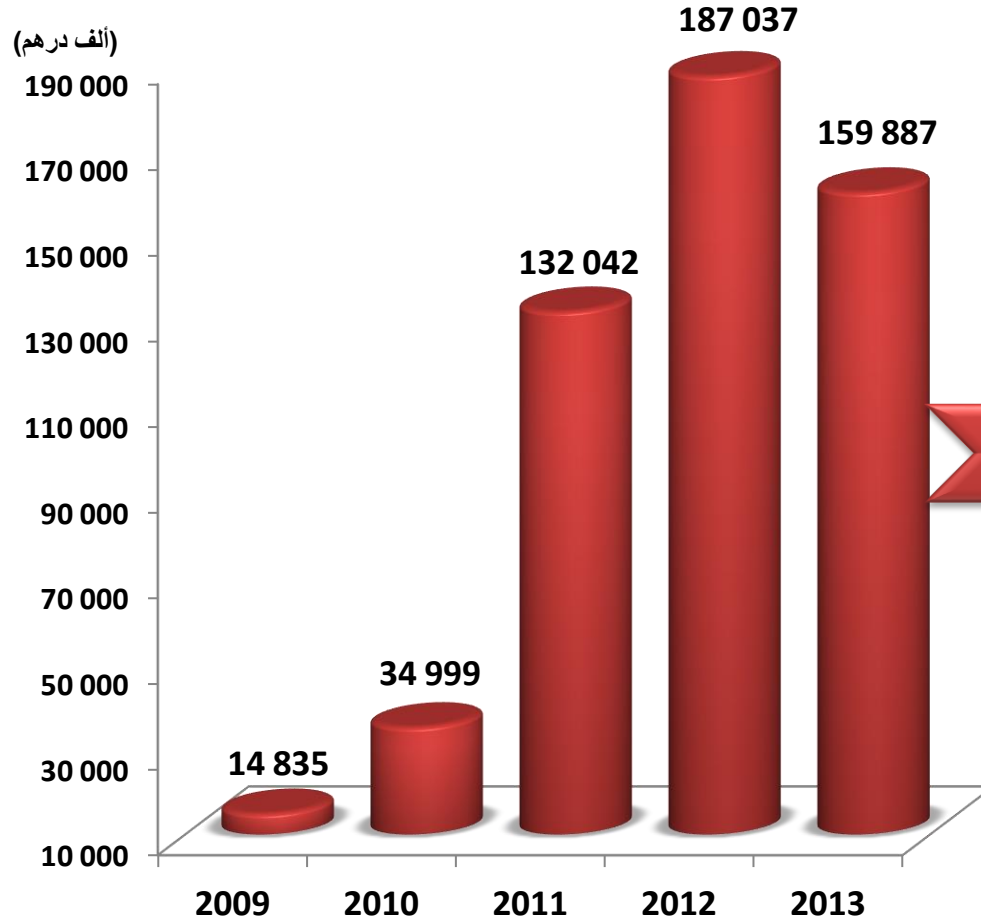
✓ المؤسسات المحلية: 1.519.500,00 درهم:

- جمعية الرحامنة للموارد البشرية: 1.300.000,00
- جمعية الانبعاث بحي التقدم: 10.000,00
- جمعية اتحاد المجد للتنمية: 15.000,00
- جمعية متقاعدي ابن جرير: 5.000,00
- جمعية الأمل للتنمية البشرية: 5.000,00
- جمعية الوفاق لتأمينات: 15.000,00
- جمعية مؤسسة الأعمال الاجتماعية بابن جرير: 70.500,00
- جمعية التعاون المدرسي: 20.000,00
- جمعية التقدم للتنمية: 5.000,00
- جمعية الانفتاح لتنمية حي الشعيبات: 10.000,00
- الجمعية المغربية لدعم التمدريس بإقليم الرحامنة: 64.000,00

تطور نفقات المساعدات الاجتماعية من 2007 إلى 2013

- نفقات الهبات والمعونات -

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
159 887,00	187 037,00	132 042,40	34 999,00	14 835,00	68 891,41	31 402,05	32 488,60	نفقات الهبات والمعونات (ألف درهم)



مواصلة دعم الفصل
باعتمايات إضافية في إطار الالتقائية
مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

تنظيم عملية سنوية للختان
بإشراك الجمعيات والمؤسسات
المعنية (الفصل 21.20.10.20)

مواصلة دعم العمال العرضيين
المشغلين بالمستودع البلدي بالمواد
الغذائية (الفصل 27.20.10.20)

نفقات المساعدات الاجتماعية برسم سنة 2013

- الهبات والمعونات -

طبيعة النفقات	مصاريف الختانة	هبات ومعونات لصالح المحتاجين	شراء مواد غذائية لصالح المحتاجين	المجموع (الدرهم)
الاعتمادات المرصودة (درهم)	10 000,00 (*)	50 000,00	100 000,00	160 000,00
النفقات (درهم)	9 922,50	49 974,50	99 990,00	159 887,00
نسبة تنفيذ الاعتمادات (%)	%99,23	%99,95	%99,99	%99,93

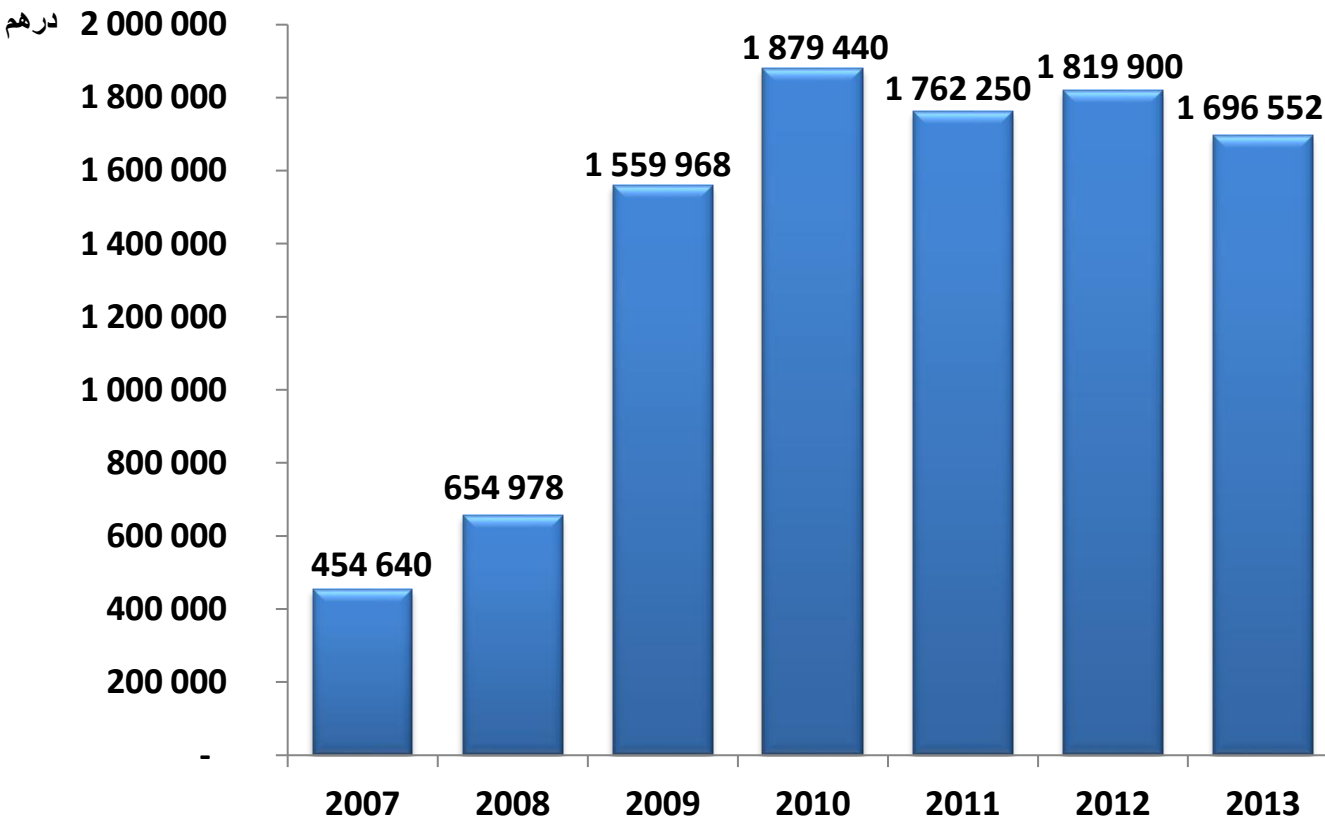
نسبة تنفيذ الاعتمادات المرصودة في حدود 99,93 %

(*) برنامج تشاركي مع المجمع الشريف للفوسفاط المساهم بـ 100.000,00 درهم

تطور نفقات المساعدات الرياضية

من 2007 إلى 2013

السنوات	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
النفقات (درهم)	454 640,00	654 978,00	1 559 968,00	1 879 440,00	1 762 250,00	1 819 900,00	1 696 552,00



ملاحظة:

-نفقات سنة 2010 تضمنت اعتمادات دعم نادي شباب ابن جرير لاقتناء آلات لصيانة الملعب البلدي (200.000.00 درهم)
-تقليص الدعم المالي لنادي شباب ابن جرير لكرة القدم بـ 450.000,00 درهم سنة 2013

تطور نفقات المساعدات الرياضية من 2007 الى 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات	
490 000,00	325 000,00	262 500,00	190 000,00	110 000,00	30 000,00	25 000,00	الجمعيات الرياضية	الجمعيات والفرق الرياضية
1 080 000,00	1 450 000,00	1 450 000,00	1 650 000,00	1 400 000,00	600 000,00	400 000,00	الفرق الرياضية	
1 570 000,00	1 775 000,00	1 712 500,00	1 840 000,00	1 510 000,00	630 000,00	425 000,00	المجموع	
126 552,00	44 900,00	49 750,00	39 440,00	49 968,00	24 978,00	29 640,00	لوازم الرياضة	
1 696 552,00	1 819 900,00	1 762 250,00	1 879 440,00	1 559 968,00	654 978,00	454 640,00	المجموع	



- نفقات سنة 2010 تضمنت اعتمادات دعم نادي شباب ابن جرير لاقتناء آلات لصيانة الملعب البلدي (200.000,00 درهم)
 - تميز دعم الفرق الرياضية لسنة 2013 بتقليص الدعم الموجه لنادي شباب ابن جرير لكرة القدم بـ 450.000,00 درهم
 وتقديم الدعم لناديين:

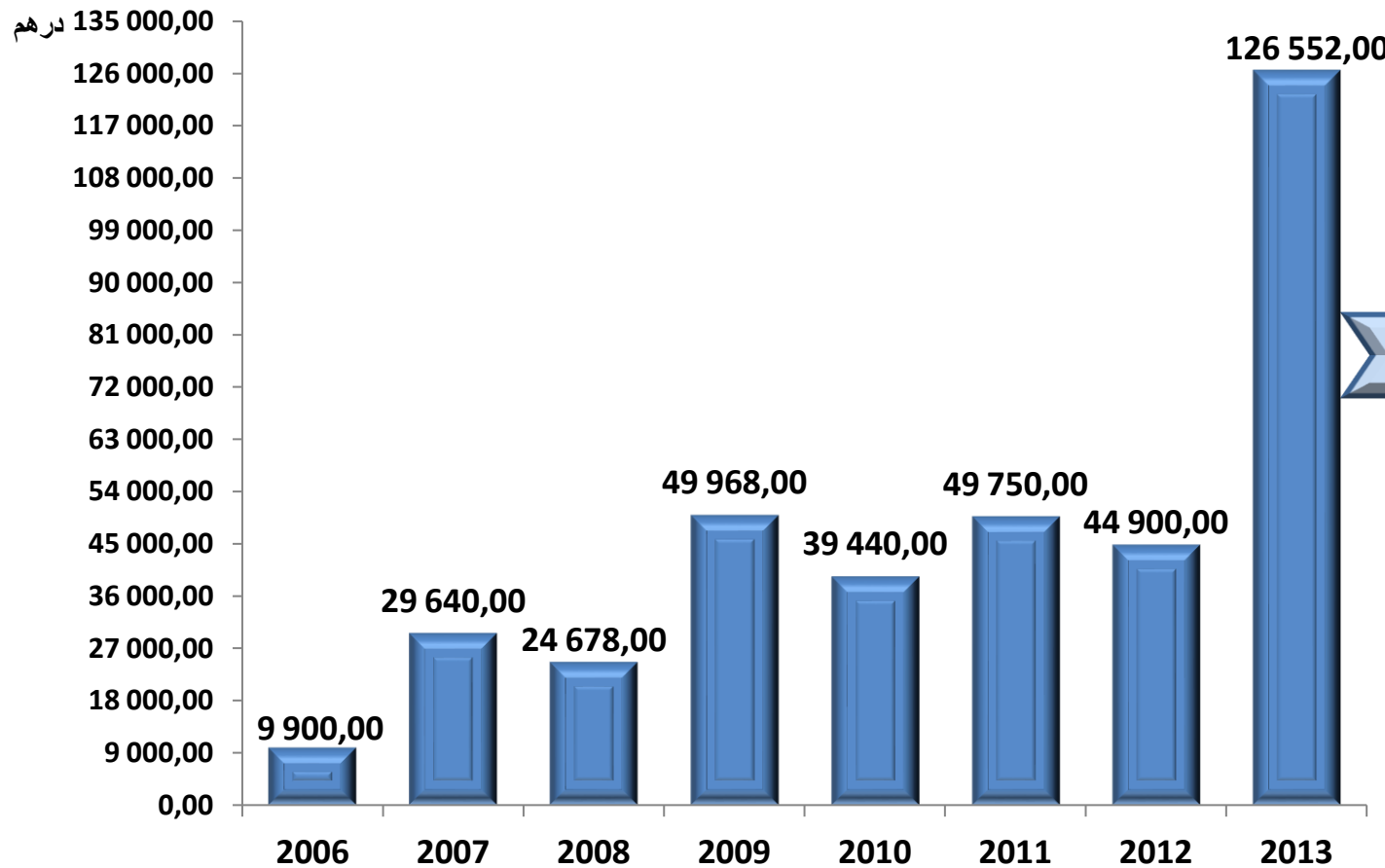
- نادي شباب ابن جرير لكرة الحديدية: 50.000,00 درهم
- نادي شباب الرحامنة للدراجات: 30.000,00 درهم

- نسبة تنفيذ الاعتمادات المرصودة لمساعدات الرياضة والاستجمام سنة 2013 بلغت 99,80 %

تطور نفقات المساعدات الرياضية من 2006 إلى 2013

- شراء لوازم الرياضة -

السنوات	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
شراء لوازم الرياضة (درهم)	9 900,00	29 640,00	24 678,00	49 968,00	39 440,00	49 750,00	44 900,00	126 552,00

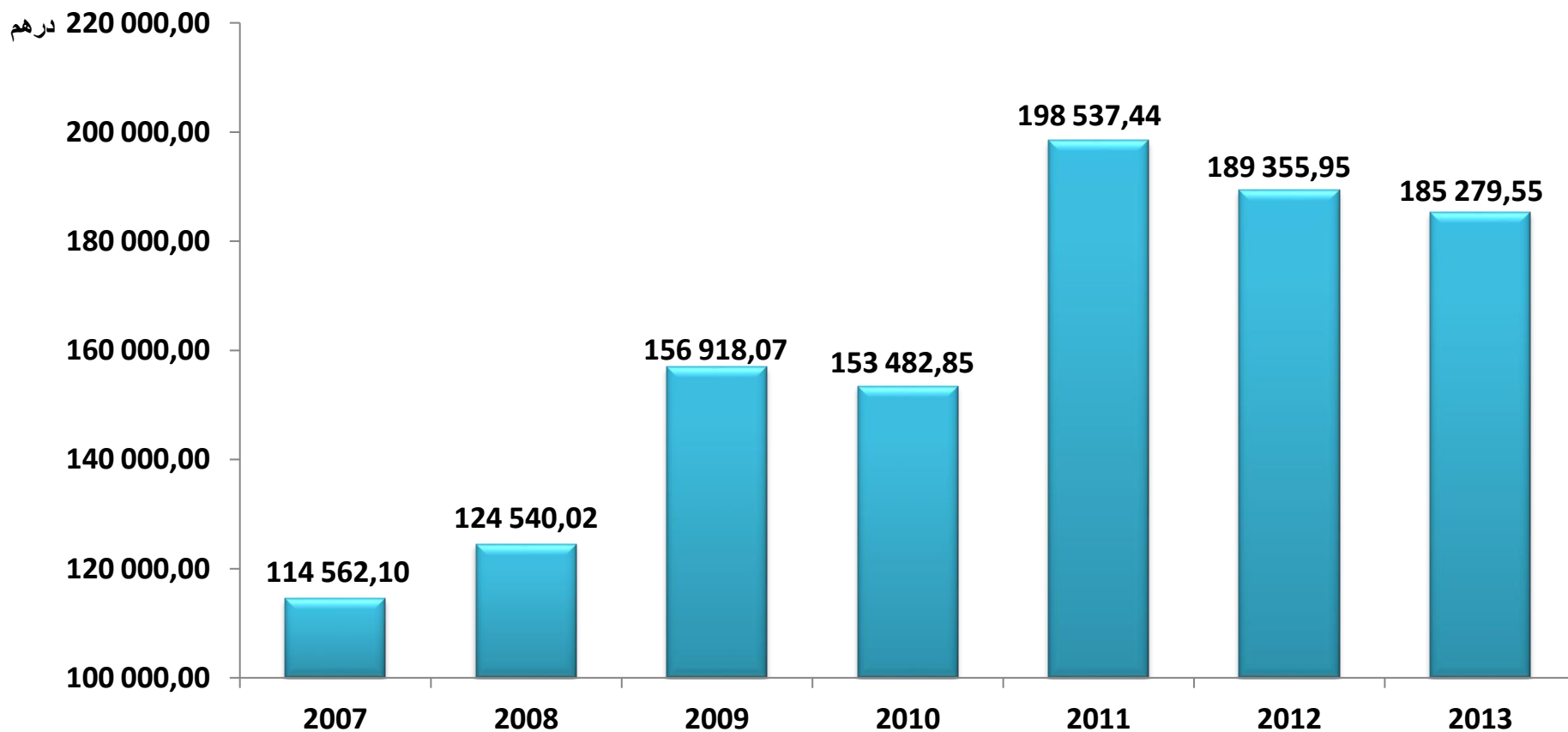


ضرورة دعم الفصل
باعتبارات أخرى
خلال إعداد الميزانيات
بالنظر إلى انعكاساته
الإيجابية على
الناشئة، خصوصا
وأن المدينة تعرف
تهيئة مجموعة من
ملاعب القرب بالأحياء

تطور نفقات العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة

من 2007 الى 2013

2012	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
185 279,55	189 355,95	198 537,44	153 482,85	156 918,07	124 540,02	114 562,10	نفقات اقتناء الأدوية، المبيدات للطفيليات والحشرات ومواد التلقيح (درهم)



❖ طبيعة النفقات:

- شراء لوازم مدرسية
- شراء الكتب لمنح الجوائز
- الصيانة والإصلاح الإعتيادي للبنايات

❖ المعدل السنوي للنفقات:

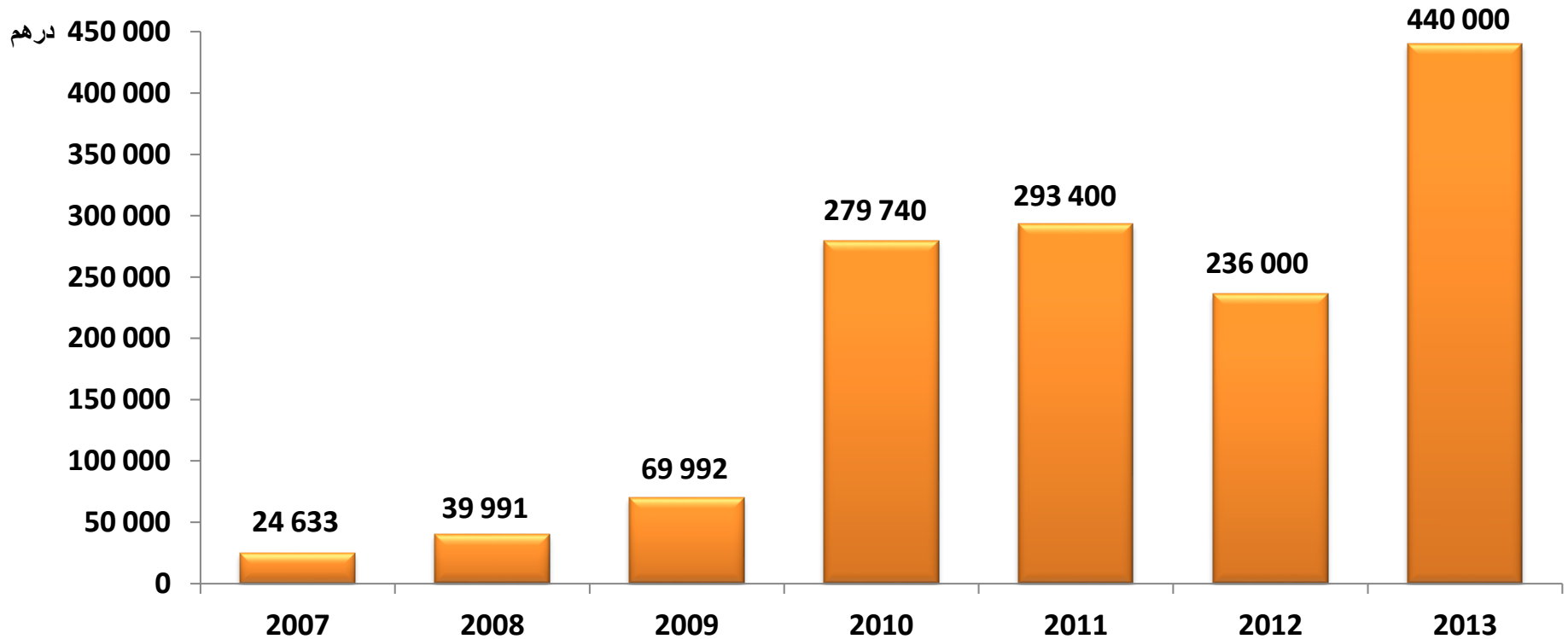
- 8 000,00 درهم خلال سنتي 2007 - 2008
- 403.810,60 درهم خلال سنوات 2009 - 2010 - 2011 - 2012 - 2013

تطور نفقات الشؤون الثقافية

من 2007 إلى 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
440 000,00	236 000,00	293 400,00	279 739,50	69 992,00	39 990,00	24 632,50	النفقات (درهم)

نفقات سنة 2013 همت دعم الجمعيات الثقافية في إطار برامج تعاقدية

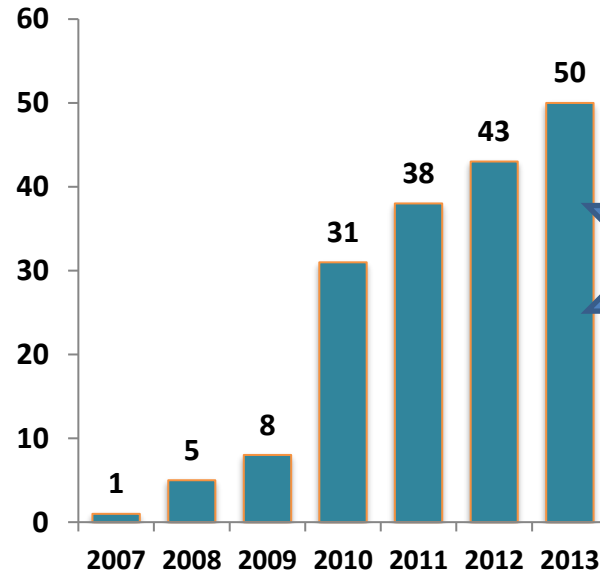
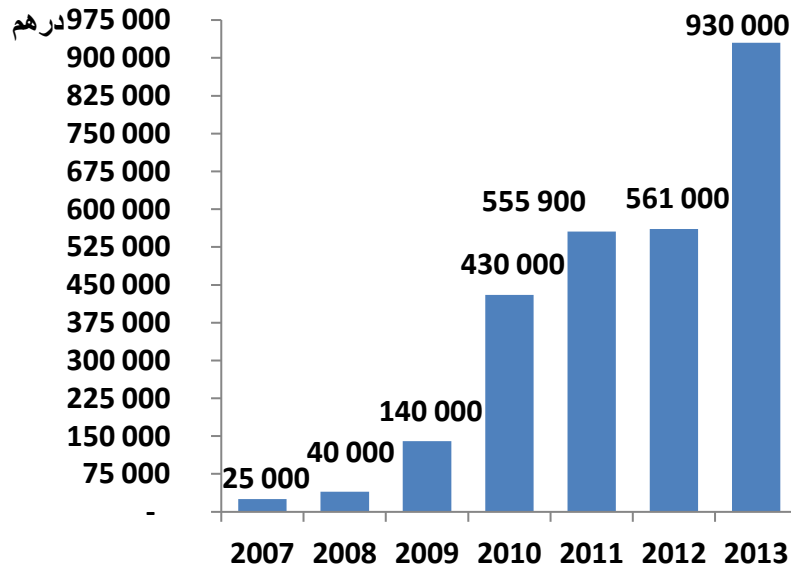


تطور النفقات الإجمالية لدعم الجمعيات الرياضية والثقافية من 2007 الى 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات	
20	21	14	13	6	3	1	عدد الجمعيات المستفيدة	الجمعيات الرياضية
490 000,00	325 000,00	262 500,00	190 000,00	110 000,00	30 000,00	25 000,00	التنفقات (درهم)	
30	22	24	18	2	2	-	عدد الجمعيات المستفيدة	الجمعيات الثقافية
440 000,00	236 000,00	293 400,00	240 000,00	30 000,00	10 000,00	-	التنفقات (درهم)	
50	43	38	31	8	5	1	مجموع الجمعيات المستفيدة	
930 000,00	561 000,00	555 900,00	430 000,00	140 000,00	40 000,00	25 000,00	مجموع التنفقات (درهم)	



نسبة صرف الاعتمادات المرصودة = 81,58 % سنة 2013 (الجمعيات الرياضية: 100 % والجمعيات الثقافية: 67,70 %)



أهمية القيام
بتقييم
موضوعي،
بشراكة مع
النسيج
الجماعي
المحلي، لتجربة
الجماعة حول
الإشتغال في
إطار برامج
تعاقدية

الجمعيات الرياضية والثقافية المستفيدة من الدعم المالي للجماعة برسم سنة 2013

الجمعيات الثقافية المستفيدة من الدعم المالي للجماعة	مبلغ الدعم (درهم)
جمعية بانوراما للثقافة و التنمية	50.000,00
ودادية الشعيبات اركاز	20 000,00
جمعية كرامتي	25.000,00
جمعية طفولتي للتنشيط الثقافي	30.000,00
مركز الدراسات والتثقيف الذاتي بالمغرب	20.000,00
جمعية الفرح للتنمية المحلية	15.000,00
جمعية التربية والتنمية	20.000,00
جمعية الخير للتنمية حي الشعيبات	10.000,00
جمعية الزاوية للرياضة والثقافة والتنمية	10.000,00
جمعية حي المسيرة الخضراء للتنمية الاجتماعية	10.000,00
جمعية اولاد الحوز الرحامنة للفنون الشعبية	10.000,00
جمعية جسور للتنمية والتضامن	10.000,00
جمعية الوفاء للمرأة والطفل	10.000,00
جمعية احلام للطفولة للتربية والثقافة	5.000,00
جمعية ألوان طفولية	10.000,00
جمعية اساتذة الرياضيات باقليم الرحامنة	10.000,00
جمعية كفاءات لتكوين الاطر الجمعوية	5.000,00
جمعية الرحمة	10.000,00
جمعية اصدقاء بلا حدود	20.000,00
جمعية ابداع للفنون و الثقافة	10 000,00
جمعية شباب النواحي للتنمية التربوية والاجتماعية	10.000,00
جمعية الخير للتنمية والتضامن	5.000,00
جمعية التراث لحرف الصناعة التقليدية	10.000,00
جمعية التواصل للثقافة والتنمية	5.000,00
جمعية الانبعاث للتنمية المحلية المستدامة	10.000,00
جمعية افريقيا للبيئة والتنمية	15.000,00
جمعية اقلاع للتنمية والتعاون لحي النواحي	10.000,00
جمعية الصحراء المغربية للتنمية والتضامن	10.000,00
جمعية الرحامنة لمخيمات الطفولة والشباب	50.000,00
جمعية ابداع السمعي البصري	5.000,00
المجموع (ثلاثون جمعية)	440.000,00

الجمعيات الرياضية المستفيدة من الدعم المالي للجماعة	مبلغ الدعم (درهم)
جمعية شباب ابن جرير لكرة الطائرة	20.000,00
جمعية شباب ابن جرير لكرة اليد	60.000,00
جمعية الوداد الرياضي	45.000,00
جمعية شباب ابن جرير لالعاب القوى	60.000,00
جمعية الرجاء الرياضي	45.000,00
جمعية الابطال للتكواندو	10.000,00
جمعية حكام العاب القوى الرحامنة	5.000,00
جمعية الرحامنة الرياضية لهواة الحمام الزاجل	15.000,00
جمعية اسود التكوادو	20.000,00
جمعية ريان الرياضية للتكوادو	3.000,00
جمعية اتحاد ابن جرير لالعاب القوى	40.000,00
الجمعية الرياضية للتعاون الوطني بالرحامنة	20.000,00
جمعية المغرب العربي للتكوادو	10.000,00
شباب ابن جرير لكرة السلة	60.000,00
جمعية السلام الرياضية للايوروبيك والكراتي	10.000,00
جمعية بلا حدود للثقافة والرياضة	10.000,00
جمعية رابطة المدربين للرحامنة العاب القوى	5.000,00
جمعية اتحاد المجد للكاراطي	10.000,00
جمعية العهد الجديد	5.000,00
جمعية قدامى لاعبي شباب ابن جرير	37.000,00
المجموع (عشرون جمعية)	490.000,00

الجمعيات والمؤسسات المستفيدة من الدعم المالي للجماعة في إطار المساعدات الاجتماعية برسم سنة 2013

الجمعيات والمؤسسات المستفيدة من الدعم المالي للجماعة		مبلغ الدعم (درهم)	
الجمعيات	جمعية الشؤون الاجتماعية للموظفين	180.000,00	
	الجمعية الخيرية الإسلامية (دار الطالب)	80.000.00	
	الجمعية الوطنية لإدماج الثلاثي الصبغي	5.000,00	
	جمعية المجمع الجهوي لتأهيل وإدماج المعاقين "خطوة"	20.000,00	
	المجموع (أربعة جمعيات)	285.000,00	
المؤسسات المحلية	جمعية الرحامنة للموارد البشرية	1.300.000,00	
	جمعية الانبعاث بحي التقدم	10.000.00	
	جمعية اتحاد المجد للتنمية	15.000.00	
	جمعية متقاعدي ابن جرير	5.000.00	
	جمعية الأمل للتنمية البشرية	5.000,00	
	جمعية الوفاق لتأمينات	15.000,00	
	جمعية مؤسسة الأعمال الاجتماعية بابن جرير	70.500,00	
	جمعية التعاون المدرسي	20.000,00	
	جمعية التقدم للتنمية	5.000,00	
	جمعية الانفتاح لتنمية حي الشعيبات	10.000,00	
	الجمعية المغربية لدعم التمدرس بإقليم الرحامنة	64.000,00	
	المجموع (إحدى عشرة جمعية)	1.519.500,00	
	مجموع الجمعيات والمؤسسات المحلية (15 جمعية ومؤسسة محلية)		1.804.500,00

الفرق الرياضية المستفيدة من الدعم المالي للجماعة في إطار المساعدات الرياضية برسم سنة 2013

الفرق الرياضية المستفيدة من الدعم المالي للجماعة	مبلغ الدعم (درهم)
نادي شباب ابن جرير لكرة القدم	1.000.000,00
نادي شباب ابن جرير للكرة الحديدية	50.000,00
نادي شباب الرحامنة للدراجات	30.000,00
المجموع (ثلاثة فرق رياضية)	1.080.000,00

مواصلة استحضار البعد الاجتماعي، الثقافي والرياضي في تنفيذ الميزانية

بلغت الزيادة في نفقات مجال الشؤون الاجتماعية لسنة 2013 بالمقارنة مع سنة 2012 مبلغا ماليا في حدود 828.265,57 درهم، حيث عرفت نفقات أغلبية مكونات هذا المجال ارتفاعا سنة 2013، مقابل تقلص موضوعي لنفقات مكوناته الأخرى نتيجة:

- تقليص الدعم المالي المتعلق بالهبات والمعونات (مصاريف الختانة) بـ 27.150,00 درهم مقابل الزيادة في عدد المستفيدين والزيادة في قيمة الهدايا المقدمة لأهالي المستفيدين، نتيجة تفعيل الجماعة الحضريّة برنامجا تشاركيا مع المجمع الشريف للفوسفاط المساهم بـ 100.000,00 درهم في عملية ختان سنة 2013.
- تقليص الدعم المالي لنادي شباب ابن جرير لكرة القدم بـ 450.000,00 درهم سنة 2013 بسبب نزوله إلى القسم الثاني هواة في حين استفاد صنفان رياضيان آخران من الدعم المالي: نادي شباب ابن جرير لكرة الحديدية (50.000,00 درهم) ونادي شباب الرحامنة للدراجات (30.000,00 درهم).
- تقليص مصاريف الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر إلى 51120,00 درهم سنة 2013. نتيجة البرامج السابقة لإعادة هيكلة المقبرتين بالمدينة والتي تم إنجازها سنوات 2010، 2011 و 2012 والتي بلغت قيمتها المالية 431.632,12 درهم. وتجدر الإشارة أن الاعتمادات المرصودة في هذا الصدد برسم سنة 2013 كانت في حدود 50.000,00 درهم.

الفرق بين نفقات السنتين (درهم)	النفقات سنة 2013	النفقات سنة 2012	الفصول		
726.500,00	1.804.500,00	1.078.000,00	المساعدات الاجتماعية		
- 27.150,00	159.887,00	187.037,00			
699.350,00	1 964 387,00	1.265.037,00			
165.000,00	490.000,00	325.000,00	الجمعيات الرياضية والفرق الرياضية		مساعدا الرياضة والاستجمام (درهم)
- 370.000,00	1.080.000,00	1.450.000,00	الفرق الرياضية		
- 205.000,00	1.570.000,00	1.775.000,00	المجموع		
81.652,00	126.552,00	44.900,00	لوازم الرياضة		
- 123.348,00	1.696.552,00	1.819.900,00	المجموع		
- 4.076,40	185.279,55	189.355,95	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة (درهم)		
80.012,17	283.052,91	203.040,74	مصاريف مرتبطة بالتعليم الابتدائي والثانوي (درهم)		
19.700,00	19.700,00	0,00	التكوين المهني (التكوين المستمر للموظفين) (درهم)		
204.000,00	440.000,00	236.000,00	الثقافة والفنون الجميلة (درهم)		
- 47.372,00	51.120,00	98.492,00	الأنشطة الدينية (الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر وصوانر غسل الأموات) (درهم)		
828.265,57	4.640.091,46	3.811.825,89	مجموع مصاريف مجال الشؤون الاجتماعية (درهم)		

نَفَقَاتُ الشُّؤُونِ التَّقْنِيَّةِ

تماشيا مع توجيهات المخطط الجماعي للتنمية، تميّز تنفيذ ميزانية الجماعة لسنة 2013 بدعم مجال الشؤون التقنية عبر:

- استحضار البعد البيئي.

- تفعيل مقتضيات مخطط التشوير الطرقي المصادق عليه من طرف المجلس في دورة فبراير 2010.

- تعميم الإنارة العمومية على مختلف أحياء المدينة بما فيها الأحياء المضافة داخل المدار الحضري.

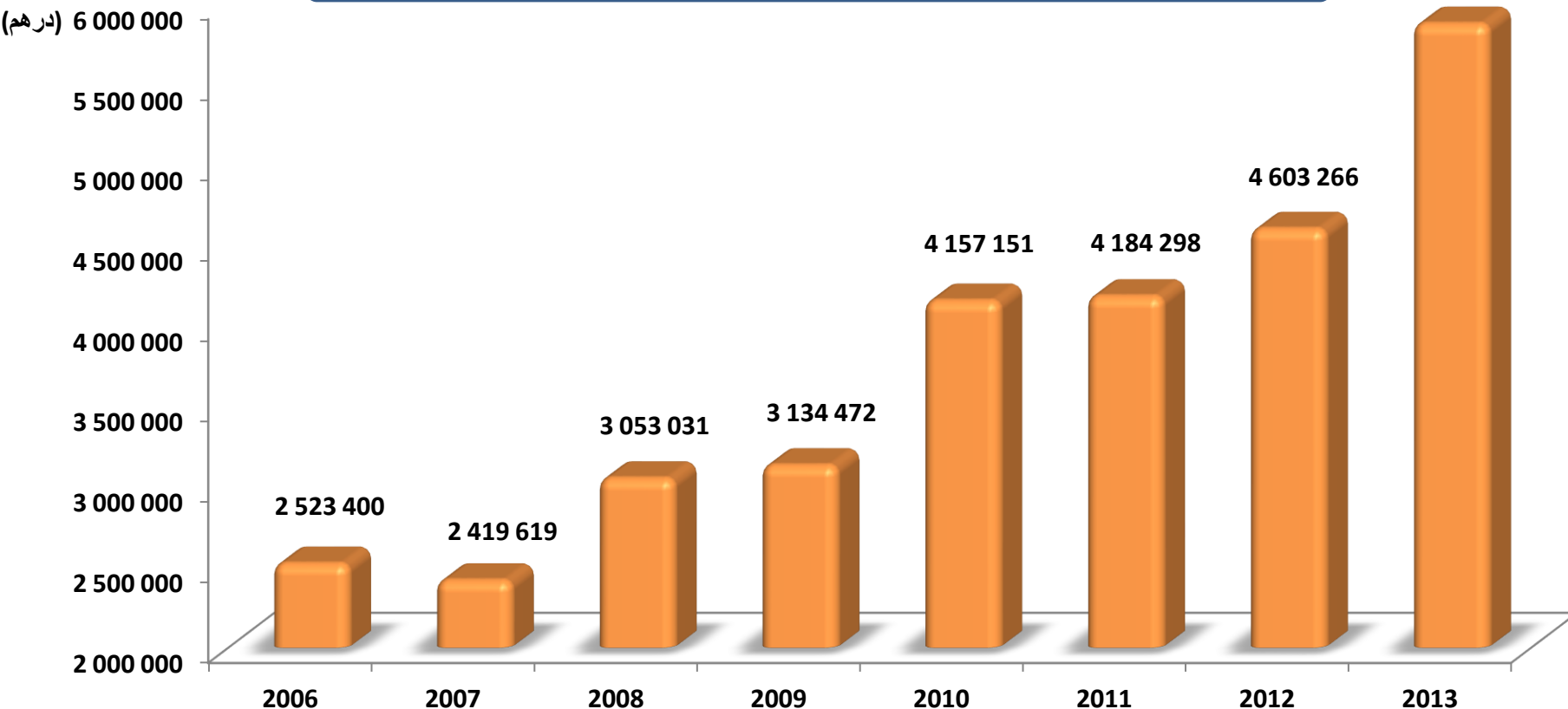
- ترشيد النفقات المتعلقة بعتاد الصيانة ومستحقات استهلاك الماء.

دعم متواصل لمجال الشؤون التقنية في تنفيذ الميزانية مع ترشيد نفقاته

2012	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
5 878 190	4 603 265	4 184 298	4 157 151	3 134 472	3 053 031	2 419 619	2 523 400	نفقات الشؤون التقنية (درهم)
% 16,82	% 15,16	% 15,04	% 15,58	% 11,72	% 13,12	% 12,25	% 17,22	مكانة مصاريف الشؤون التقنية في نفقات التسيير الإجمالية (%)

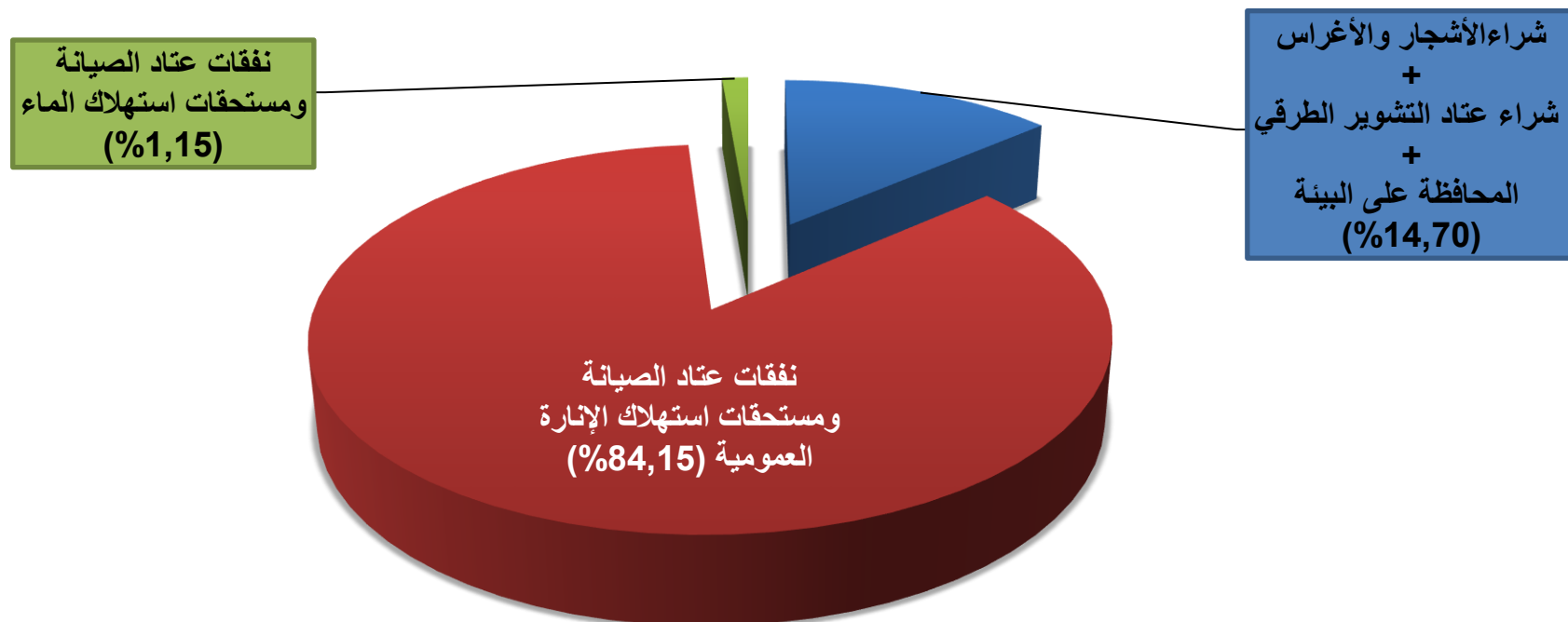


نسبة صرف الاعتمادات المرصودة لمجال الشؤون التقنية بلغت 99,11 %



مكونات مصاريف الشؤون التقنية برسم سنة 2013

الفصل	نوعية المصاريف	النفقات (درهم)	المكانة في المصاريف الاجمالية للشؤون التقنية (%)
10.30	شراء الاشجار+ شراء عتاد التشوير الطرقي+المحافظة على البيئة	864 022,67	% 14,70
20.30	نفقات عتاد الصيانة ومستحقات استهلاك الانارة العمومية	4 946 245,38	% 84,15
30.30	نفقات عتاد الصيانة ومستحقات استهلاك الماء	67 922,40	% 1.15
	المجموع	5 878 190,45	% 100



شراء الأشجار والأغراس، شراء عتاد التشوير الطرقي والمحافظة على البيئة

برسم سنة 2013

المجموع (درهم)	المحافظة على البيئة (**)	شراء عتاد التشوير الطرقي	شراء الأشجار والأغراس (*)	طبيعة النفقات
911 000,00	611 000,00	100 000,00	200 000,00	الاعتمادات المرصودة (درهم)
864 022,67	572 792,67	93 300,00	197 930,00	النفقات (درهم)
% 94,84	% 93,75	% 93,30	% 98,97	نسبة تنفيذ الاعتمادات (%)

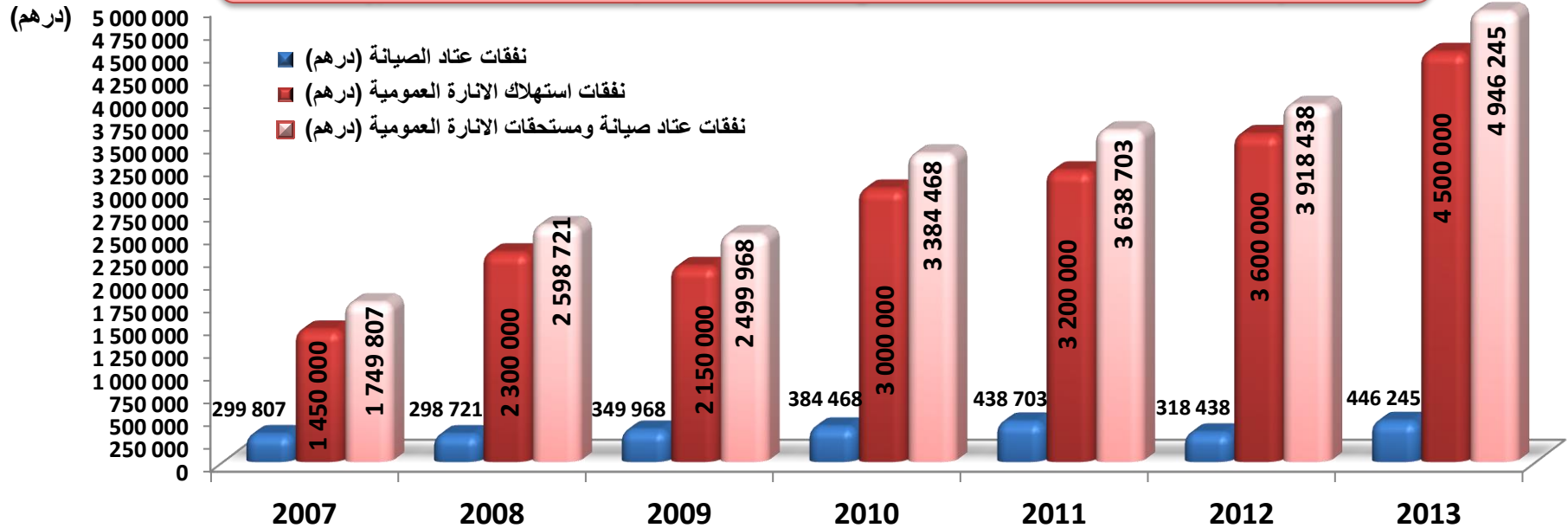
(*) مواصلة تفعيل برنامج عملية غرس الأشجار في إطار برنامج تشاركي مع مؤسسة العمران.

(**) المحافظة على البيئة = شراء عتاد صغير + مجامع المياه + الصيانة والمحافظة على الممتلكات (مجري المياه المستعملة + منشآت الماء الصالح للشرب).

تطور نفقات عتاد صيانة ومستحقات استهلاك الإنارة العمومية من 2007 إلى 2013

السنوات	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
نفقات عتاد الصيانة (درهم)	299 806,80	298 720,80	349 968,00	384 468,00	438 703,20	318 438,00	446 245,38
نفقات استهلاك الإنارة العمومية (درهم)	1 450 000,00	2 300 000,00	2 150 000,00	3 000 000,00	3 200 000,00	3 600 000,00	4 500 000,00
نفقات عتاد صيانة ومستحقات الإنارة العمومية (درهم)	1 749 806,80	2 598 720,80	2 499 968,00	3 384 468,00	3 638 703,20	3 918 438,00	4 946 245,38

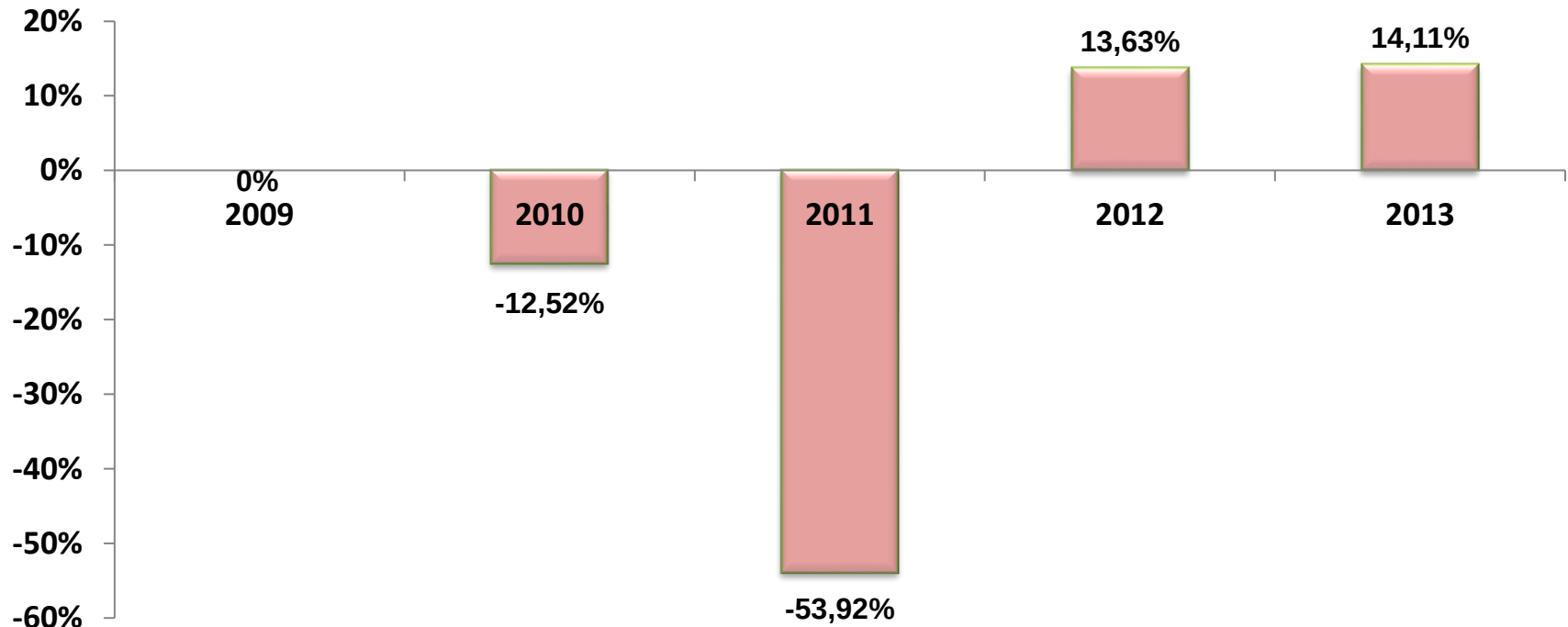
نفقات سنة 2013 فاقت نفقات سنة 2008 بـ 2.347.524,58 درهم
(جدوى اعتماد نمط جديد لتدبير قطاع الإنارة العمومية (شركة التنمية المحلية))



تطور نفقات عتاد صيانة ومستحقات استهلاك الماء من 2008 إلى 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
67 922,40	59 525,60	52 384,40	113 682,40	129 957,40	129 971,20	المصاريف (درهم)
% 14,11	%13, 63	-53,92%	-12,52%	%0	-	نسبة الزيادة السنوية (%)

مواصلة ترشيد نفقات استهلاك الماء



مصاريف الشؤون التقنية برسم سنة 2013

- مواصلة استحضار البعد البيئي في تنفيذ الميزانية -

تميزت نفقات الشؤون التقنية لسنة 2013 بزيادة مالية حددت في 1.274.924,51 درهم بالمقارنة مع سنة 2012، نتيجة بالخصوص الزيادة في نفقات عتاد الصيانة ومستحقات استهلاك الإنارة العمومية بـ 1.027.807,38 درهم والزيادة في نفقات شراء الأشجار وعتاد التشوير الطرقي والمحافظة على البيئة بـ 238.720,33 درهم

الفرق بين نفقات السنتين (درهم)	النفقات سنة 2013	النفقات سنة 2012	الفصول
238.720,33	864.022,67	625.302,34	10-30- شراء الأشجار + شراء عتاد التشوير الطرقي + المحافظة على البيئة
1.027.807,38	4.946.245,38	3.918.438,00	30-20- نفقات عتاد الصيانة ومستحقات استهلاك الإنارة العمومية
8.396,80	67.922,40	59.525,60	30-30- نفقات عتاد الصيانة ومستحقات استهلاك الماء
1.274.924,51	5.878.190,45	4.603.265,94	مجموع مصاريف الشؤون التقنية (درهم)

نققات مجال الدعم

تفعيل مقتضيات المخطط الجماعي للتنمية بخصوص إنصاف المواطنين ذوي الحقوق عبر تمكينهم من تعويضاتهم المتضمنة في الأحكام الصادرة ووفاء الجماعة بالتزاماتها المتضمنة في اتفاقيات الشراكة

طبيعة النفقات	التعويضات (التعويضات عن الضرر لصالح الخواص + صوائر المسطرة وإقامة الدعاوي)	المساهمة في دار المنتخب ومجموعي جماعات الرحامنة وراميد	المجموع (درهم)
الاعتمادات المرصودة (درهم)	2 554 612,00	495 000,00	3 049 612,00
النفقات (درهم)	2 084 512,00	238 000,00 - مجموعات الجماعات المحلية (الرحامنة): 178 000,00 - راميد: 0,00 - المساهمة في دار المنتخب: 60 000,00	2 322 512,00
نسبة تنفيذ الاعتمادات (%)	% 81,60	% 48,08	% 76,16



نسبة تنفيذ الاعتمادات (محضر اللجنة المختصة) = 76,16 %
 (عدم تقديم بعض ذوي الحقوق شهادات عدم الاستئناف المطلوبة من طرف القبضة المحلية
 وعدم صرف الاعتمادات المخصصة للنظام الصحي "راميد" (257.000,00 درهم))

مصاريف مجال الدعم برسم سنة 2013

- إنصاف المواطنين ذوي الحقوق عبر تمكينهم من تعويضاتهم المتضمنة بالأحكام ووفاء الجماعة بالتزاماتها باتفاقيات الشراكة -

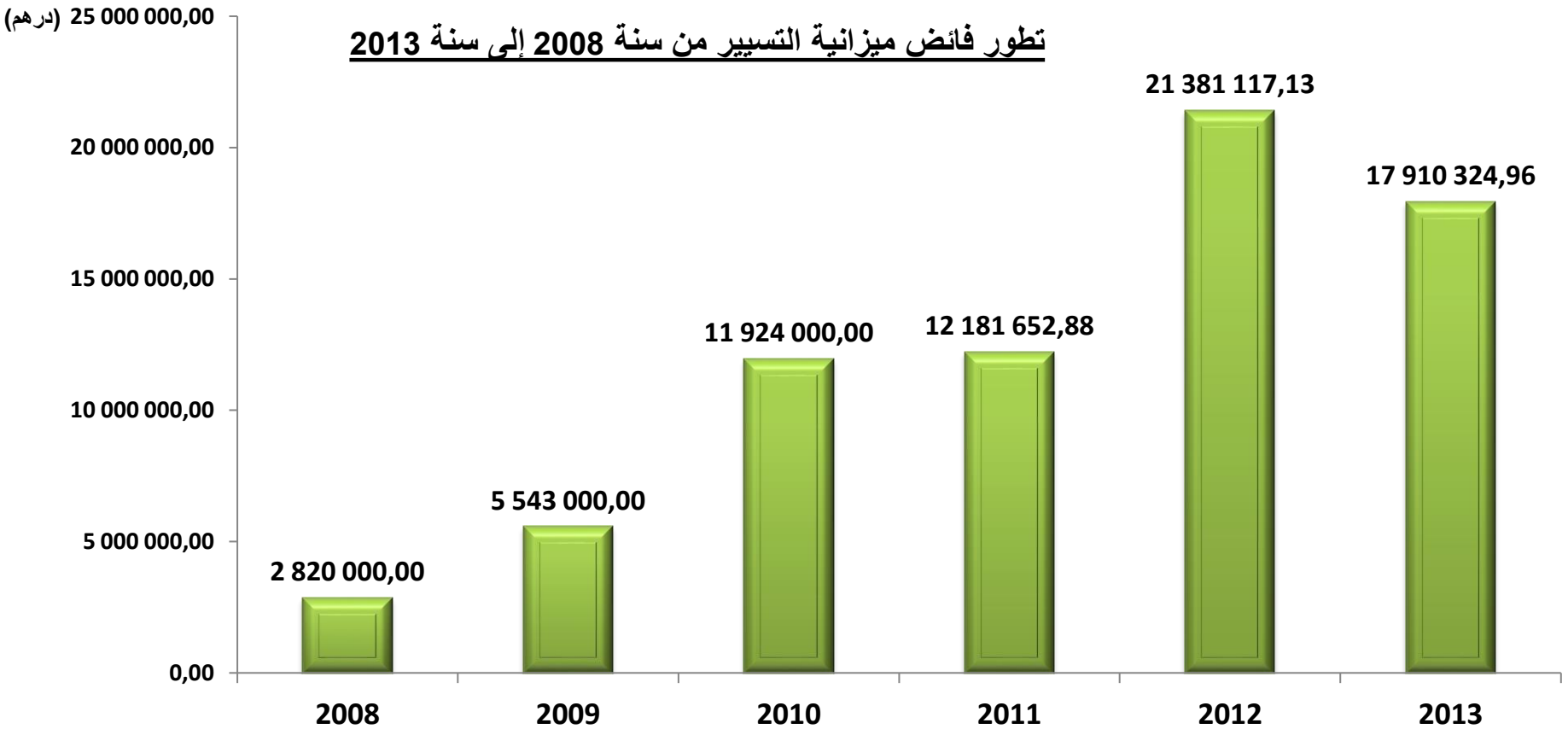
تميزت مصاريف مجال الدعم لسنة 2013 بزيادة مالية حددت في 1.554.512,00 درهم بالمقارنة مع سنة 2012، تفعيلا لتوصيات المجلس الحضري الهادفة إلى إنصاف المواطنين ذوي الحقوق (1.434.512,00 درهم) والزيادة في مساهمة الجماعة الحضرية في دار المنتخب ومجموعتي جماعات الرحامنة (120.000,00 درهم).

الفصول	النفقات سنة 2012	النفقات سنة 2013	الفرق بين نفقات السنتين (درهم)
التعويضات عن الضرر لصالح الخواص + صوائر المسطرة وإقامة الدعاوي (درهم)	650.000,00	2.084.512,00	1.434.512,00
المساهمة في دار المنتخب ومجموعتي جماعات الرحامنة وراميد (درهم)	118.000,00	238.000,00	120.000,00
مجموع مصاريف مجال الدعم (درهم)	768.000,00	2.322.512,00	1.554.512,00

دراسة فائض ميزانية التسيير

فائض ميزانية التسيير من 2008 إلى 2013

2013	2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
52 865 103,95	51 743 016,47	40 002 491,02	38 605.400,00	32 290.000,00	26 161.000,00	مداخيل التسيير (درهم)
34 954 779,99	30 361 899,34	27 820 838,14	26 681.000,00	26 747.000,00	23 341.000,00	نفقات التسيير (درهم)
17 910 324,96	21 381 117,13	12 181 652,88	11 924.400,00	5 543.000,00	2 820.000,00	فائض ميزانية التسيير (درهم)



برمجة الفائض

فائض الميزانية العامة لسنة 2013

الفائض المحقق: 17.910.324,96 درهم

+

الاعتمادات الملغاة: 518.661,77 درهم



الفائض المبرمج: 18.428.986,73 درهم



الفائض التقديري الذي تمت تغطيته والمبرمج في دورة أكتوبر 2012: 10.015.000,00 درهم

+

الفائض المبرمج في دورة فبراير 2014: 8.413.986,73 درهم

المشاريع المبرمجة (تابع)

التكلفة المالية (درهم)	المشاريع المبرمجة	المشاريع المبرمجة في دورة أكتوبر 2012
1 590 700,00	تسديد أصل دين الصندوق الجماعي للتجهيز	
2 383 388,00	تهيئة المركب التجاري	
200 000,00	عتاد التشوير الطرقي	
70 000,00	اقتناء دراجات نارية للمصالح الجماعية	
500 000,00	شراء سيارات المصلحة	
500 000,00	اقتناء حاويات الأزبال	
240 000,00	شراء عتاد صغير للمستودع البلدي	
450 000,00	شراء ووضع أعمدة إشارات المرور الضوئية	
400 000,00	اقتناء أثاث المكاتب للمصالح الجماعية	

المشاريع المبرمجة (تابع)

المشاريع المبرمجة	التكلفة المالية (درهم)
تهيئة ملاعب القرب بالأحياء	400 000,00
قنوات تصريف المياه	100 000,00
شراء مضخات لصالح مصلحة المناطق الخضراء	200 000,00
أشغال صباغة الطرق الحضرية	200 000,00
عتاد معلوماتي للمصالح الجماعية	100 000,00
مصاريف الدراسات	600 000,00
اقتناء الأراضي	1 000 000,00
تهيئة الحدائق والساحات	80 912,00
بناء وإحداث متحف للمقاومة وجيش التحرير	1 000 000,00
المجموع	10 015 000,00

المشاريع
المبرمجة
في دورة
أكتوبر 2012

المشاريع المبرمجة (تتمة)

المشاريع المبرمجة	التكلفة المالية (درهم)
تهيئة السوق اليومي المركزي	730 000,00
تتمة أشغال هيكل المركب التجاري البلدي	70 000,00
تغطية مصاريف دراسة مشروع الغطاء المعدني للسوق النموذجي المخصص لتثبيت الباعة المتجولين	200 000,00
اقتناء دراجات نارية للمصالح الجماعية	80 000,00
الأرشفة المعلوماتية لسجلات الحالة المدنية	200 000,00
تتمة أشغال بناء مرافق القرب بأحياء المدينة	200 000,00
بناء سور	303 986,73
هيكله الأحياء	6 000 000,00
المجموع	8 413 986,73
المجموع العام	18 428 986,73

المشاريع
المبرمجة
في دورة
فبراير 2014

خلاصة

أكدت حصيلة التدبير المالي للشأن المحلي لمدينة ابن جرير سنة 2013 نجاعة وفعالية الاستراتيجية المعتمدة منذ سنة 2009 لتقويم وهيكلية ميزانية الجماعة الحضرية، حيث ارتفعت هذه المداخل من ما بين 25.000.000,00 درهم و26.000.000,00 درهم خلال سنوات 2006، 2007 و2008 إلى 32.290.000,00 درهم سنة 2009، 38.605.398,00 درهم سنة 2010، 40.002.491,04 درهم سنة 2011، 51.743.016,47 درهم سنة 2012، ثم إلى 52.865.103,95 درهم سنة 2013.

فبالرغم من الزيادة الهامة والموضوعية في المداخل المقبولة سنة 2013، فإن نسبة تحصيل مداخل الجماعة كانت جد مرتفعة، حيث بلغت هذه النسبة 109% سنة 2013، 126% سنة 2012، 102% سنة 2011، 107% سنة 2010، 96% سنة 2009، بفضل المجهودات المبذولة من طرف المجلس الحضري في الأشهر الأخيرة من هذه السنة، ثم نسبة 86% سنتي 2008 و2007.

السنوات	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
المداخل المقبولة (ألف درهم)	29 676	30 487	33 719	36 150	39 302	41 208	48 670
المداخل المحققة (ألف درهم)	25 442	26 161	32 290	38 606	40 002	51 743	52 865
نسبة تحقيق المداخل (%)	% 86	% 86	% 96	% 107	% 102	% 126	% 109

ففي الوقت الذي عرفت فيه المداخل الذاتية للجماعة - دون رسوم ترخيص الشطر الأول لجماعة محمد السادس للبوليتكنيك - تراجعاً مستمراً من سنة 2006 الى سنة 2008 ((-8%) سنة 2007 و(-5%) سنة 2008)، فإنها سجلت انتعاشاً كبيراً ابتداء من سنة 2009 (21% سنة 2009، 38% سنة 2010، 3,37% سنة 2011، 4% سنة 2012 و 42% سنة 2013).

والإيجابي، أن المداخل الذاتية للجماعة فاقت حصتها من الضريبة على القيمة المضافة لرابع مرة على التوالي منذ سنة 2010. كما أن حصة الجماعة من هذه الضريبة لم تساير وثيرة نسبة نموها نمو المداخل الذاتية، حيث بلغت 8% سنة 2007، 10% سنة 2008 و 25% سنة 2009، مقابل فقط 5% سنة 2010، 4% سنة 2011، 5% سنة 2012 و 10% سنة 2013.

2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
% 42	% 4	% 3.37	% 38	% 21	% - 5	% - 8	نسبة الزيادة السنوية للمداخل الذاتية دون رسوم ترخيص الشطر الأول لجماعة محمد السادس للبوليتكنيك (%)
% 10	% 5	% 4	% 5	% 25	% 10	% 8	نسبة الزيادة السنوية لحصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة (%)

وتعتبر هذه المؤشرات إيجابية، ذلك أن المخطط الجماعي للتنمية أوصى بضرورة تحقيق نسبة زيادة للمداخل الذاتية للجماعة - دون رسوم ترخيص الشطر الأول لجماعة محمد السادس للبوليتكنيك - لا تقل عن 20% سنوياً في الوقت أن هذه النسبة بلغت 42% سنة 2013. كما أن آفاق تحصيل زيادات سنوية متنامية ومتسارعة للمداخل الذاتية للجماعة سوف تتعزز أكثر بفضل النتائج الإيجابية للمشروع التنموي في خلق الثروة.

ولقد عرفت المداخل الذاتية للجماعة نموا متسارعا سنة 2013 بفضل نسب تحصيلها المرتفعة، باستثناء مداخل الفصل 40.20.10.11 - الرسم المفروض على استغلال رخص سيارات الأجرة: (الطاكسي الصغير، الطاكسي الكبير وحافلات النقل المزدوج). وهكذا، بلغت نسبة تحصيل المداخل الذاتية للجماعة 116 % سنة 2013 (مدخل الإدارة الجبائية المحلية: 116 % ومدخل القبضة المحلية: 118 %).

وواصلت الجماعة الحضرية التحكم في ترشيد نفقاتها نتيجة نجاعة السياسة التقويمية والمهيكلية لميزانياتها المعتمدة منذ سنة 2009 والساعية إلى التقليل المستمر لمكانة مصاريف الإدارة العامة دون نفقات الموظفين والأعوان العرضيين الجماعيين في نفقات التسيير الإجمالية لفائدة مجالات الشؤون الاجتماعية، التقنية والدعم، هذه المكانة تقلصت من 37,62 % سنة 2008 إلى 30 % سنة 2009، 19,04 % سنة 2010، 12,73 % سنة 2011، 12,12 % سنة 2012، ثم 12,54 % سنة 2013. وهكذا، فإن نفقات الإدارة العامة للجماعة عرفت زيادة موضوعية سنة 2013 بالمقارنة مع سنة 2012 بلغت قيمتها المالية 935.178,57 درهم، حيث أن الفصول المتضمنة في الجدول التالي عرفت نفقاتها زيادات مبررة سنة 2013 بلغ مجموع قيمتها المالية: 1.044.335,55 درهم.

الفصل	النفقات سنة 2012	النفقات سنة 2013	الفرق بين نفقات السنتين	ملاحظات
الفصل 20.10	17.499.111,78	17.730.761,00	231.649,22	نتيجة الاستراتيجية المعتمدة من طرف الجماعة بهدف تسوية الوضعية الإدارية للموظفين، التوظيفات الجديدة والرفع من نسبة تأطير الجهاز الإداري
الفصل 25.20.10.10	0,00	269.952,00	269.952,00	صرف مساهمة المجمع الشريف للفوسفاط في النشاط الثقافي والفني تفعيلا لاتفاقية الشراكة مع هذه المؤسسة
الفصل 55.50.10.10	35.000,00	189.621,59	154.621,59	نتيجة ربط مرافق القرب المحدث من طرف الجماعة بشبكتي الماء الصالح للشرب والكهرباء
الفصل 41.40.30.10	899.989,81	1.230.368,53	330.378,72	نتيجة الزيادة في ثمن الوقود منذ شهر شتنبر 2012 وتعزيز المستودع البلدي بآليات أخرى
الفصل 44.40.30.10	119.821,90	177.555,92	57.734,02	نتيجة تأمين مختلف الآليات التي عززت المستودع البلدي سنة 2013
المجموع	18.553.923,49	19.598.259,04	1.044.335,55	

وواصلت الجماعة الحضرية سنة 2013 تسوية الوضعية الإدارية للموظفين والأعوان الجماعيين والرفع من مستوى تأطير الجهاز الإداري. كما واصلت التسوية الاجتماعية لوضعية الأعوان العرضيين عبر توفير الاعتمادات المالية الضرورية الموجهة لجمعية الرحامنة للموارد البشرية، لتغطية كافة مستحقاتهم وتكاليفهم الاجتماعية. ولقد تطلبت هذه التسوية اعتمادات إضافية سنة 2013 بلغت 731.649,22 درهم، موزعة على الشكل التالي:

- 231.649,22 درهم بالنسبة للموظفين والأعوان الجماعيين
- 500.000,00 درهم للجمعية لفائدة الأعوان العرضيين.

وهكذا، فإن ترشيد نفقات الإدارة العامة قابله منذ سنة 2009 استحضار للبعد الاجتماعي، الثقافي والرياضي في تنفيذ ميزانية الجماعة، حيث ارتفعت نفقات مجال الشؤون الاجتماعية من 981.829.00 درهم سنة 2008 إلى 2.591.854.00 درهم سنة 2009، 3.689.748.00 درهم سنة 2010، 4.079.885.00 درهم سنة 2011، 3.811.825.89 درهم سنة 2012، ثم إلى 4.640.091,00 درهم سنة 2013. وبناء عليه، فلقد بلغت الزيادة في نفقات مجال الشؤون الاجتماعية لسنة 2013 بالمقارنة مع سنة 2012 مبلغا ماليا في حدود 828.265,57 درهم، حيث عرفت نفقات أغلبية مكونات هذا المجال ارتفاعا سنة 2013، مقابل تقلص موضوعي لنفقات مكوناته الأخرى:

- تقليص الدعم المالي المتعلق بالهبات والمعاونات (مصاريف الختانة) بـ 27.150,00 درهم مقابل الزيادة في عدد المستفيدين والزيادة في قيمة الهدايا المقدمة لأهالي المستفيدين، نتيجة تفعيل الجماعة الحضرية برنامجا تشاركيا مع المجمع الشريف للفوسفاط المساهم بـ 100.000,00 درهم في عملية ختان سنة 2013.

- تقليص الدعم المالي لنادي شباب ابن جرير لكرة القدم بـ 450.000,00 درهم سنة 2013 بسبب نزوله إلى القسم الثاني هواة في حين استفاد صنفان رياضيان آخران من الدعم المالي: نادي شباب ابن جرير لكرة الحديدية (50.000,00 درهم) ونادي شباب الرحامنة للدراجات (30.000,00 درهم).

- تقليص مصاريف الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر إلى 51.120,00 درهم سنة 2013. نتيجة البرامج السابقة لإعادة هيكلة المقبرتين بالمدينة والتي تم إنجازها سنوات 2010، 2011 و 2012 والتي بلغت قيمتها المالية 431.632,12 درهم. وتجدر الإشارة أن الاعتمادات المرصودة في هذا الصدد برسم سنة 2013 كانت في حدود 50.000,00 درهم.

الفصول		النفقات سنة 2012	النفقات سنة 2013	الفرق بين نفقات السنتين (درهم)
المساعدات الاجتماعية	إعانات الجمعيات ومؤسسات محلية (درهم)	1.078.000,00	1.804.500,00	726.500,00
	نفقات الهيئات والمعونات (درهم)	187.037,00	159.887,00	- 27.150,00
	المجموع (درهم)	1.265.037,00	1.964.387,00	699.350,00
مساعات الرياضة والاستجمام (درهم)	الجمعيات الرياضية	325.000,00	490.000,00	165.000,00
	الفرق الرياضية	1.450.000,00	1.080.000,00	- 370.000,00
	المجموع	1.775.000,00	1.570.000,00	- 205.000,00
	لوازم الرياضة	44.900,00	126.552,00	81.652,00
	المجموع	1.819.900,00	1.696.552,00	- 123.348,00
العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة (درهم)		189.355,95	185.279,55	- 4.076,40
مصاريف مرتبطة بالتعليم الابتدائي والثانوي (درهم)		203.040,74	283.052,91	80.012,17
التكوين المهني (التكوين المستمر للموظفين) (درهم)		0,00	19.700,00	19.700,00
الثقافة والفنون الجميلة (درهم)		236.000,00	440.000,00	204.000,00
الأنشطة الدينية (الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر وصوانر غسل الأموات) (درهم)		98.492,00	51.120,00	- 47.372,00
مجموع مصاريف مجال الشؤون الاجتماعية (درهم)		3.811.825,89	4.640.091,46	828.265,57

ولقد همت نفقات الشؤون الاجتماعية برسم سنة 2013 المجالات التالية:

- تشجيع التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي.
- دعم الأعمال الاجتماعية عبر دعم الجمعيات والمؤسسات المحلية.
- العلاجات الأساسية للمواطنين المحتاجين والمحافظة على الصحة باقتناء الادوية ومبيدات الطفيليات والحشرات.
- الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر.
- الإسهام في إنعاش التشغيل المحلي وتحسين طرق تدبير مرافق القرب للسكان في إطار سياسات إرادية محلية عبر دعم جمعية الرحامنة للموارد البشرية.
- دعم الشؤون الثقافية والرياضية في إطار برامج تعاقدية بين الجماعة والجمعيات المحلية، تفعيلا لمقتضيات كناش التحملات المصادق عليه من طرف المجلس الحضري في دورة فبراير 2010:

- ↔ إعلان طلب عروض الجمعيات المحلية الراغبة في إنجاز برامج تنموية بشراكة مع الجماعة
- ↔ تقرير عن الأنشطة المنجزة والملتزم بها من طرف الجمعيات المستفيدة من الدعم المالي للجماعة
- ↔ دراسة الطلبات وجدوى البرامج المقترحة وتحديد المبالغ المالية للإسهام في تفعيلها.

وواصلت الجماعة سنة 2013 الاستثمار في ثقة الفاعل الجمعي والاقتصادي لضمان مشاركته في المشروع التنموي المحلي وعبر وفائها بالتزاماتها اتجاه المواطنين ذوي الحقوق والتزاماتها المتضمنة في اتفاقيات الشراكة والبرامج التعاقدية. وهكذا، ارتفع عدد الجمعيات الرياضية والثقافية المستفيدة من الدعم المالي للجماعة الحضرية من جمعية واحدة سنة 2007 (25.000,00 درهم) الى خمسة جمعيات سنة 2008 (40.000,00 درهم)، ثمان جمعيات سنة 2009 (140.000,00 درهم)، واحد وثلاثين جمعية سنة 2010 (430.000,00 درهم)، ثمانية وثلاثين جمعية سنة 2011 (555.900,00 درهم)، ثلاثة وأربعين جمعية سنة 2012 (561.000,00 درهم)، ثم إلى خمسين جمعية سنة 2013 (930.000,00 درهم) في افق القيام بتقييم موضوعي، بشراكة مع النسيج الجمعي المحلي وفعاليات وطنية، لتجربة الجماعة حول الاشتغال في اطار برامج تعاقدية.

وبخصوص المساعدات الاجتماعية، وتماشيا مع الاستراتيجية التي نهجتها الجماعة الحضرية منذ سنة 2009 في إطار مسؤولياتها الاجتماعية اتجاه الساكنة، فقد عرفت زيادة قوية، حيث ارتفعت من 139.835,00 درهم سنة 2009، إلى 822.595,80 درهم سنة 2010، 1.461.684,59 درهم سنة 2011، 1.265.037,20 درهم سنة 2012، ثم إلى 1.964.387,00 درهم سنة 2013. همت هذه المساعدات الاجتماعية بالخصوص:

- دعم الجمعيات والمؤسسات المحلية: استهدف بالخصوص دعم التمدرس والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة بالمدينة وتفعيل السياسة الإرادية للمجلس الحضري لتسوية الملف الاجتماعي المتعلق بالأعوان العرضيين المشغلين بمصالح الجماعة منذ سنوات.

- الهبات والمعونات (159.887,00 درهم): التي بلغت نسبة تنفيذ اعتماداتها المرصودة 99,93 % سنة 2013، حيث همت مصاريف الخثانة بشراكة مع المجمع الشريف للفوسفاط، ومعونات لصالح المحتاجين.

أما بخصوص مجمل المساعدات الرياضية التي بلغت قيمتها المالية 1.696.552,00 درهم سنة 2013، فلقد بلغت نسبة تنفيذ اعتماداتها المرصودة 99,80 % بنفس السنة.

وتماشيا مع توجيهات المخطط الجماعي للتنمية، فإن ترشيد نفقات الإدارة العامة قوبل أيضا في تنفيذ ميزانية الجماعة برسم سنة 2013 بدعم مجال الشؤون التقنية عبر:

- استحضار البعد البيئي بشراء الأشجار والأغراس والمحافظة على البيئة وشراء عتاد التشوير الطرقي، تفعيلا لمقتضيات المخطط المصادق عليه في هذا الشأن من طرف المجلس الحضري في دورة فبراير 2010. وهكذا، بلغ مجموع النفقات في هذا الصدد 864.022,67 درهم سنة 2013، أي بنسبة تنفيذ الاعتمادات المرصودة في حدود 94,84 %.

- مواصلة تعميم الإنارة العمومية على مختلف أحياء المدينة بما فيها الأحياء المضافة داخل المدار الحضري: بلغ مجموع نفقات عتاد الصيانة ومستحقات الإنارة العمومية 4.946.245,38 درهم سنة 2013، مقابل 3.918.438,00 درهم سنة 2012، مع العلم أن سنة 2014 ستميز بأشغال استثنائية تستهدف توسيع شبكة الإنارة التي رصدت لها اعتمادات قيمتها الاستثمارية 7.000.000,00 درهم، في أفق اعتماد الجماعة الحضرية نمط جديد لتدبير هذا القطاع في إطار شركة للتنمية المحلية (SDL).

- ترشيد النفقات المتعلقة بعتاد الصيانة ومستحقات استهلاك الماء، حيث انخفضت النفقات من ما يقارب 130.000,00 درهم سنتي 2008 و 2009 إلى ما يقارب 114.000,00 درهم سنة 2010، 52.000,00 درهم سنة 2011، 60.000,00 درهم سنة 2012 و 68.000,00 درهم سنة 2013.

وهكذا، ارتفعت نفقات الشؤون التقنية للشأن المحلي من 3 053 031,00 درهم سنة 2008 إلى 3 134 472,00 درهم سنة 2009، 4 157 151,00 درهم سنة 2010، 4 184 298,00 درهم سنة 2011، 4 603 265,00 درهم سنة 2012، ثم إلى 5.878.190,45 درهم سنة 2013 بنسبة صرف الاعتمادات المرصودة بلغت 99,11 %. وتؤكد هذه المعطيات أن الجماعة الحضرية واصلت تعزيز مكانة مصاريف الشؤون التقنية في نفقات التسيير الإجمالية، حيث ارتفعت هذه المكانة من 11,72 % سنة 2009 إلى 15,58 % سنة 2010، 15,04 % سنة 2011، 15,16 % سنة 2012، ثم إلى 16,82 % سنة 2013.

وتميزت مصاريف مجال الدعم لسنة 2013 بزيادة مالية حددت في 1.554.512,00 درهم بالمقارنة مع سنة 2012، تفعيلا لتوصيات المجلس الحضري الهادفة إلى إنصاف المواطنين ذوي الحقوق (1.434.512,00 درهم) والزيادة في مساهمة الجماعة الحضرية في دار المنتخب ومجموعتي جماعات الرحامنة (120.000,00 درهم).

الفرق بين نفقات السنتين (درهم)	النفقات سنة 2013	النفقات سنة 2012	الفصول
1.434.512,00	2.084.512,00	650.000,00	التعويضات عن الضرر لصالح الخواص + صوائر المسطرة وإقامة الدعاوي (درهم)
120.000,00	238.000,00	118.000,00	المساهمة في دار المنتخب ومجموعتي جماعات الرحامنة وراميد (درهم)
1.554.512,00	2.322.512,00	768.000,00	مجموع مصاريف مجال الدعم (درهم)

وأبرمت الجماعة الحضرية سبعة صفقات سنة 2013 على ضوء جلسات فتح الاظرفة المتعلقة بطلبات عروض في إطار الجزء الأول من ميزانية تسييرها، حيث بلغ المبلغ الإجمالي لهذه الصفقات 2.303.433,61 درهم، مع العلم أن الاعتمادات الإجمالية المرصودة لهذه الصفقات كانت: 2.407.347,80 درهم.

وتؤكد حصيلة التدبير المالي للجماعة الحضرية سنة 2013 نجاعة وفعالية الاستراتيجية التي اعتمدتها هذه الجماعة منذ سنة 2009 الهادفة إلى:

- ربح رهان مسؤولياتها الاجتماعية، الثقافية، الرياضية والبيئية اتجاه ساكنتها.
- دعم نزعتها المتنامية في خلق الثروة، حيث بلغت القيمة المالية لفائض ميزانية تسييرها 17.910.324,96 درهم برسم سنة 2013، وهو فائض غطى الفائض التقديري (10.015.000,00 درهم) المبرمج من طرف المجلس الحضري في الدورة العادية لشهر أكتوبر 2012.

وتعتبر سنة 2013 سنة استثنائية في تاريخ الجماعة الحضرية، إذ تم خلالها قطف ثمرات المجهودات المبذولة منذ سنة 2009 في مجال دعم فائض ميزانيتها. وهكذا، أبرمت الجماعة الحضرية ثلاثة وعشرين صفقة بقيمة 78.394.611,60 درهم، في إطار ميزانيتها للتجهيز، التي بلغت الاعتمادات المرصودة لها 82.617.360,76 درهم ليتم توفير اعتمادات مالية قيمتها 4.222.749,10 درهم، سيتداول المجلس الحضري في برمجتها مستقبلا. ولقد همت هذه الصفقات:

- ✓ التأهيل الحضري للمدينة: هيكلة أحياء المدينة، تهيئة مداخلها، بناء قناطر، ...
- ✓ توسيع شبكة الصرف الصحي والاشغال الكبرى لصيانة مجاري المياه المستعملة
- ✓ هيكلة النسيج التجاري المحلي: بناء سوق أسبوعي جديد ومرافقه، تهيئة وإنارة المركب التجاري البلدي، تهيئة ساحة لتثبيت الباعة المتجولين باعتماد وتفعيل سياسة إرادية محلية تدرج في إطار الاقتصاد الاجتماعي
- ✓ تعزيز البعد البيئي للمدينة: تأهيل المطرح العمومي للنفايات الصلبة، اقتناء حاويات الازبال، ...
- ✓ تنظيم السير والجولان بالمدينة: اقتناء ووضع الإشارات الضوئية
- ✓ بناء فضاء تربوي-تثقيفي ومتحفي للمقاومة وجيش التحرير
- ✓ تهيئة الملاعب الرياضية

وتميزت سنة 2013 بمواصلة الجماعة الحضرية الاستثمار في تحسين الخدمات الجماعية المقدمة للسكان المحلية عبر تعزيز المستودع البلدي باليات اخرى تستهدف، بالخصوص، النقل الصحي، جمع النفايات الصلبة، الصرف الصحي (Hydraucureuse) وكنس شوارع ومسالك المدينة. كما تميزت هذه السنة ببناء مقر جديد خاص بمصلحة الحالة المدنية وتحسين المشهد العمراني للمدينة بمواصلة تفعيل المقاربة التشاركية بين الجماعة الحضرية والسلطات المحلية والإقليمية، الوكالة الحضرية، مؤسسة العمران والإنعاش الوطني.

كما أبرمت الجماعة الحضرية سنة 2013 في اطار ميزانيتها للتجهيز وبشراكة مع برنامج محاربة الاقصاء الاجتماعي للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية ستة صفقات رصدت لها اعتمادات مالية حددت في 5.427.400,00 درهم موزعة بين 226.600,00 درهم في اطار ميزانية التجهيز للجماعة و 5.200.800,00 درهم بدعم من صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وبلغ المبلغ الاجمالي للصفقات المبرمة 4.742.545,99 درهم، ليتم توفير مبلغ مالي قيمته 684.854,01 درهم. ولقد همت الصفقات المبرمة بناء ثلاثة مرافق إضافية للقرب بأحياء المدينة، تزويد وتركيب الرفوف والطاولات للباعة المتجولين، شراء دراجات نارية لنقل البضائع والسلع لفائدة أصحاب العربات المجرورة واقتناء سيارة لنقل الأموات.

- الصفقات المبرمة من طرفالجماعة الحضرية على ضوء جلسات فتح الأظرفة المتعلقة بطلبات العروض:

- الصفقات المبرمة في إطار ميزانية التسيير- الجزء الأول

- الصفقات المبرمة في إطار ميزانية التجهيز

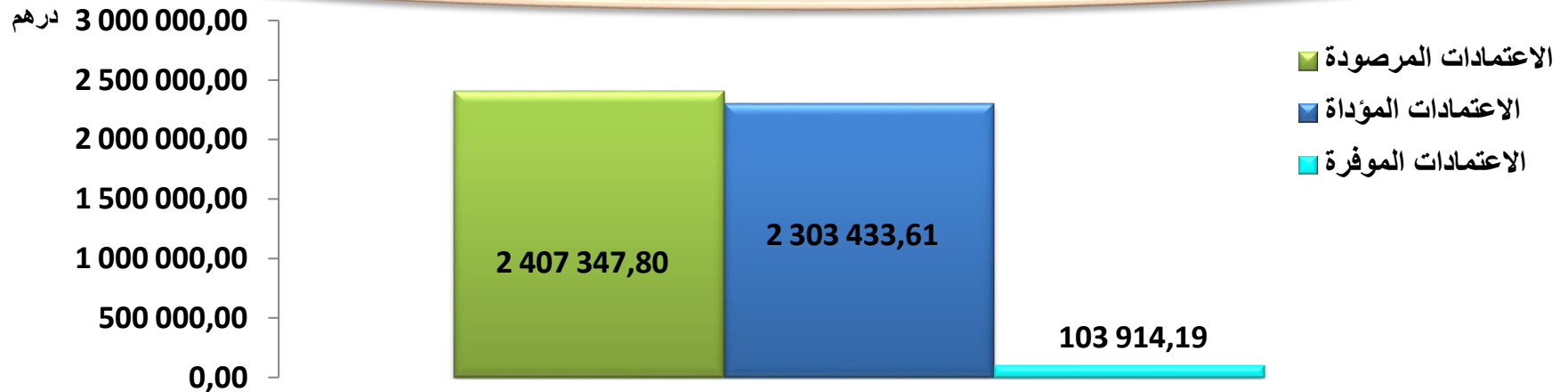
- الصفقات المبرمة في إطار ميزانية التجهيز بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

- برنامج محاربة الإقصاء الاجتماعي بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

الصفقات المبرمة مع الجماعة الحضرية سنة 2013 على ضوء جلسات فتح الأظرفة المتعلقة بطلبات عروض (ميزانية التسيير – الجزء الأول)

رقم الصفقة	أهداف الصفقة	الإعتمادات المرصودة (درهم)	مبلغ الصفقة (درهم)	إسم المقاول
2013/03	شراء الوقود والزيوت	920 000,00	899 120,77	LA MAROCAINE DU COMMERCE ET SERVICES AUTO
2013/04	قطع الغيار والإطارات المطاطية للسيارات والآليات	350 000,00	299 544,00	SGHIRI NEGOCE
2013/07	شراء لوازم ومطبوعات	163 098,40	153 135,06	LISSANEEDDINE LAHOUCINE
2013/08	شراء عتاد الصيانة	250 074,00	246 319,38	C.G.L
2013/12	صيانة مجاري المياه المستعملة بمختلف أحياء مدينة ابن جرير	300 000,00	285 374,40	LANSED
2013/21	مصاريف الإقامة والإطعام والاستقبال	153 175,40	149 988,00	FESTA SGHURI IKHWANE
2013/35	مصاريف النشاط الثقافي والفني	271 000,00	269 952,00	FESTA SGHURI IKHWANE
المجموع		2 407 347,80	2 303 433,61	سبعة مقاولات

توفير مبالغ مالية قيمتها 103 914,19 درهما (4% من الإعتمادات المرصودة)



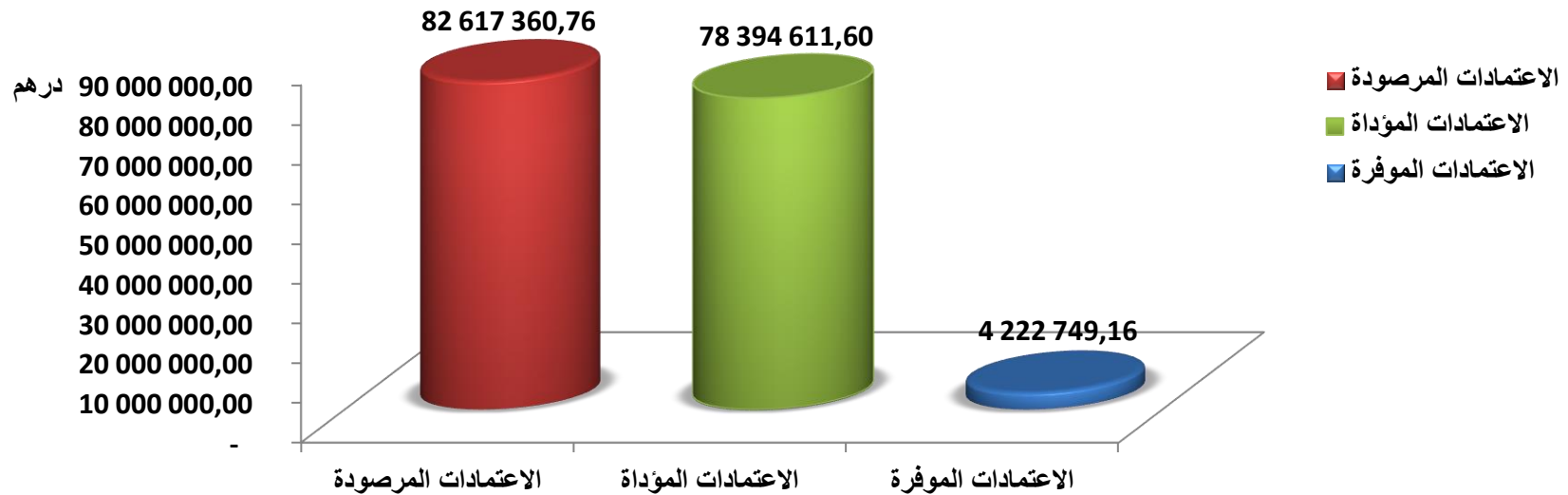
الصفقات المبرمة مع الجماعة الحضرية على ضوء جلسات فتح الأظرفة المتعلقة بطلبات عروض سنة 2013 (ميزانية الجماعة - التجهيز) - تابع -

رقم الصفقة	أهداف الصفقة	الاعتمادات المرصودة (درهم)	مبلغ الصفقة (درهم)	إسم المقابلة
2013/02	بناء السوق الأسبوعي	14 000 000,00	13 897 939,20	A.JARDIN
2013/05	تهينة مدخل مدينة ابن جرير	1 300 000,00	1 030 200,00	ANMOUNE TRAVAUX
2013/06	الدراسات التقنية وتتبع التأهيل الحضري لأحياء مدينة ابن جرير الحصة : الطرق	1 325 243,00	982 800,00	SETRACOM TASSAOUT
2013/09	التأهيل الحضري لمدينة ابن جرير الحصة :الصرف الصحي	4 000 000,00	3 996 696,00	CTIM
2013/10	التأهيل الحضري لمدينة ابن جرير الحصة :قناطر	4 200 000,00	3 474 000,00	G.I.T.P
2013/11	تهينة المركب التجاري بمدينة ابن جرير	2 383 388,00	1 600 440,00	GRPT. BINADIC & ECA AL MARAH
2013/13	شراء حاويات الأزبال	249 600,00	201 720,00	CONTENUR MAROC
2013/14	شراء ووضع الإشارات الضوئية	650 000,00	578 880,00	ENES
2013/15	بناء غطاء معدني لتسقيف ساحة تجارية	4 150 000,00	4 147 759,20	ADDICH BRAHIM DE BATIMENTS
2013/17	شراء حاويات الأزبال	400 000,00	240 000,00	MECOMAR
2013/20	شراء حاويات الأزبال	340 000,00	223 200,00	DARAMANE
2013/18	دراسة إنارة المركب التجاري لابن جرير	300 000,00	295 800,00	IC PERFORMANCE
2013/19	الأشغال الكبرى لصيانة مجاري المياه المستعملة	1 000 000,00	839 820,00	LANSED
2013/22	أشغال تأهيل المطرح العمومي للنفايات لابن جرير	5 000 000,00	4 752 792,00	GEONORD
2013/23	أشغال وضع الإشارات الضوئية الثلاثية	540 000,00	534 120,00	ENTRPRISE D'ELECTRICITE ET DE SIGNALISATION (ENES)
2013/24	بناء فضاء تربوي وثقافي ومتحفي للمقاومة وجيش التحرير	1 000 000,00	848 664,00	NEKKACH BTP

الصفقات المبرمة مع الجماعة الحضرية على ضوء جلسات فتح الأظرفة المتعلقة بطلبات عروض سنة 2013 (ميزانية الجماعة - التجهيز) - تنمة -

ECA EL MARAH	9 401 004,00	37 800 693,60	التأهيل الحضري لمدينة ابن جرير شطر: الطرق الحصة الأولى: الحي الإداري-الوردة	2013/25 (صفقة متعددة الخصص)
FARAMI	13 248 632,40		التأهيل الحضري لمدينة ابن جرير شطر: الطرق الحصة الثانية: أحياء وسط المدينة	
KHMICH	7 400 568,00		التأهيل الحضري لمدينة ابن جرير شطر: الطرق الحصة الثالثة: الحي الجديد I	
WADOUN	7 750 489,20		التأهيل الحضري لمدينة ابن جرير شطر: الطرق الحصة الرابعة: الحي الجديد II	
LATARG	730 339,20	1 000 000,00	تهئية الملاعب الرياضية	2013/26
BOURHIM ACHOUR	260 301,60	360 000,00	بناء سور مقبرة	2013/27
COMPAGNIE GENERALE DE LUMINAIRES- C.G.L	1 958 446,80	2 618 436,16	وضع الأعمدة و الأسلاك (إنارة المركب التجاري)	2013/32
ثلاثة وعشرون مقالة	78 394 611,60	82 617 360,76	المجموع	

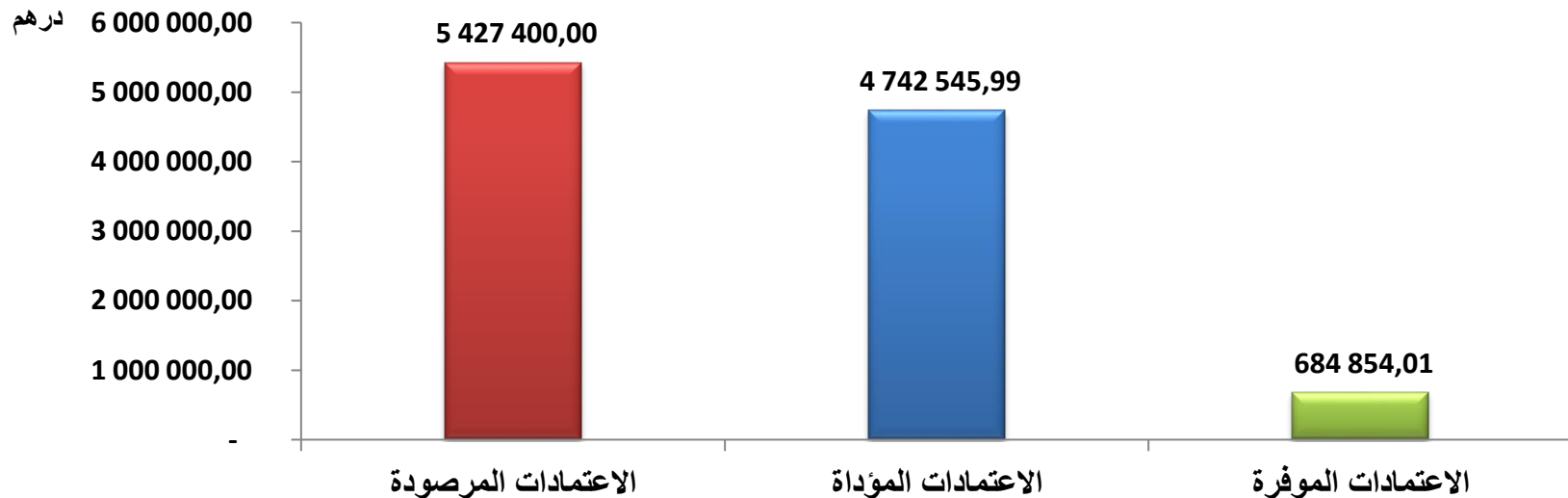
توفير مبالغ مالية قيمتها 4 222 749,16 درهما (5% من الإعتمادات المرصودة)



الصفقات المبرمة مع الجماعة الحضرية على ضوء جلسات فتح الأظرفة المتعلقة بطلبات عروض سنة 2013 (ميزانية التجهيز + المبادرة الوطنية للتنمية البشرية)

رقم الصفقة	أهداف الصفقة	الاعتمادات المرصودة (درهم)			مبلغ الصفقة	اسم المقاوله الفائزة بالصفقة
		ميزانية التجهيز للجماعة الحضرية	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	مجموع الاعتمادات		
2013/1	بناء مركز متعدد الخدمات-حي الشعيبيات	الوعاء العقاري	890 000,00	890 000,00	770 100,00	ENT FERGANI BIHI & B-E-P TRAVAUX
2013/16	بناء فضاء اجتماعي بساحة الحمراء بحي الجديد	الوعاء العقاري	1 317 200,00	1 317 200,00	989 983,20	MOHAMED EZZAHRAOUI
2013/33	بناء مركز اجتماعي للقرب بحي الأمل	الوعاء العقاري	900 000,00	900 000,00	696 262,99	SOBIRAGO-ZET & S.L.H
2013/36	تزويد وتركيب الرفوف و الطاولات للباعة المتجولين	226 600,00	1 043 600,00	1 270 200,00	1 270 200,00	CHALLUM
2013/40	شراء دراجات نارية لنقل البضائع والسلع	-	750 000,00	750 000,00	715 999,80	FM WORLD
عقدة رقم 2013/6	شراء سيارة لنقل الأموات	-	300 000,00	300 000,00	300 000,00	MECANIQUEDE LAUTOMOBILE DU SOUSS
المجموع		226 600,00	5 200 800,00	5 427 400,00	4 742 545,99	ست مقاولات

توفير مبالغ مالية قيمتها 684 854,01 درهما (13% من الإعتمادات المرصودة)



برنامج
محاربة الاقصاء الاجتماعي
بشراكة مع
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

محاربة الاقصاء الاجتماعي بآبن جرير

في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية برسم سنة 2013

طبيعة المشروع	مساهمة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (درهم)	مساهمة الجماعة الحضرية (درهم)	التكلفة الإجمالية (درهم)
الدراسة و تهيئة ساحة لتثبيت الباعة المتجولين -الفراشة -	1 000 000,00	الوعاء العقاري	1 000 000,00
الدراسة وبناء مركز اجتماعي للقرب بحي الأمل	900 000,00	الوعاء العقاري	900 000,00
دعم نادي شباب الرحامنة للدراجات لشراء تجهيزات رياضية	200 000,00	-	200 000,00
شراء 50 دراجة نارية ثلاثية العجلات لنقل البضائع والسلع	750 000,00	-	750 000,00
تزويد وتركيب الرفوف والطاولات للباعة المتجولين "الفراشة"	1 043 600,00	226 600,00	1 270 200,00
تعويضات منشطي التعليم الأولي	400 000,00	-	400 000,00
دعم جمعية الرحامنة للموارد البشرية	120 000,00	-	120 000,00
اقتناء سيارة لنقل الأموات	300 000,00	-	300 000,00
تعويضات أعضاء فرق تنشيط الأحياء	86 400,00	-	86 400,00
المجموع	4 800 000,00	226 600,00	5 026 600,00