



قراءة تحليلية للتدبير المالي للجماعة الحضرية لابن جرير برسم سنة 2012

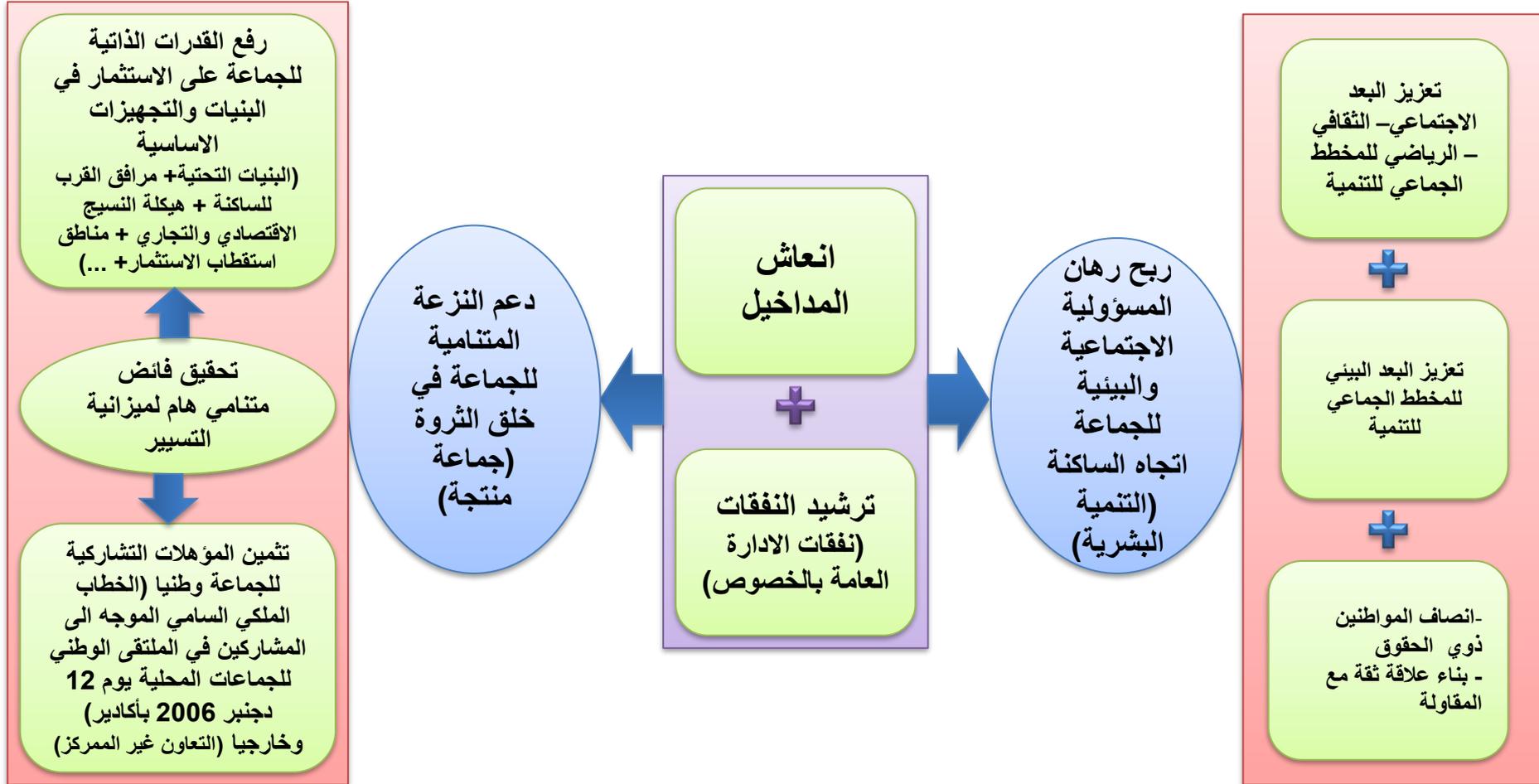
”... إن طموحنا كبير
في جعل المدن والجماعات المحلية، تشكل،
إلى جانب الدولة والقطاع الخاص والمجتمع المدني،
شريكا حقيقيا في مسلسل التنمية الشاملة ببلادنا،
وقوة اقتراحية لتفعيل مختلف الاستراتيجيات الوطنية“

مقتطف من خطاب جلالة الملك
الى المشاركين في الملتقى الوطني حول الجماعات المحلية
يوم 12 دجنبر 2006 بأكادير

الفهرس

- التوجهات الاستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية في تنفيذ الميزانية
- الموارد والنفقات: مرتكزات تنفيذ الميزانية
- المداخل
- المصاريف:
 - . الادارة العامة
 - . الشؤون الاجتماعية
 - . الشؤون التقنية
 - . مجال الدعم
- فائض ميزانية التسيير
- القدرات الذاتية للجماعة الحضرية على الاستثمار ومؤهلاتها لتعبئة موارد المؤسسات المالية المانحة
- خلاصة
- مرفقات:
 - الصفقات المبرمة مع الجماعة الحضرية على ضوء جلسات فتح الاظرفة المتعلقة بطلبات العروض:
 - الصفقات المبرمة في اطار ميزانية التسيير- الجزء الاول
 - الصفقات المبرمة في اطار ميزانية التجهيز
 - الصفقات المبرمة في اطار ميزانية التجهيز بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
 - برنامج محاربة الاقصاء الاجتماعي بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

تنفيذ ميزانية التسيير - التوجهات الاستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية



الموارد والنفقات: مرتكزات تنفيذ الميزانية

إذا كانت حصيلة التدبير المالي للشأن المحلي سنة 2011 أكدت نجاعة وفعالية الاستراتيجية المعتمدة منذ سنة 2009 لتقويم وهيكله ميزانية الجماعة الحضرية، فإن حصيلة سنة 2012 يجب أن تترجم أكثر المرتكزات المتضمنة في المخطط الجماعي للتنمية المتمثلة في:

- مواصلة انعاش المداخل الذاتية للجماعة، تماشيا مع توجهات المخطط (ضرورة تحقيق نسبة زيادة أكثر من 20% بالمقارنة مع سنة 2011).
- مواصلة التحكم في ترشيد النفقات، خاصة نفقات الإدارة العامة التي شكلت دوما أكبر نفقات التسيير للجماعة.
- تثمين المشاركة الإرادية للجهاز الإداري للجماعة في تفعيل المشروع التنموي المحلي عبر تسوية وضعيته الإدارية وتحسين ظروف اشتغاله.
- الاستثمار في ثقة الفاعل الجماعي والاقتصادي لضمان مشاركته في المشروع التنموي المحلي عبر وفاء الجماعة بالتزاماتها اتجاه المواطنين ذوي الحقوق والتزاماتها المتضمنة في اتفاقيات الشراكة والبرامج التعاقدية.
- مواصلة الاستثمار في تحسين الخدمات الجماعية المقدمة للسكان المحلية.
- مواصلة الاستثمار في تحسين المشهد العمراني.
- مواصلة تفعيل السياسة الإرادية المحلية الهادفة إلى إحداث متوازن لمرافق القرب بمختلف أحياء المدينة.
- مواصلة استحضار البعد الاجتماعي والبيئي في هيكله النسيج التجاري والخدمات المحلي.
- قطف ثمرات الجهود المبذولة منذ سنة 2009، في مجال دعم فائض ميزانية الجماعة ومؤهلاتها التشاركية (الهيئات المنتخبة، مؤسسات الدولة والمؤسسات المالية)، لتسريع وتيرة الاستثمار في البنيات والتجهيزات الأساسية خلال سنة 2012.

دراسة المداخل العامة للجماعة

المداخل المحققة من 2006 إلى 2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
51 743	40 002	38 606	32 290	26 161	25 442	25 488	المداخل المحققة (ألف درهم)
29,35 %	3,62 %	19,56 %	23,43 %	2,83 %	- 0,18%	-	نسبة الزيادة السوية (%)

ألف درهم

55 000

50 000

45 000

40 000

35 000

30 000

25 000

زيادة قوية للمدائل الاجمالية للجماعة برسم سنة 2012

تطور مدائل الجماعة من سنة 2006 الى سنة 2012

25 488

25 442

26 161

32 290

38 606

40 002

51 753

2006

2007

2008

2009

2010

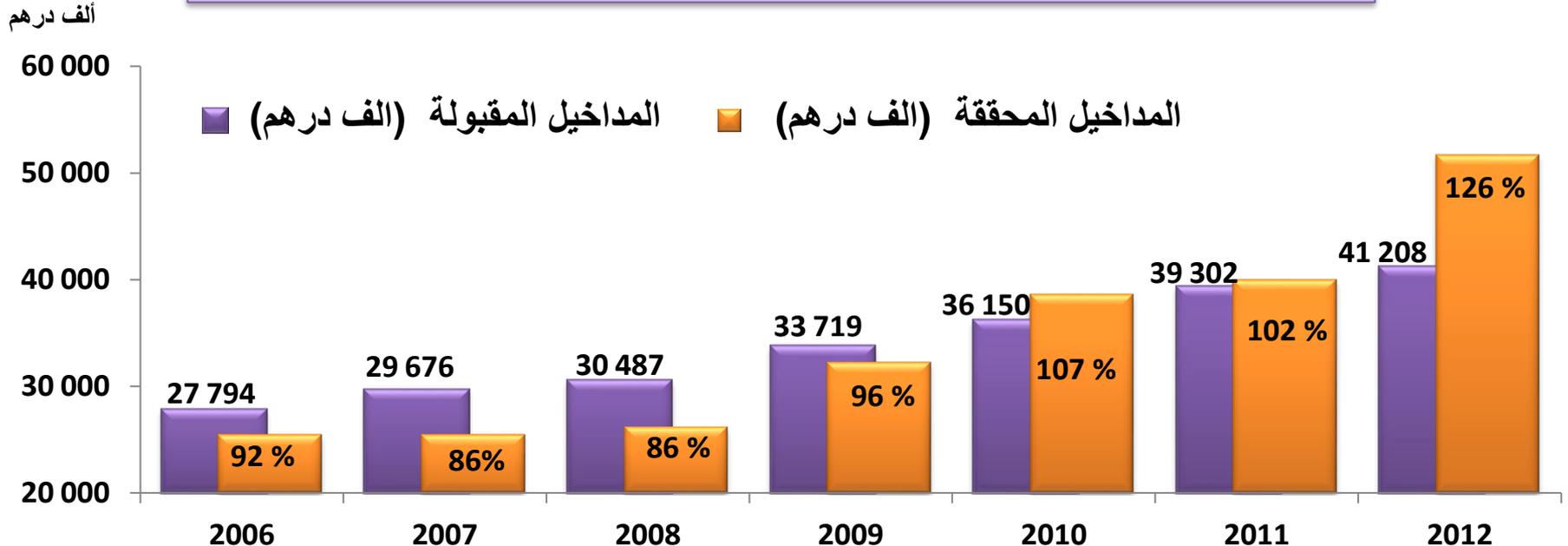
2011

2012

تطور نسبة تحصيل المداخيل من 2006 الى 2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
41 208	39 302	36 150	33 719	30 487	29 676	27 794	المداخيل المقبولة (الف درهم)
51 743	40 002	38 606	32 290	26 161	25 442	25 488	المداخيل المحققة (ألف درهم)
%126	%102	%107	%96	%86	%86	%92	نسبة تحصيل المداخيل (%)

نسبة كبيرة لتحصيل المداخيل منذ سنة 2009، خاصة خلال سنوات 2010، 2011، و2012 بالرغم من الزيادة القوية في المداخيل المقبولة



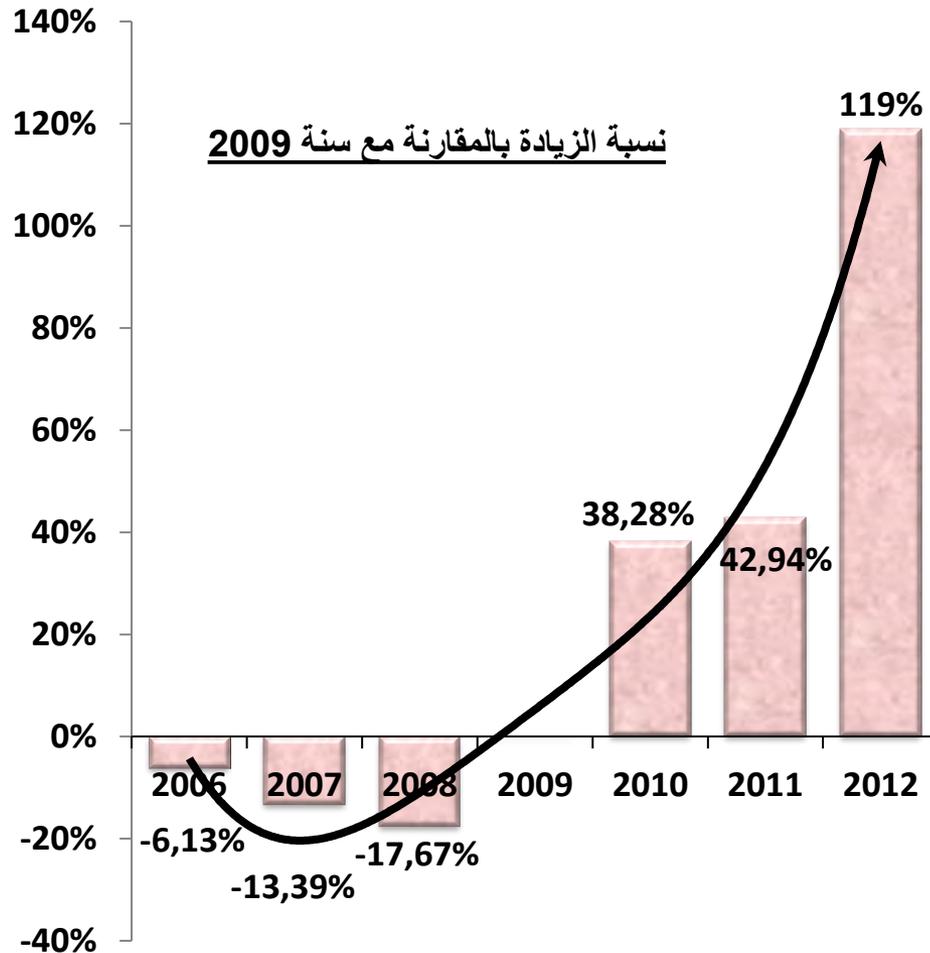
دراسة مكونات مداخل الجماعة:

◀ المداخل الذاتية

◀ الحصّة من الضريبة على القيمة المضافة

تطور المداخيل الذاتية من 2006 الى 2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
30 906	20 179	19 521	14 117	11 623	12 226	13 251	المداخيل الذاتية (الف درهم)
+ 55 %	+ 3 %	+ 38 %	+ 21 %	- 5 %	- 8 %	-	نسبة الزيادة السنوية (%)
+ 119 %	+ 42,94 %	+ 38,28 %	-	- 17,67 %	- 13,39 %	- 6,13 %	نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2009 (%)



زيادة متواصلة للمداخيل الذاتية للجماعة خلال سنوات 2009، 2010، 2011، و2012 مقابل تقلص مستمر لهذه المداخيل من سنة 2006 الى سنة 2008

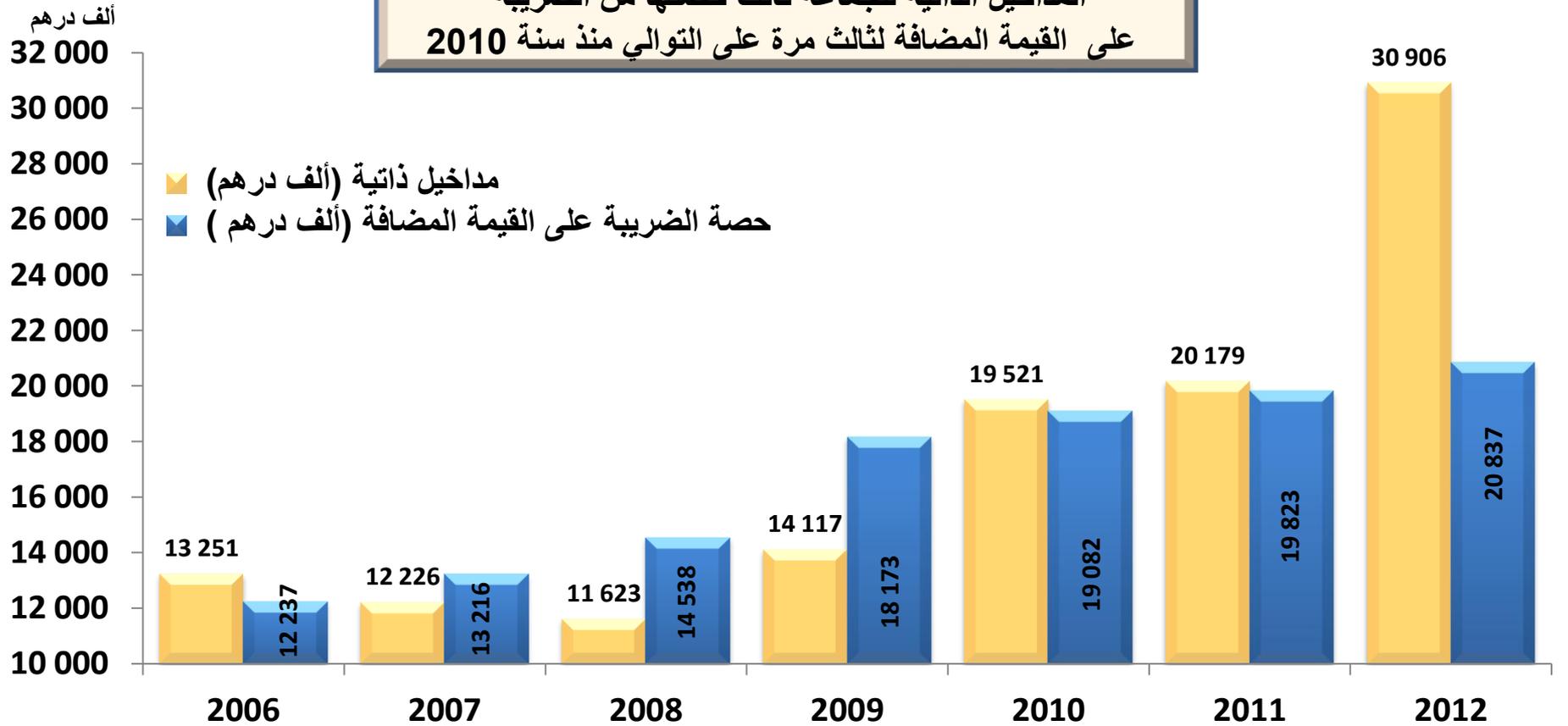
حصيلة سنة 2012 تأكيد لنجاعة وفعالية الاستراتيجية المعتمدة لإنعاش المداخيل الذاتية سنوات 2009، 2010، 2011 و2012

افاق تحصيل زيادات سنوية متنامية ومتسارعة للمداخيل الذاتية للجماعة سنتعزز بفضل النتائج الايجابية للمشروع التنموي في خلق الثروة

مقارنة المداخيل الذاتية للجماعة مع حصتها من الضريبة على القيمة المضافة من 2006 الى 2012

السنوات	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
مداخيل ذاتية (ألف درهم)	30 906	20 179	19 521	14 117	11 623	12 226	13 251
حصة الضريبة على القيمة المضافة (ألف درهم)	20837	19 823	19 082	18 173	14 538	13 216	12 237
مجموع المداخيل (ألف درهم)	51 743	40 002	38 606	32 290	26 161	25 442	25 488

المداخيل الذاتية للجماعة فاقت حصتها من الضريبة
على القيمة المضافة لثالث مرة على التوالي منذ سنة 2010

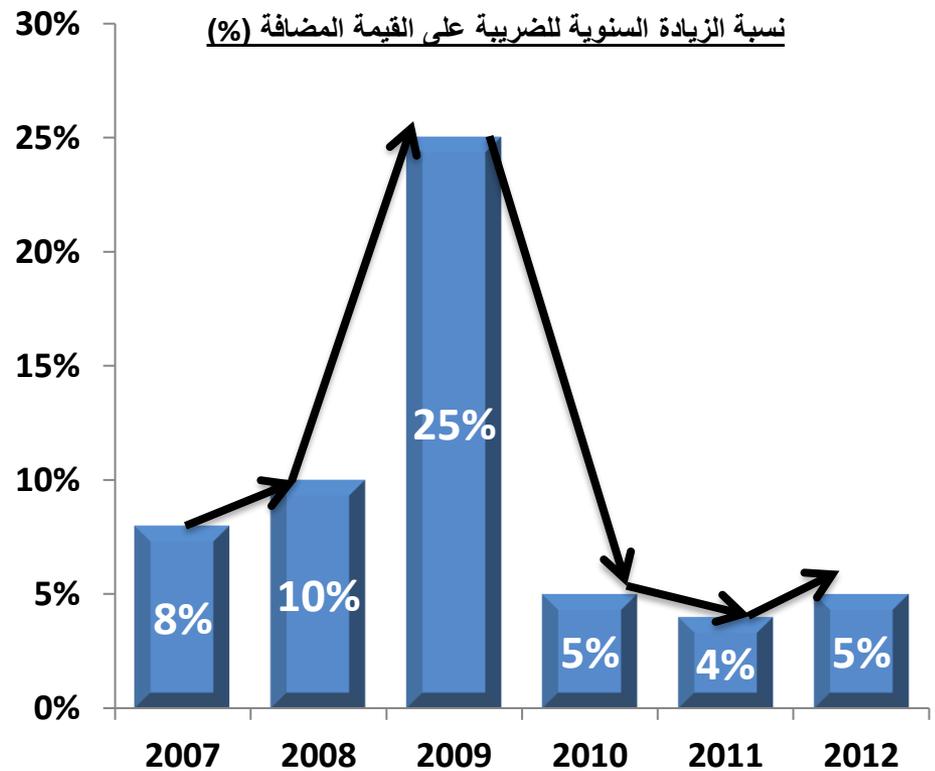
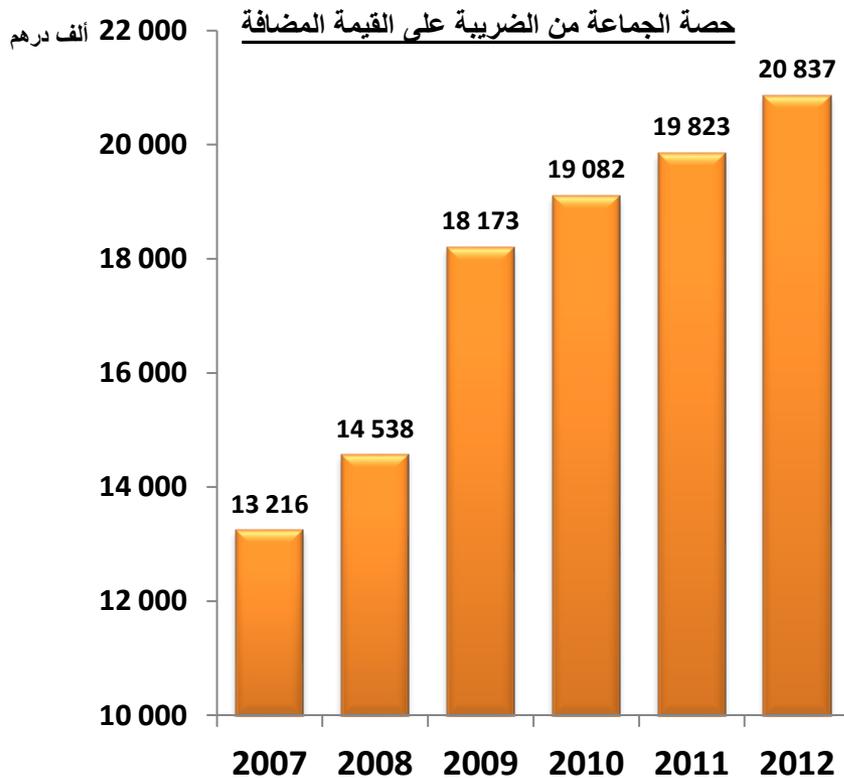


تطور حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة

من 2006 الى 2012

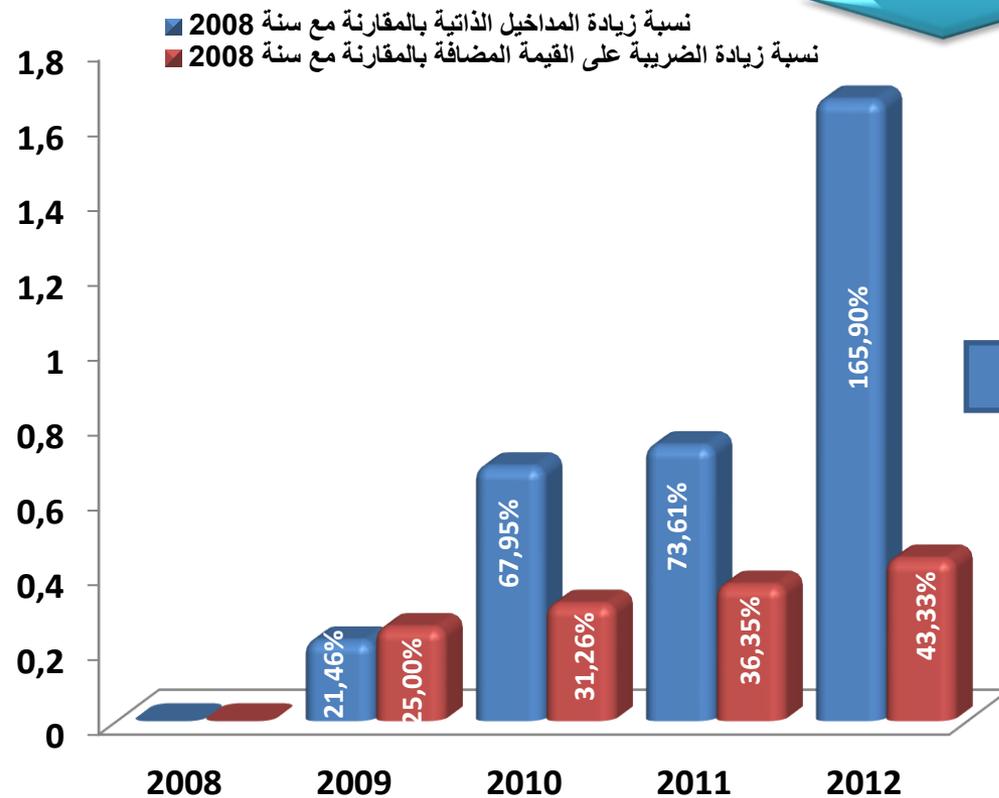
السنوات	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة (ألف درهم)	12 237	13 216	14 538	18 173	19 082	19 823	20 837
نسبة الزيادة السنوية (%)	-	% 8	% 10	% 25	% 5	% 4	% 5

نسبة الزيادة السنوية لحصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة ضعيفة خلال سنوات 2010، 2011 و2012 بالمقارنة مع سنة 2009



مقارنة نسب زيادة المداخل الذاتية للجماعة مع نظيراتها للضريبة على القيمة المضافة بالمقارنة مع سنة 2008 من 2009 الى 2012

2012	2011	2010	2009	السنوات
%165,90	%73,61	%67,95	%21,46	نسبة الزيادة للمداخل الذاتية بالمقارنة مع سنة 2008 (%)
%43,33	%36,35	%31,26	%25,00	نسبة زيادة الضريبة على القيمة المضافة بالمقارنة مع سنة 2008 (%)
%97,79	%52,90	%47,57	%23,42	نسبة زيادة المداخل العامة بالمقارنة مع سنة 2008 (%)



زيادة المداخل
الذاتية متسارعة
بالمقارنة مع
زيادة حصة
الجماعة من
الضريبة على
القيمة المضافة

مشروعية مطلب
الجماعة الحضرية
لتمكينها من زيادة اكبر
في حصتها من الضريبة
على القيمة المضافة
بالموازاة مع
المجهودات المبذولة
لتنمية مداخلها الذاتية

دراسة تطور مداخل فصول الميزانية - المداخل الذاتية -

استنتاجات عامة حول المداخيل الذاتية للجماعة (مداخيل الإدارة الجبائية المحلية + مداخيل القباضة المحلية)

نسبة زيادة المداخيل الذاتية لسنة 2012 بالمقارنة مع سنة 2011 (%)	نسبة تحصيل المداخيل الذاتية (%)	المداخيل الذاتية المحققة		المداخيل الذاتية المقبولة (ألف درهم)	الجهة المكلفة بتحصيل المداخيل
		%	المبلغ (ألف درهم)		
% 78	% 174	% 77	23 839	13 670	الإدارة الجبائية المحلية
% 4	% 105	% 23	7 067	6 700	القباضة المحلية
% 55	% 152	% 100	30 906	20 370	المجموع

استنتاجات عامة حول دراسة فصول المداخل الذاتية للجماعة

عرفت مداخل الفصول نموا متسارعا بفضل نسب تحصيلها المرتفعة، باستثناء بعض الفصول:

- ❑ فصلا 10.10.10.11 و 10.10.30.31- (رسوم تصديق الامضاء والإشهاد بالتطابق + رسوم الحالة المدنية): بلغت نسبة تحصيل مداخل هذين الفصلين 51 % و 70 % على التوالي وعرفت مداخلهما تراجعاً بالمقارنة مع سنة 2011 بسبب غياب الشيات خلال الاربعة اشهر الاولى من سنة 2012.
- ❑ فصل: 30.10.20.23 - منوج كراء بنايات للسكنى: بلغت نسبة تحصيل هذا الفصل 51 % في أفق مواصلة تفعيل مسطرة تفويت الدور السكنية لفائدة مكتريها، تماشياً مع القرار المتخذ من طرف المجلس الحضري في دورتيه المنعقدتين يوم 24 فبراير 2010 و 17 يوليوز 2012.
- ❑ فصل 40.10.20.26- منتوج كراء محلات تجارية: بلغت نسبة تحصيل مدخول الفصل 32% مع العلم ان مداخله كانت قوية سنة 2012 بالمقارنة مع سنة 2011 (439 860,88 مقابل 87 927,00).
- ❑ فصل 40.10.20.37- الرسم المفروض على شغل الاملاك الجماعية لأغراض تجارية: بلغت نسبة تحصيل مدخول الفصل 38 %. تم الشروع في تقنين عملية شغل الاملاك الجماعية بدءاً بشارع مولاي عبد الله.
- ❑ فصل 40.20.10.11- الرسم المفروض على استغلال رخص سيارات الاجرة: بلغت نسبة تحصيل مدخول الفصل 43 % مع العلم ان مداخله كانت مرتفعة سنة 2012 بالمقارنة مع سنة 2011 (30 160,00 مقابل 13 080,00).
- ❑ فصل 40.20.30.33- واجبات الوقوف المترتبة عن السيارات المخصصة للنقل العمومي: بلغت نسبة تحصيل الفصل 36 % مع العلم ان مداخله كانت مرتفعة سنة 2012 بالمقارنة مع سنة 2011 (17 150,00 مقابل 9 800,00).

مداخليل الجماعة على ضوء عمليات سمسرة برسم سنوات من 2006 الى 2012

(الفصل 40.10.20.22 (واجبات اسواق البهانم) + الفصل 40.10.20.23 (واجبات الدخول الى الاسواق الاسبوعية) + الفصل 40.10.20.31 (منتوج كراء عقارات اخرى))

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
4 995 000	5 112 200	5 780 500	3 500 000	3 286 000	3 652 060	4 230 000	الفصل 40.10.20.22 (واجبات اسواق البهانم) / درهم
1 034 400	1 100 400	978 396	612 000	585 500	745 001	560 318	الفصل 40.10.20.23 (واجبات الدخول الى السوق الاسبوعي) / درهم
93 600	128 400	126 000	83 000	37 650	132 000	144 000	الفصل 40.100.20.31 (منتوج كراء عقارات اخرى) / درهم
6 123 000	6 341 000	6 884 896	4 195 000	3 909 150	4 529 061	4 934 318	مجموع المداخليل / درهم
% 20	% 31	% 35	% 29	% 33	% 37	% 37	المكانة في المداخليل الذاتية الاجمالية للجماعة (%)

نسبة تحصيل مداخليل الفصول الثلاث سنة 2012 = 99 %

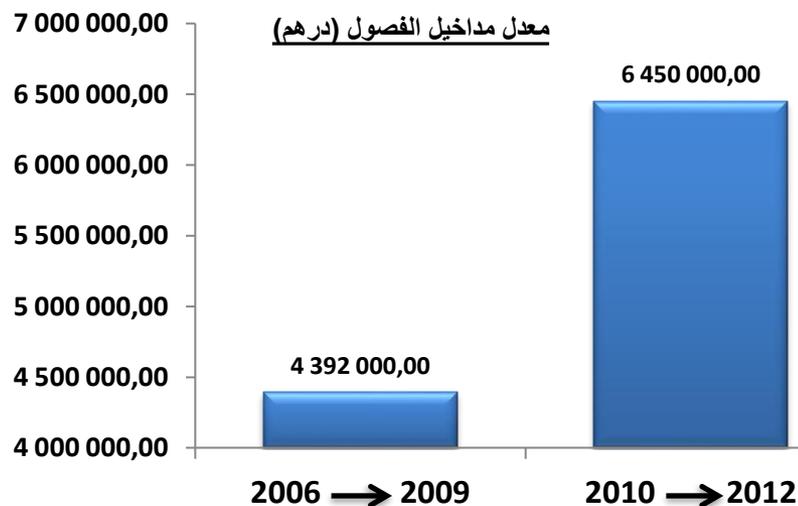
صحة تقديرات مداخليلها المقبولة برسم سنة 2012

+

تقليص مكانة مداخليل الفصول الثلاث في المداخليل الذاتية الاجمالية للجماعة منذ سنة 2010 نتيجة الانعكاسات الايجابية للمشروع التنموي الحضري للمدينة

- معدل مداخليل الفصول خلال سنوات
2006 ← 2009 :
4.392.000,00 درهم
- معدل مداخليل الفصول خلال سنوات
2010 ← 2012 :
6.450.000,00 درهم

الفرق بين المعدلين:
2.058.000,00 درهم



تطور مداخيل الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي

(رسم مفروض بمقتضيات القانون 06-47/2007)

2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
7 759 233,94	235 233,00	1 935 563,00	1 294 876,50	165 465,63	مداخيل الفصل
% 3198	% - 88	% 49	% 683	-	نسبة الزيادة السنوية
% 4589	% 42	% 1070	% 683	-	نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2008



نسبة تحصيل مداخيل الفصل = 775%

نسبة زيادة سنوية = 3 198%

تأكيد للمؤشرات الإيجابية لنتائج المشروع التنموي للمدينة، تماشيا مع ما كان متوقعا بخصوصها

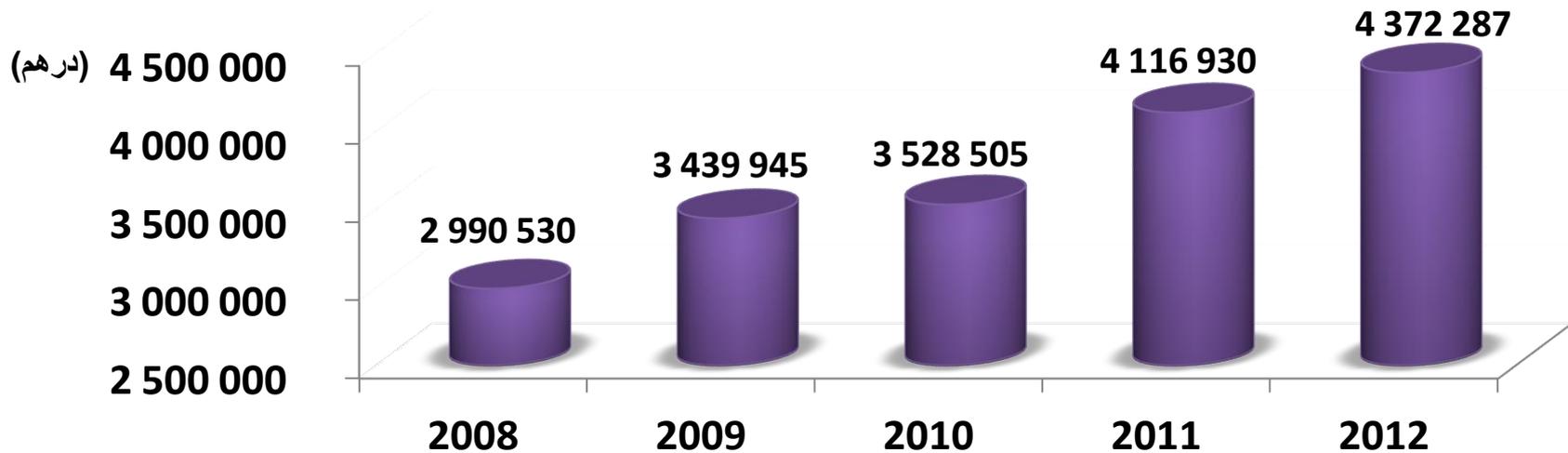
تطور رسم الخدمات الجماعية ووزنه في المداخل الذاتية للجماعة

- رسم مفروض بمقتضيات القانون 2007/47-06

- نسبة تحصيل مداخل الفصل = 109 %

2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
4 372 286,98	4 116 930,09	3 528 505,00	3 439 945,00	2 990 530,00	رسم الخدمات الجماعية (درهم)
% 6,2	% 16,7	% 2,6	% 15	-	نسبة الزيادة السنوية
% 46,2	% 37,7	% 18	% 15	-	نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2008

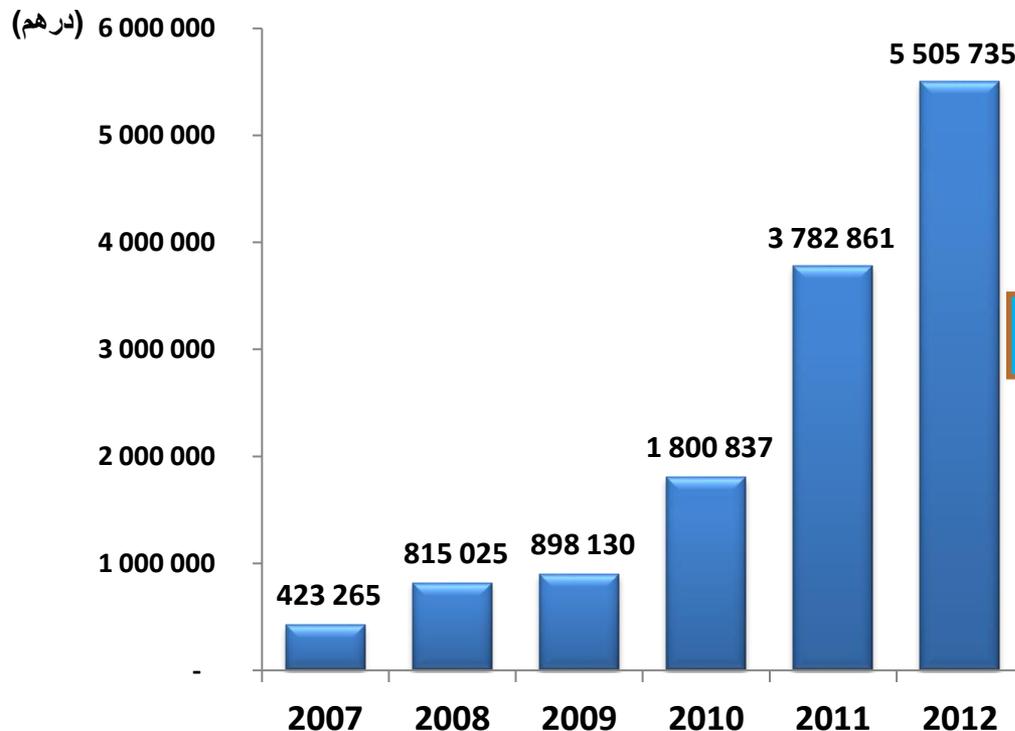
مواصلة تحيين بنك الملزمين بالرسم بشراكة مع المصالح المعنية



تطور مداخيل واجبات الطرق الناتجة عن البناءات - الضريبة على عمليات البناء

نسبة تحصيل مداخيل الفصل = 275 % سنة 2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
5 505 735,00	3 782 861,00	1 800 837,00	898 130,00	815 025,00	423 265,00	مداخيل الفصل
%46	%110	%101	%10	%93	-	نسبة الزيادة السنوية
%1201	%794	%325	%112	%93	-	نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2007
412	412	303	183	238	133	عدد رخص البناء

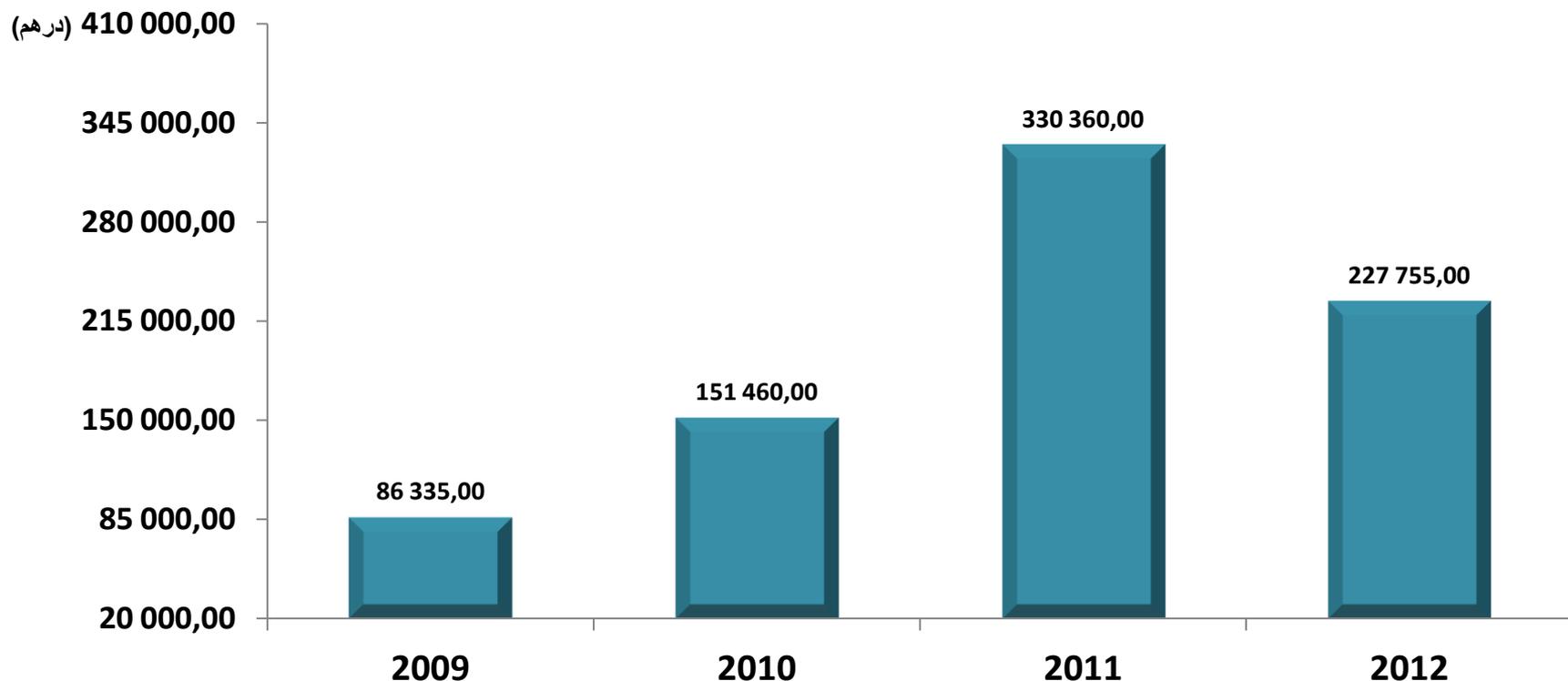


- مؤشر إيجابي لنتائج المشروع التنموي للمدينة
- نتائج التطبيق السلس لمقتضيات قانون التعمير
(اعداد وتفعيل كناش التحملات بشراكة مع
الوكالة الحضرية وباقي المتدخلين)
- نجاعة عملية التحصيل لمداخيل الفصل

تطور مداخيل الرسم المفروض على شغل الاملاك الجماعية العامة لأغراض ترتبط بالبناء

نسبة تحصيل مداخيل الفصل = 65 % سنة 2012

2012	2011	2010	2009	السنوات
227 755,00	330 360,00	151 460,00	86 335,00	مداخيل الفصل
% -31	% 118	% 75	-	نسبة الزيادة السنوية
% 164	% 283	% 325	-	نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2009

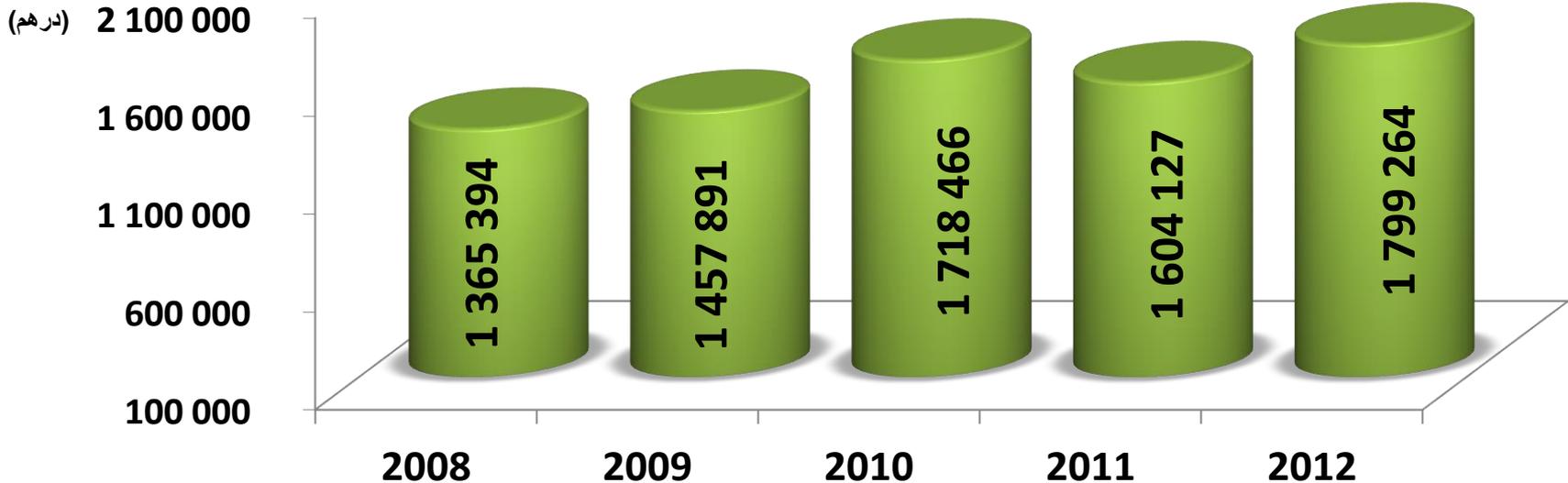


تطور مداخيل الرسم المهني

- رسم مفروض بمقتضيات قانون 2007/47-06
- نسبة تحصيل مداخيل الفصل 106% برسم سنة 2012

السنة	2008	2009	2010	2011	2012
مداخيل الفصل	1 365 394,00	1 457 891,00	1 718 466,00	1 604 126,67	1 799 263,59
نسبة الزيادة السنوية (%)	-	% 7	% 18	% -7	% 12

مؤهلات الفصل هامة وتتيح افاق مشجعة لانعاش مداخيل الجماعة،
بالرغم من نسبة تحصيل مداخيله المرتفعة سنة 2012 (106%)

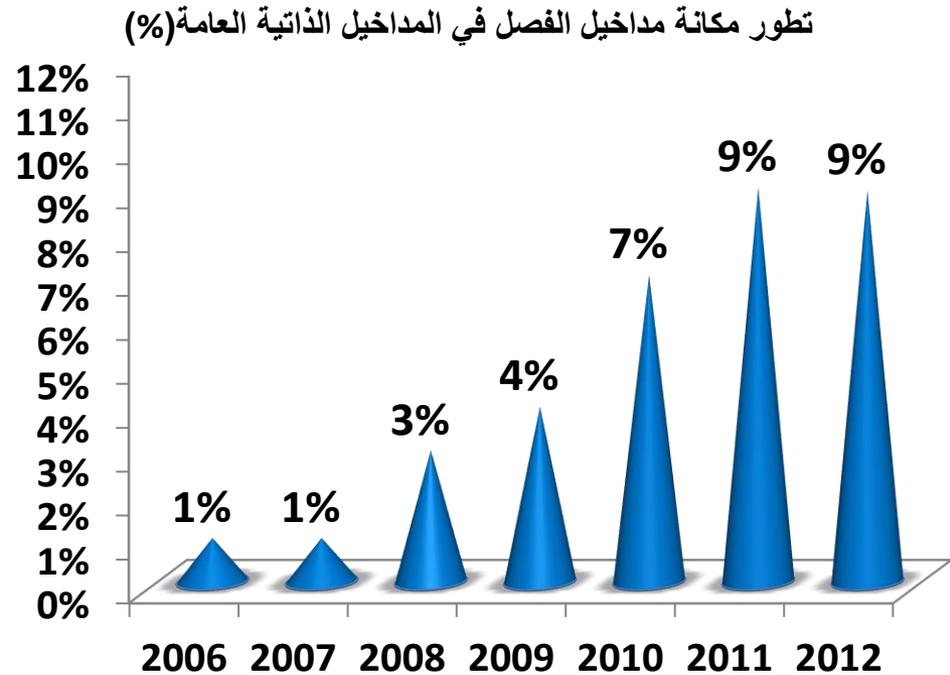
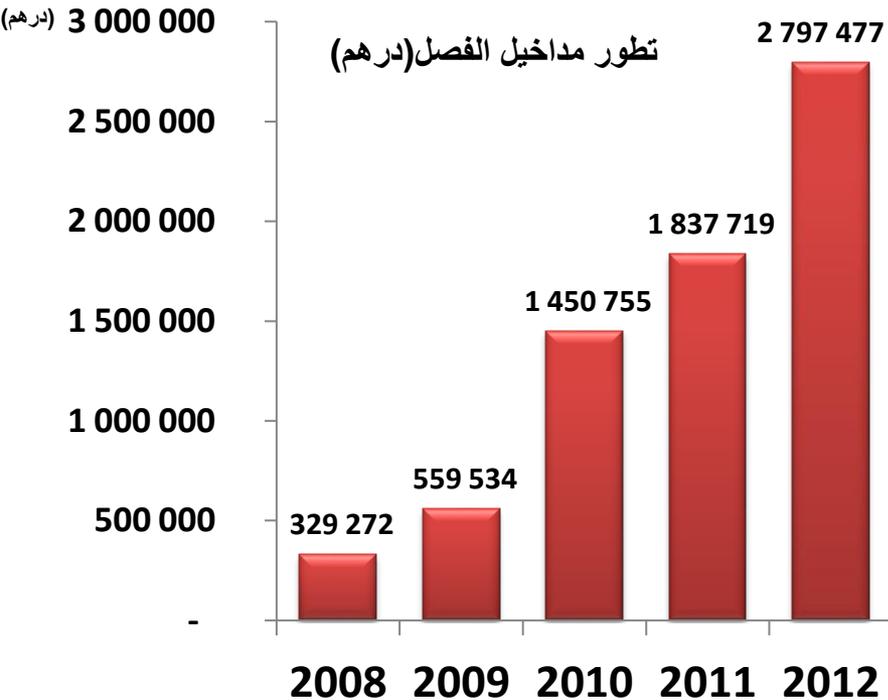


تطور مداخيل الضريبة على الأراضي الحضرية الغير المبنية

- نسبة مداخيل الفصل في المداخيل الذاتية العامة للجماعة ارتفعت من 1% سنتي 2006 و 2007 إلى 3% سنة 2008،
4% سنة 2009، 7% سنة 2010، 9.10% سنة 2011 و 8.92% ثم 9.05% برسم سنة 2012

- نسبة تحصيل مداخيل الفصل بلغت 170% سنة 2012

2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
2 797 477,20	1 837 719,00	1 450 755,00	559 534,00	329 272,00	مداخيل الفصل (درهم)
% 52	% 27	% 159	% 70	-	نسبة الزيادة السنوية (%)
% 750	% 458	% 341	% 70	-	نسبة الزيادة بالمقارنة مع سنة 2008 (%)



دراسة المصارييف العامة للجماعة

نفقات التسيير للجماعة الحضرية لابن جرير

من 2007 الى 2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
30 362	27 821	26 681	26 747	23 341	19747	المصاريف (ألف درهم)
% 9,1	% 4,3	% - 0,3	% 14,6	% 18,2	-	نسبة الزيادة السنوية (%)



نسبة زيادة مصاريف سنة 2012 بالمقارنة مع مصاريف سنة 2011 = 9,1 %

الفرق بين مصاريف سنتي 2011 و 2012 = 2,541 مليون درهم

الفرق بين نفقات الانشطة المتعلقة بتسيير شؤون الموظفين لسنتي 2011 و 2012 = 2,349 مليون درهم

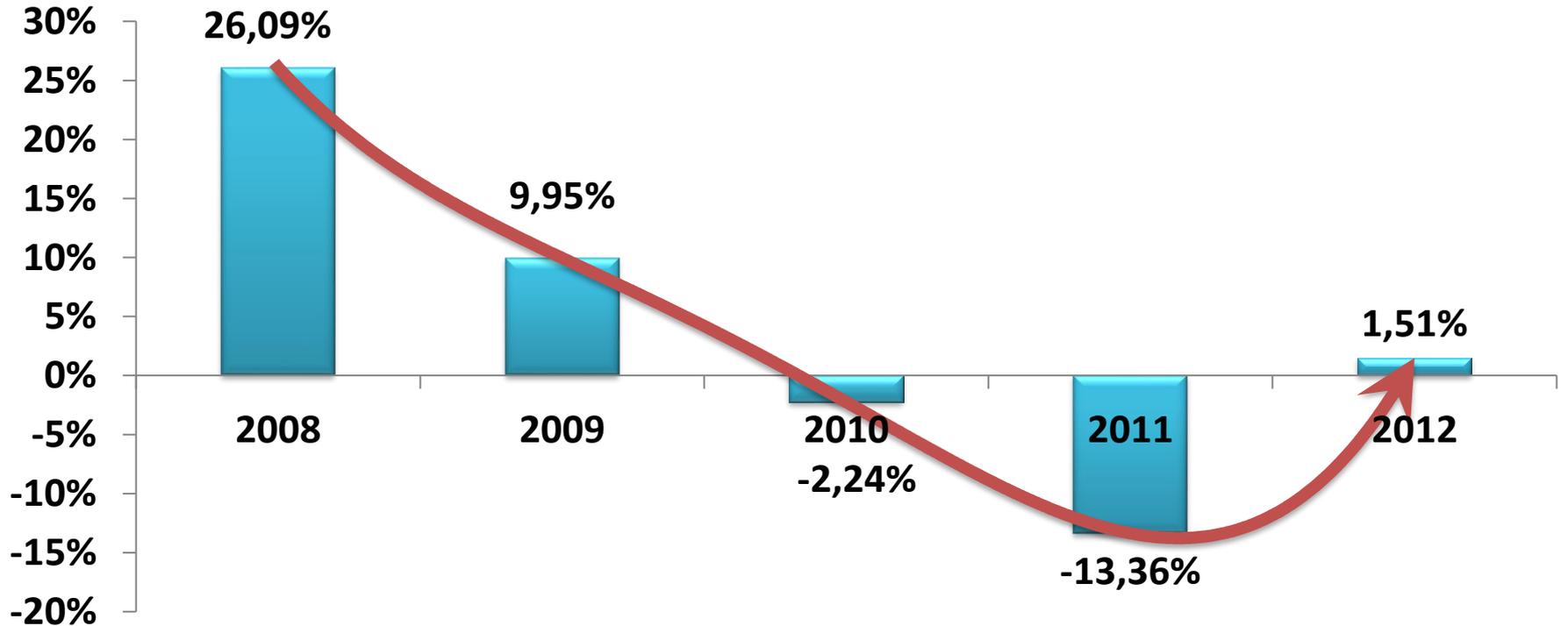


الفرق بين نفقات التسيير دون نفقات الانشطة المتعلقة بتسيير الموظفين والأعوان العرضيين لسنتي 2011 و 2012 = 0,192 مليون درهم

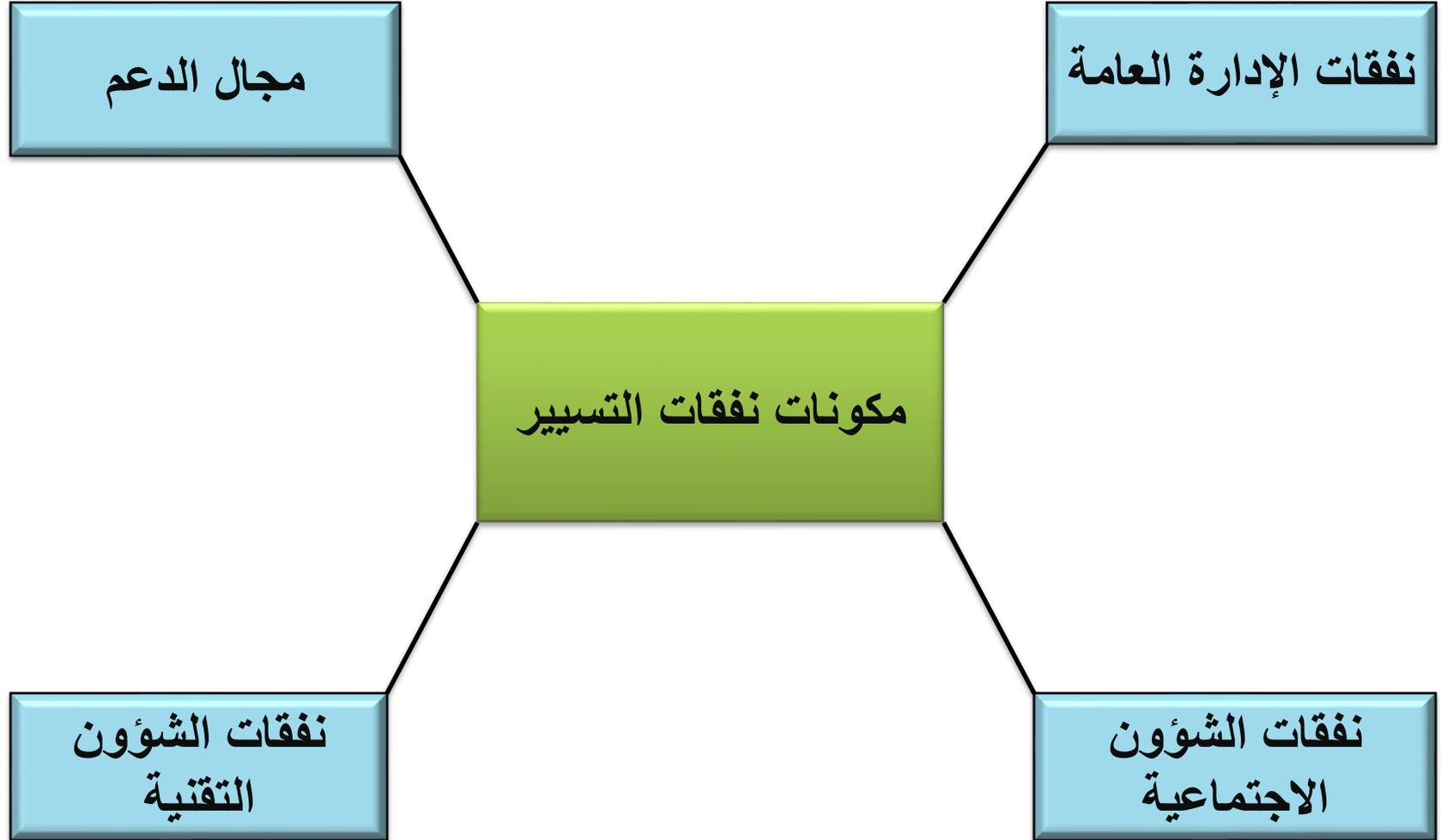
نفقات التسيير دون نفقات الموظفين و الاعوان العرضيين من 2007 الى 2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
12 863	12 671	14 625	14 960	13 606	10 791	المصاريف (الف درهم)
% 1,51	% -13,36	% -2,24	% 9,95	% 26,09	-	نسبة الزيادة السنوية (%)

نسبة زيادة سنة 2012 موضوعية وهي تأكيد لنجاعة السياسة التقويمية والمهيكلية لميزانية الجماعة المعتمدة خلال سنوات 2009، 2010 و 2011

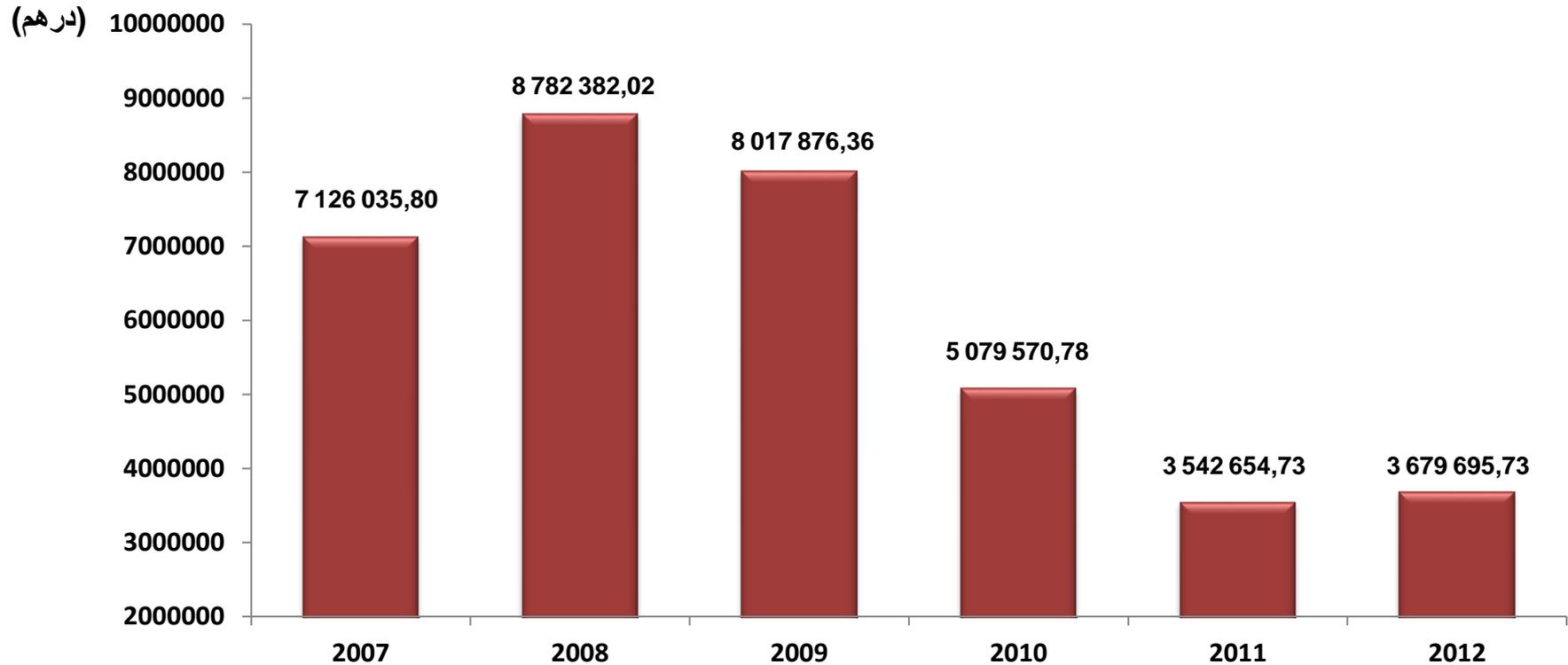


مكونات نفقات التسيير



مصاريف الإدارة العامة دون نفقات الموظفين والأعوان العرضيين من 2007 الى 2012

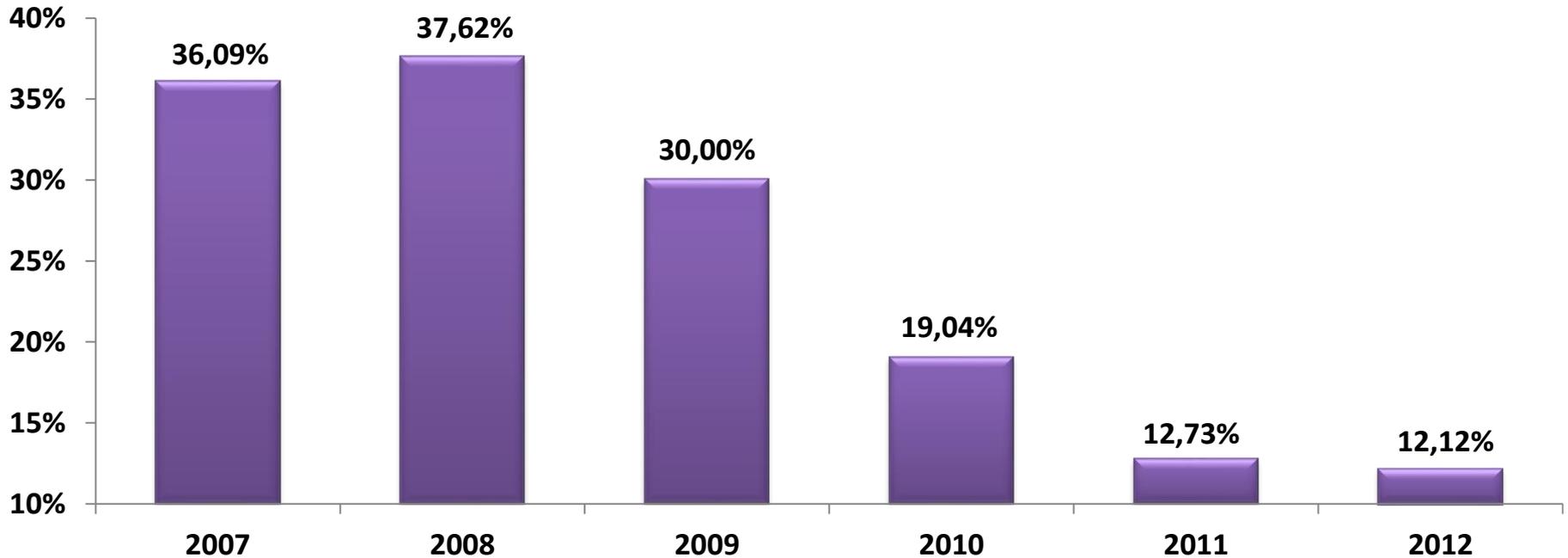
2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
21 178 920,85	18 692 654,73	17 135 596,96	19 804 396,66	18 517 183,49	16 081 663,85	مصاريف الإدارة العامة (درهم)
3 679 695,73	3 542 654,73	5 079 570,78	8 017 876,36	8 782 382,02	7 126 035,80	مصاريف الإدارة العامة دون نفقات الموظفين والأعوان العرضيين (درهم)



تطور مكانة مصاريف الإدارة العامة دون نفقات الموظفين والأعوان العرضيين في نفقات التسيير الإجمالية من 2007 الى 2012

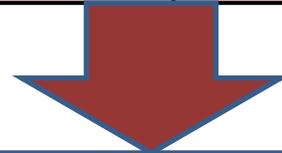
2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
3 679.695,73	3 542 654,73	5 079 570,78	8 017 876,36	8 782 382,02	7 126 035,80	مصاريف الإدارة العامة دون نفقات الموظفين والأعوان العرضيين (درهم)
%12.12	%12.73	% 19.04	% 30.00	% 37.62	% 36.09	مكانة المصاريف (%)

تقلص مستمر لمكانة مصاريف الإدارة العامة دون نفقات الموظفين والأعوان العرضيين في نفقات التسيير الإجمالية لفائدة مجالات الشؤون الاجتماعية، التقنية والدعم



تسوية الوضعية الادارية للموظفين

2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
17 499	15 150	12 056	11 787	9 735	المصاريف (الف درهم)
2 349	3 095	2 321	2 052	-	الزيادة السنوية (الف درهم)
% 57,63	% 54,45	% 45,19	% 44,07	% 41,71	مكانة مصاريف شؤون الموظفين في نفقات التسيير الاجمالية (%)



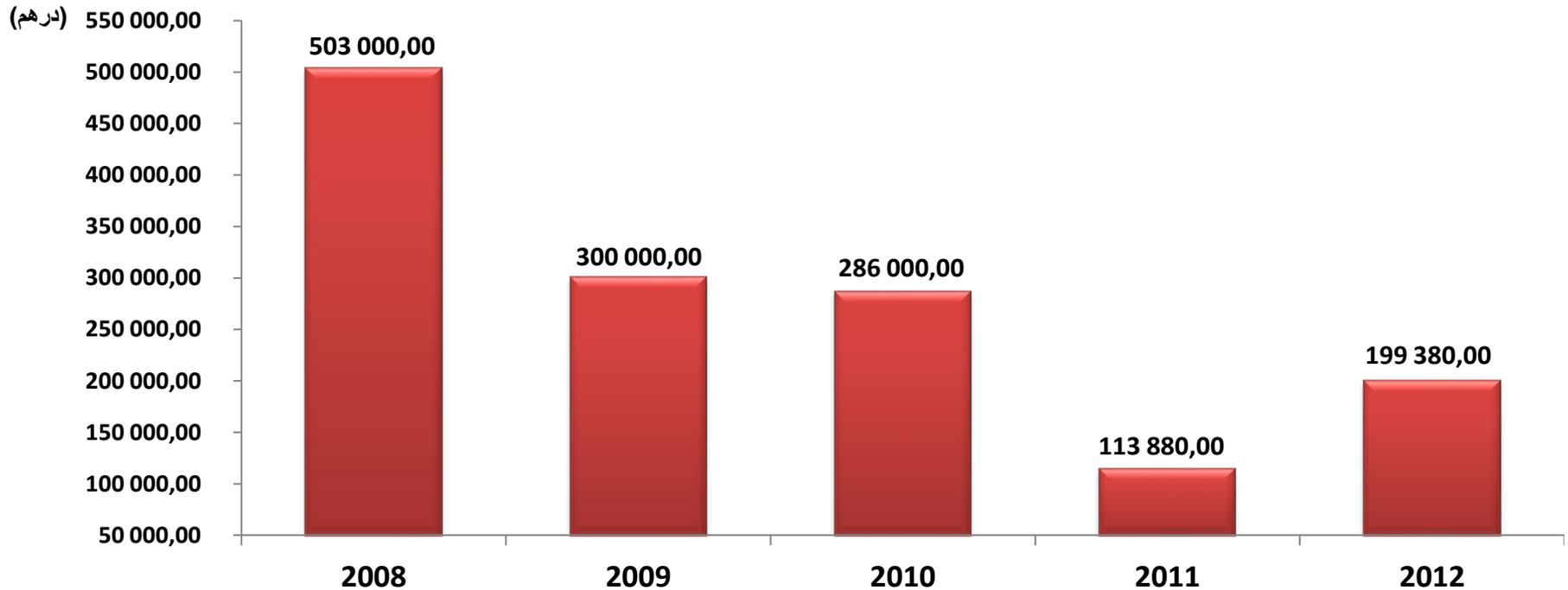
ارتفاع متواصل لمكانة تسيير شؤون الموظفين في نفقات التسيير الاجمالية نتيجة
تسوية الوضعية الادارية للموظفين والرفع من نسبة تأطير الجهاز الاداري

ترشيد نفقات المستودع البلدي لاقتناء العتاد الصغير للترين

2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
199 380,00	113 880,00	286 000,00	300 000,00	503 000,00	النفقات (درهم)
% 75.08	% - 60.00	% - 05.00	% - 40.00	-	نسبة الزيادة السنوية (%)



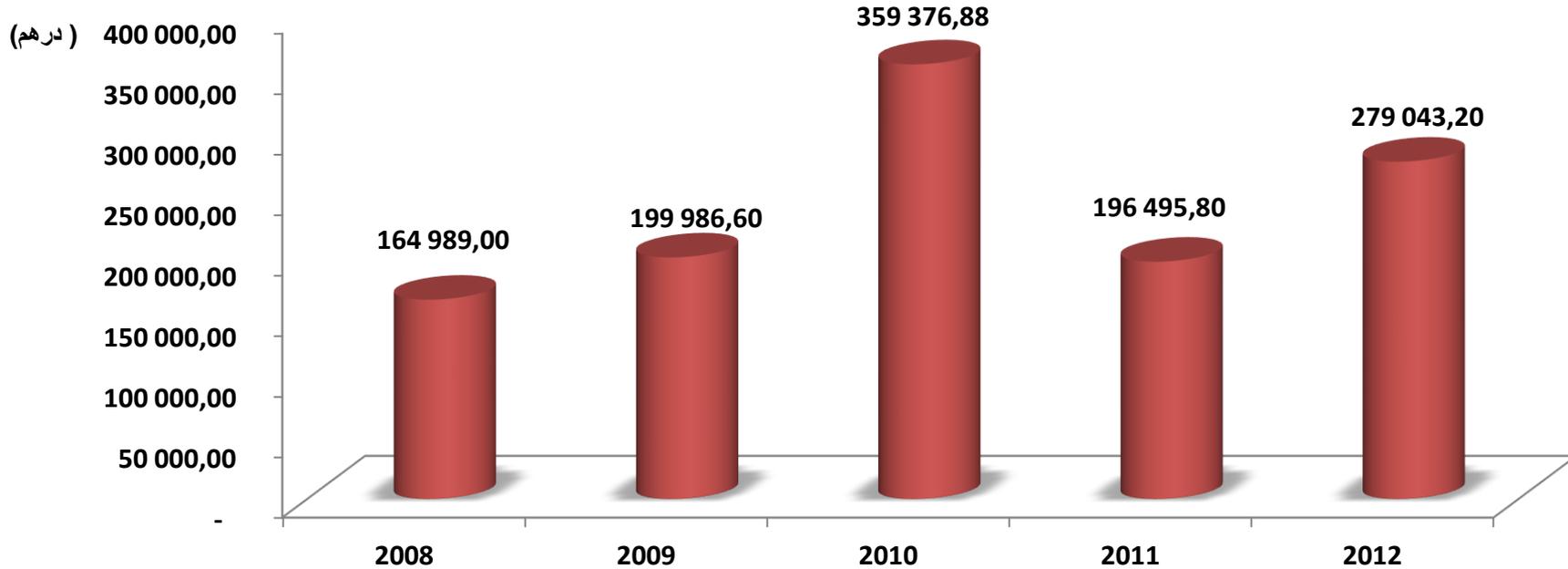
زيادة موضوعية في المصاريف بالمقارنة مع سنة 2011، بالنظر لاستثنائية الأنشطة التي عرفتھا المدينة سنة 2012



ترشيد نفقات الإقامة والإطعام والاستقبال

2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
279 043,20	196 495,80	359 376,88	199 986,60	164 689,00	النفقات (درهم)
% 42.01	% - 45.32	% 79.70	% 21.21	-	نسبة الزيادة السنوية (%)

زيادة في مصاريف الفصل لدعم الجماعة الحضرية مؤسسات
تعليمية وجمعيات محلية في مجموعة من أنشطتها

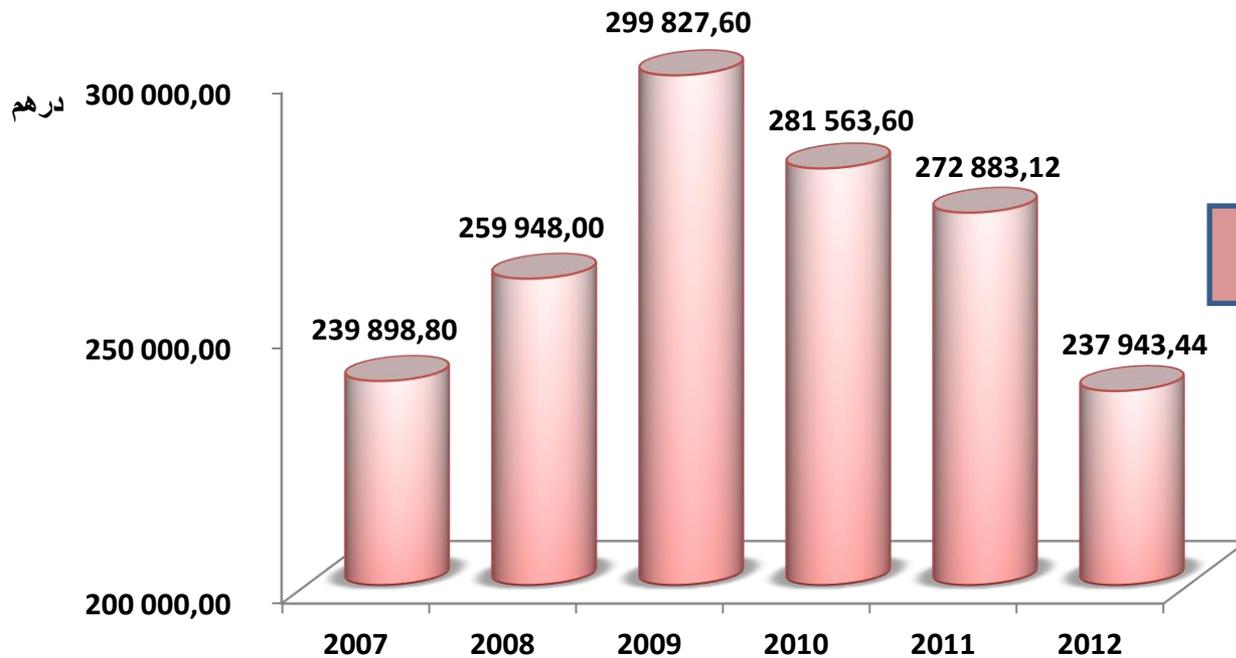


ترشيد نفقات الادارة المحلية من لوازم ومطبوعات

- لوازم المكتب من اوراق، مطبوعات ومن العتاد التقني والمعلوماتي -

السنوات	2007	2008	2009	2010	2011	2012
نفقات لوازم المكتب من اوراق ومطبوعات (درهم)	199 899,20	199 972,00	199 963,60	181 585,60	152 883,12	146 803,44
نفقات لوازم العتاد التقني والمعلوماتي (درهم)	39 999,60	59 976,00	99 864,00	99 978,00	120 000,00	91 140,00
مجموع النفقات (درهم)	239 898,80	259 948,00	299 827,60	281 563,60	272 883,12	237 943,44

مجموع النفقات

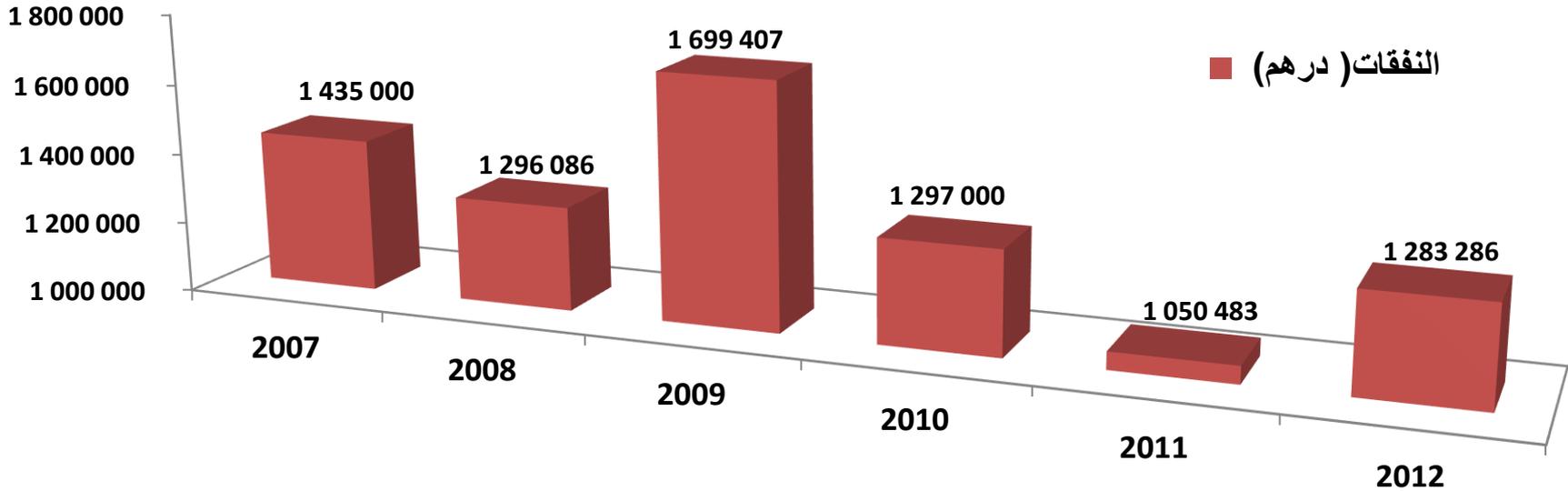


مواصلة ترشيد النفقات منذ سنة
2009

ترشيد نفقات مرآب السيارات والآليات (شراء الوقود والزيوت وقطع الغيار والإطارات المطاطية)

2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
1 283 286,11	1 050 483,00	1 297 000,00	1 699 407,00	1 296 086,00	1 435 000,00	النفقات (درهم)
% 22.1	% - 19	% - 2.4	% 31.1	% - 9.7	-	نسبة الزيادة السنوية (%)

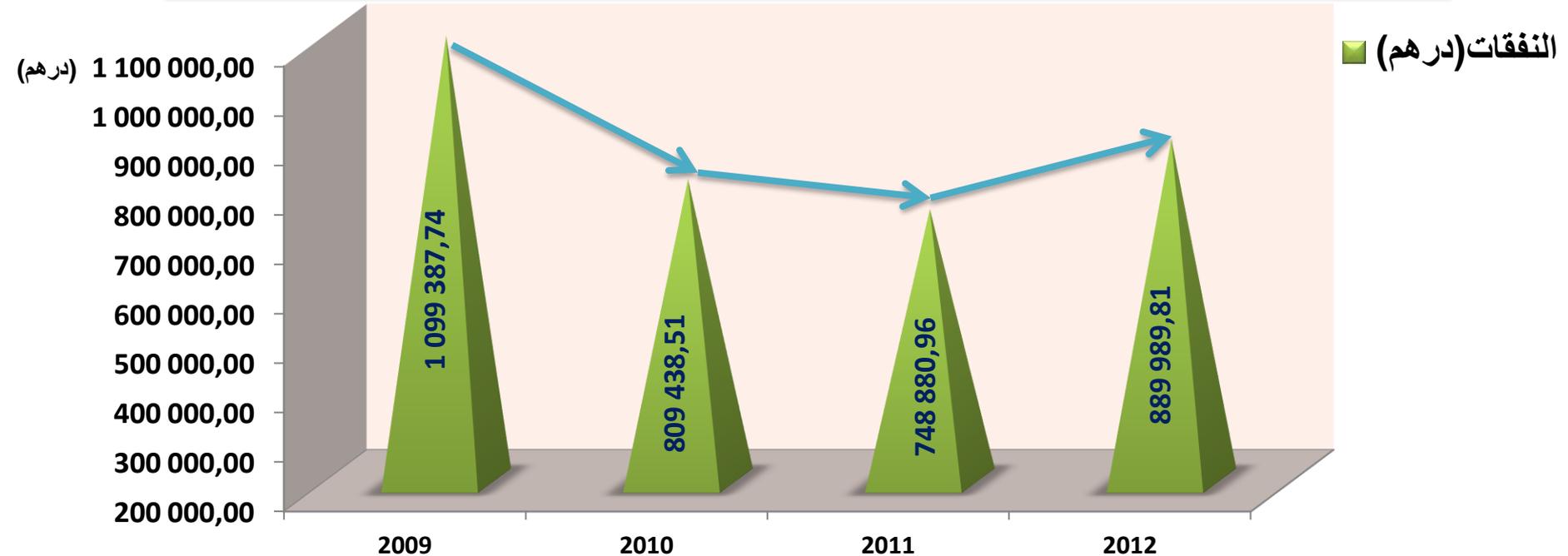
زيادة في نفقات المرآب موضوعية بالنظر لتعزيز المستودع البلدي باليات اخرى، الزيادة في ثمن الوقود منذ 2012.06.02 (16% و13% بالنسبة على التوالي للبنزين والكارزوال) واستثنائية الانشطة التي عرفتها المدينة



ترشيد نفقات الوقود والزيوت

2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
899 989,81	748 880,96	809 438,51	1 099 387,74	897 979,57	النفقات (درهم)
% 20.2	% -30.7	% -26.4	% 22.5	-	نسبة الزيادة السنوية (%)

زيادة في نفقات الوقود والزيوت (151 108,85 درهم) موضوعية بالنظر لتعزيز المستودع البلدي باليات اخرى، الزيادة في ثمن الوقود منذ 2012.06.02 (16% و13% بالنسبة على التوالي للبنزين والكازوال) واستثنائية الانشطة التي عرفتها المدينة



ترشيد نفقات الوقود والزيوت

- البحث عن دوافع الزيادة في النفقات -

تعزيز المستودع البلدي باليات اخرى سنة 2012

الوقود المستهلك (درهم)	الآليات المعززة للمستودع البلدي
4 269,00	شاحنة مجهزة بمكنسة
1 989.60	شاحنة حاملة الحاويات
34 721,39	حافلتان من نوع MINI-BUS
33 523,31	سيارة اسعاف
74 503,30	المجموع

الزيادة في ثمن الوقود منذ 2012/06/02

تحميلات نفقات الوقود والزيوت الناتجة عن الزيادة في التسعيرة	نسبة الزيادة	ثمن الوقود المستهلك حسب التسعيرة الحالية	الوقود المستهلك من 06/02 الى 2012/12/31
6 630,40	% 16	41 440,00	البنزين
67 114,73	% 13	516 267,14	الكازوال
73 745,13	-	557 707,14	المجموع

مجموع
الزيادات
المترتبة

$$\begin{array}{r} 74\ 503,30 \\ + \\ 73\ 745,13 \\ = \\ 148\ 248,43 \end{array}$$

الزيادة الحقيقية
في النفقات هي:

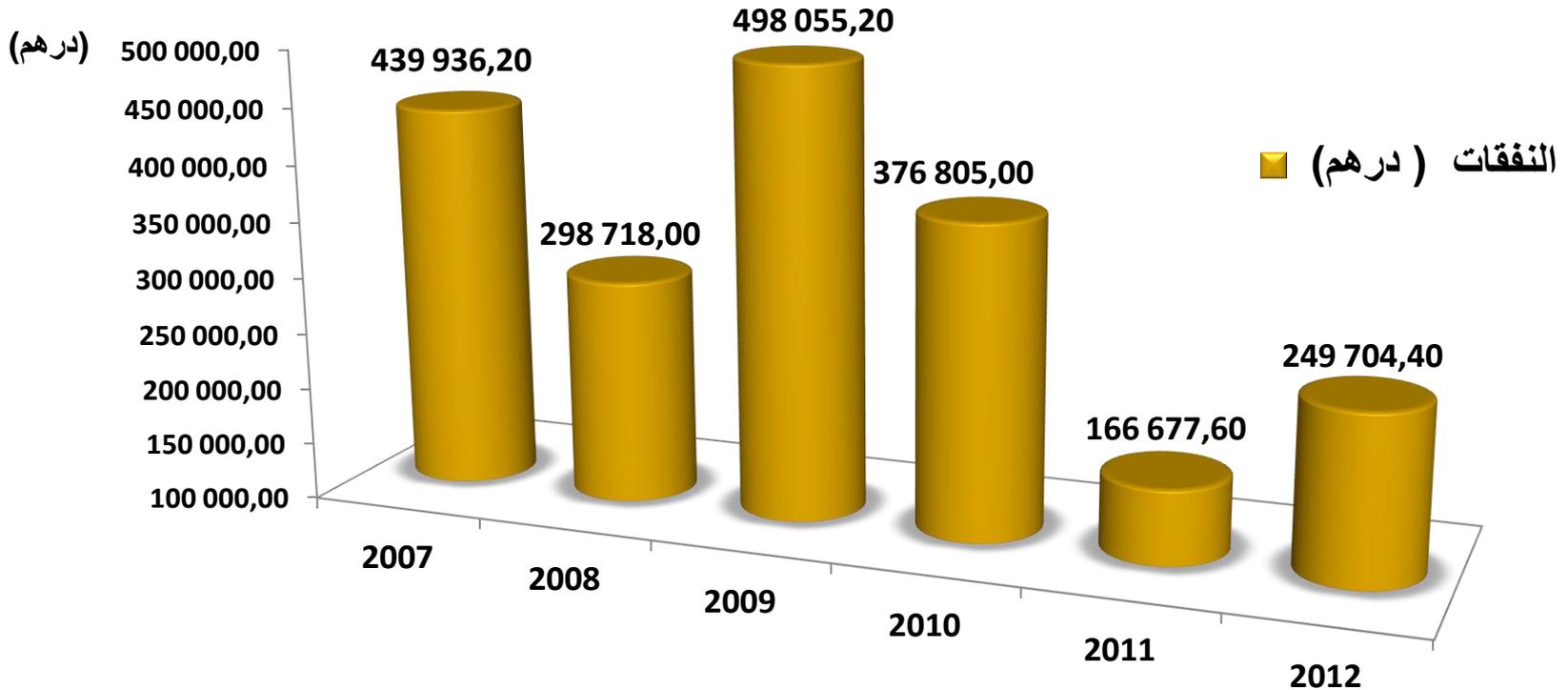
$$\begin{array}{r} 151.108.19 \\ - \\ 148.248.43 \\ = \\ 2.859.76 \end{array}$$

واصلت الجماعة
ترشيد نفقات
الوقود والزيوت
مع تعميم عملية
جمع النفايات
على جميع احياء
المدينة طيلة ايام
الاسبوع وتكثيف
عمليات المداومة

ترشيد نفقات قطع الغيار والإطارات المطاطية

السنوات	2007	2008	2009	2010	2011	2012
النفقات (درهم)	439 936,20	298 718,00	498 055,20	376 805,00	166 677,60	249 704,40
نسبة الزيادة السنوية (%)	-	% - 32.1	% 66.7	% -24.3	% -55.8	% 49.8

تقلص نفقات سنة 2012 بـ % 43.24 و % 33.73 بالمقارنة بالتوالي مع سنتي 2010 و 2007 بالرغم من تعزيز المستودع البلدي بسيارات واليات متعددة سنوات 2010، 2011 و 2012



لائحة السيارات والآليات الجديدة المعززة للمستودع البلدي

خلال سنوات 2010 و 2011 و 2012

المهمة الموكلة	تاريخ الشروع في الاشتغال	طبيعة الآليات	أرقام الآليات	سنة الاقتناء
سقي المساحات الخضراء	2010/01/15	شاحنة Mitsubishi بصهرج	ج 171.152	سنة 2010
سقي المساحات الخضراء	2010/01/15	شاحنة Mitsubishi بصهرج	ج 171.154	
جمع النفايات الصلبة	2010/01/15	شاحنة Mitsubishi Benne Tasseuse (8 م ³)	ج 171.228	
جمع النفايات الصلبة	2010/05/28	شاحنة Mitsubishi Benne Tasseuse (12 م ³)	ج 173.394	
مصالح البلدية	2010/10/09	سيارة CITROEN JUMPER	ج 175.726	
مصالح البلدية	2010/10/09	سيارة CITROEN C4	ج 175.727	
مصالح البلدية	2010/10/09	سيارة CITROEN BERLINGO	ج 175.728	
مصالح البلدية	2010/10/09	سيارة CITROEN BERLINGO	ج 175.729	
التخلص من النقط السوداء	2010/10/09	CHARGEUR CATERPILLAR	ج 173.395	
جمع النفايات الصلبة	2011/08/08	شاحنة Mitsubishi Benne Tasseuse (12 م ³)	ج 179 087	
جمع النفايات الصلبة	2011/08/08	شاحنة Mitsubishi Benne Tasseuse (12 م ³)	ج 179 088	
مصالح البلدية	2011/07/05	سيارة DACIA LOGAN	ج 178 742	
مصالح البلدية	2011/07/05	دراجتان ناريتان		

لائحة السيارات والآليات الجديدة المعززة للمستودع البلدي

خلال سنوات 2010 - 2011 و2012

المهمة الموكلة	تاريخ الشروع في الاشتغال	طبيعة الآليات	أرقام الآليات
سيارة إسعاف	2012/04/26	سيارة إسعاف مجهزة HYUNDAI H1	ج 181909
مصالح البلدية، الجمعيات والفرق الرياضية	2012/04/26	سيارة النقل 12 PLACES HYUNDAI H1	ج 181945
مصالح البلدية، الجمعيات والفرق الرياضية	2012/04/26	سيارة النقل 12 PLACES HYUNDAI H1	ج 181946
كنس شوارع المدينة	2012/09/23	مكنسة الية على شاحنة BALAYEUSE SUR CAMION	ج 184022
النفائيات الصلبة	2012/12/01	شاحنة MULTIBENNE + 08 حاويات	ج 184721
مصالح البلدية	2012/04.26	03 دراجات نارية	-
مصالح البلدية	2013/01/01	07 دراجات نارية	-

سنة 2012

نَفَقَاتُ الشُّؤُونِ الاجْتِمَاعِيَّةِ

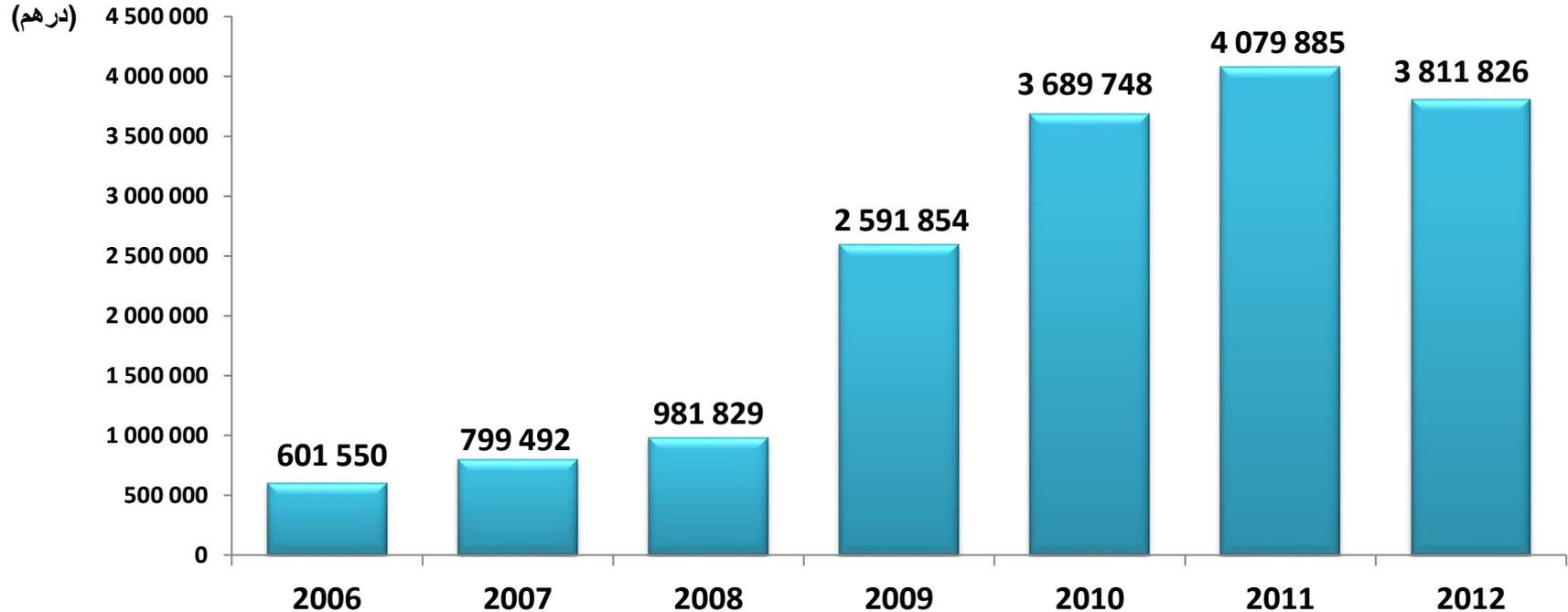
تطور نفقات الشؤون الاجتماعية

من 2006 الى 2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
3 811 825,89	4 079 885,00	3 689 748,00	2 591 854,00	981 829,00	799 492,00	601 550,00	نفقات الشؤون الاجتماعية (درهم)
% 12.56	% 14.66	% 13.83	% 9.69	% 4.21	% 4.05	% 2.94	مكانة مصاريف الشؤون الاجتماعية في نفقات التسيير الاجمالية (%)



استحضر للبعد الاجتماعي في تنفيذ الميزانية بالرغم من تقلص نفقات سنة 2012 في حدود 268.000.00 درهم بالمقارنة مع نفقات سنة 2011 (ربح رهان المسؤولية الاجتماعية للجماعة اتجاه الساكنة)



المجالات المعنية بنفقات الشؤون الاجتماعية برسم سنة 2012

- تشجيع التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي.
- دعم الأعمال الاجتماعية عبر دعم الجمعيات والمؤسسات المحلية.
- العلاجات الأساسية للمواطنين المحتاجين والمحافظة على الصحة باقتناء الادوية ومبيدات الطفيليات والحشرات.
- الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر.
- الاسهام في انعاش التشغيل المحلي في اطار سياسات ارادية محلية وتحسين طرق تدبير مرافق القرب للساكنة عبر دعم جمعية الرحامنة للموارد البشرية.
- دعم الشؤون الثقافية والرياضية في إطار برامج تعاقدية بين الجماعة والجمعيات المحلية، تفعيلا لمقتضيات كناش التحملات المصادق عليه من طرف المجلس في دورة فبراير 2010:
- ↔ إعلان لطلب عروض الجمعيات المحلية الراغبة في إنجاز برامج تنموية بشراكة مع الجماعة.
- ↔ دراسة الطلبات وجدوى البرامج المقترحة وتحديد المبالغ المالية للإسهام في تفعيلها.

استنتاجات حول مصاريف مختلف مكونات مجال الشؤون الاجتماعية

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
1 265 037,20	1 461 684,59	822 595,80	139 835,00	158 891,40	131 402,05	122 488,60	المساعدات الاجتماعية (درهم)
1 819 900,00	1 762 250,00	1 879 440,00	1 559 968,00	654 978,00	454 640,00	275 900,00	مساعداة الرياضة والاستجمام (درهم)
189 355,95	198 537,44	153 482,85	156 918,07	124 540,02	114 562,10	90 534,30	العلاجات الاساسية والمحافظة على الصحة (درهم)
50 509,37	34 671,36	604 996,03	624 440,94	1 665,00	11 908,44	10 398,57	مصاريف مرتبطة بالتعليم الابتدائي (درهم)
152 531,37	110 726,80	4 969,00	-	936,70	932,00	9 960,02	مصاريف مرتبطة بالتعليم الثانوي (درهم)
-	30 000,00	-	-	-	-	-	التكوين المهني (التكوين المستمر للموظفين) (درهم)
236 000,00	293 400,00	279 739,50	69 992,00	39 990,60	24 632,50	79 828,20	الثقافة والفنون الجميلة (درهم)
98 492,00	188 615,12	144 525,00	40 700,00	800,00	61 414,88	30 440,00	الانشطة الدينية (الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر وصوانر غسل الاموات) (درهم)
3 811 825,89	4 079 885,31	3 689 748,27	2 591 854,01	981 828,72	799 491,97	601 549,69	مجموع مصاريف مجال الشؤون الاجتماعية (درهم)

زيادة في مصاريف اغلبية مكونات مجال الشؤون الاجتماعية برسم سنة 2012 بالمقارنة مع سنة 2011، مقابل تقلص موضوعي لنفقات مكوناته الاخرى نتيجة:

-وفاء الجماعة الحضرية بكل التزاماتها المتضمنة في اتفاقية الشراكة بخصوص بناء دار الرحامنة(400 000,00 درهم سنة 2010 و 600 000,00 درهم سنة 2011).

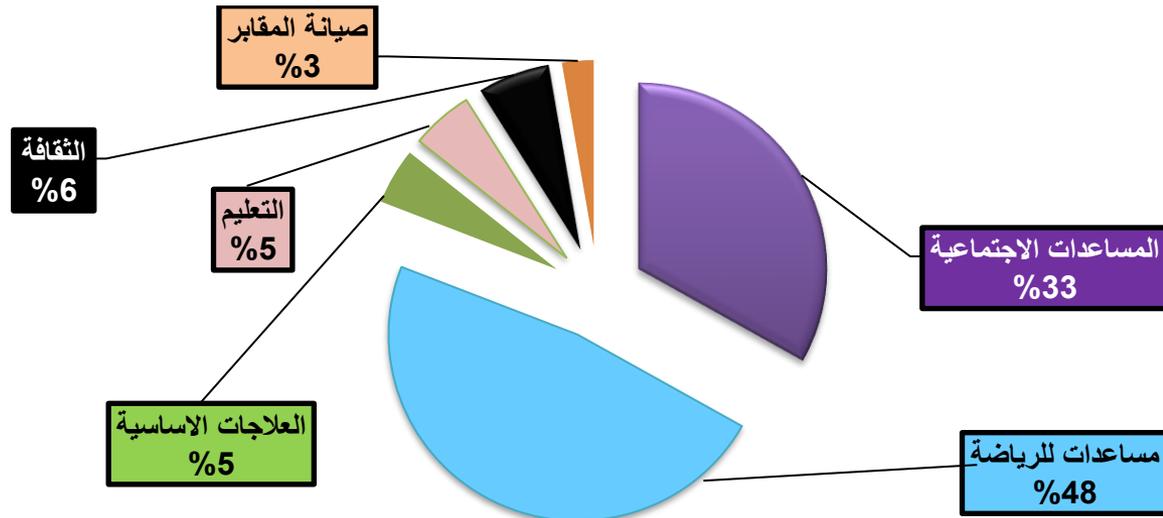
-تقلص مصاريف الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر من 188 615,12 درهم سنة 2011 (مقبرة الزاوية) الى 98 492,00 درهم سنة 2012 (مقبرة حي التقدم).

-عدم صرف اعتمادات التكوين المستمر للموظفين: لم يشرع في تكوين الموظفين المعنيين من طرف مكتب التكوين المهني إلا في اواخر سنة 2012. برمجت الاعتمادات الضرورية برسم سنة 2013.

-عدم استفادة بعض الجمعيات من دعم الجماعة الحضرية لعدم الادلاء بتقارير توضيحية حول مآل الدعم المالي المحصل عليه.

مكونات مصاريف الشؤون الاجتماعية برسم سنة 2012

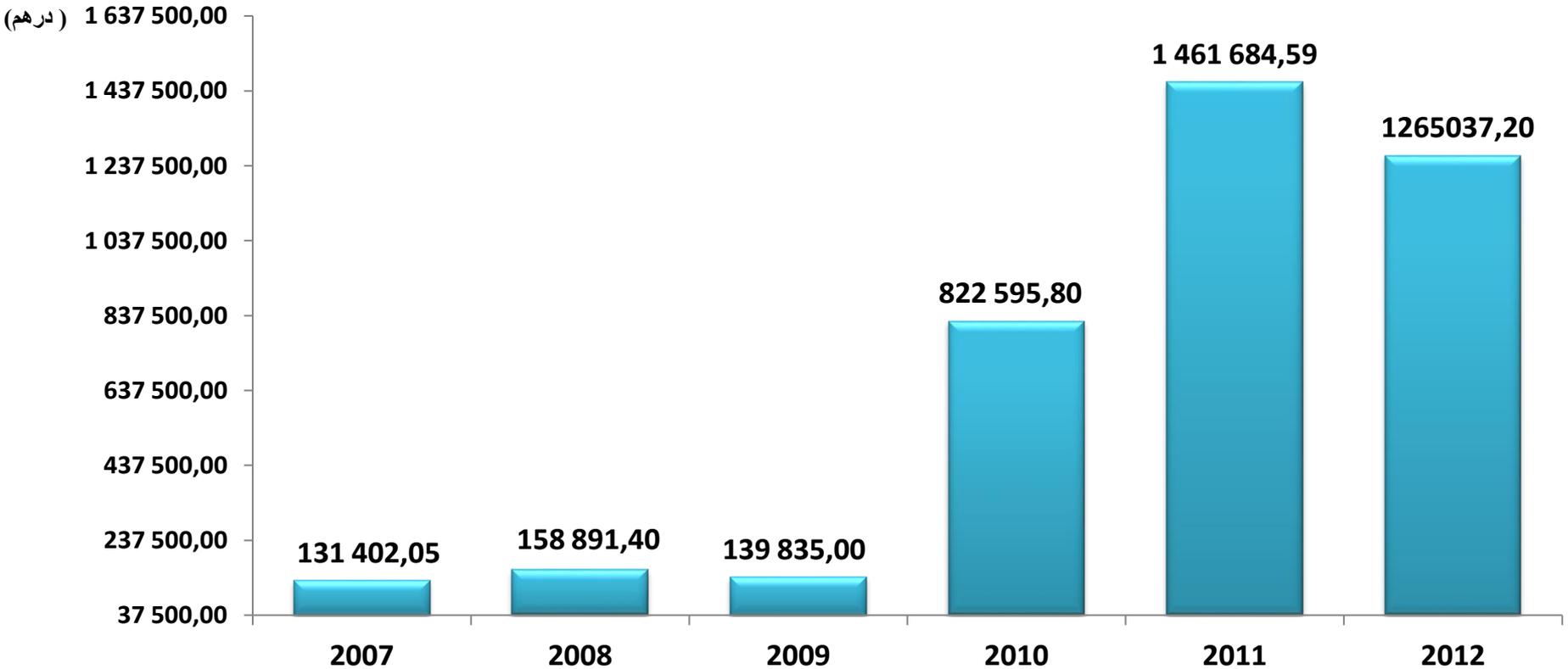
المكانة في المصاريف الاجمالية للشؤون الاجتماعية (%)	النفقات (درهم)	نوعية المصاريف	الفصل
33,18%	1 265 037,20	المساعدات الاجتماعية (الاعانات المقدمة للجمعيات والمؤسسات المحلية + الهبات والمعونات)	10 . 20
47,74%	1 819 900,00	مساعدات للرياضة	20 .20
4,87%	189 355,95	العلاجات الاساسية والمحافظة على الصحة	30 . 20
5,32%	203 040,74	التعليم الاولي والتعليم الثانوي	60 .20 + 50. 20
6,19%	236 000,00	الثقافة	80.20
2,70%	98 492,00	الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر ودفن الاموات	90.20
100%	3 811 825,89	مجموع مصاريف الشؤون الاجتماعية	



تطور نفقات المساعدات الاجتماعية

من 2007 الى 2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
1 265 037,20	1 461 684,59	822 595,80	139 835,00	158 891,40	131 402,05	النفقات (درهم)



تطور نفقات المساعدات الاجتماعية من 2007 الى 2012

- اعانات لجمعيات ومؤسسات محلية -

السنوات	2007	2008	2009	2010	2011	2012
عدد الجمعيات والمؤسسات	2	1	3	4	5	8
النفقات (درهم)	100 000,00	90 000,00	125 000,00	587 596,80	1 329 642,19	1 078 000,00

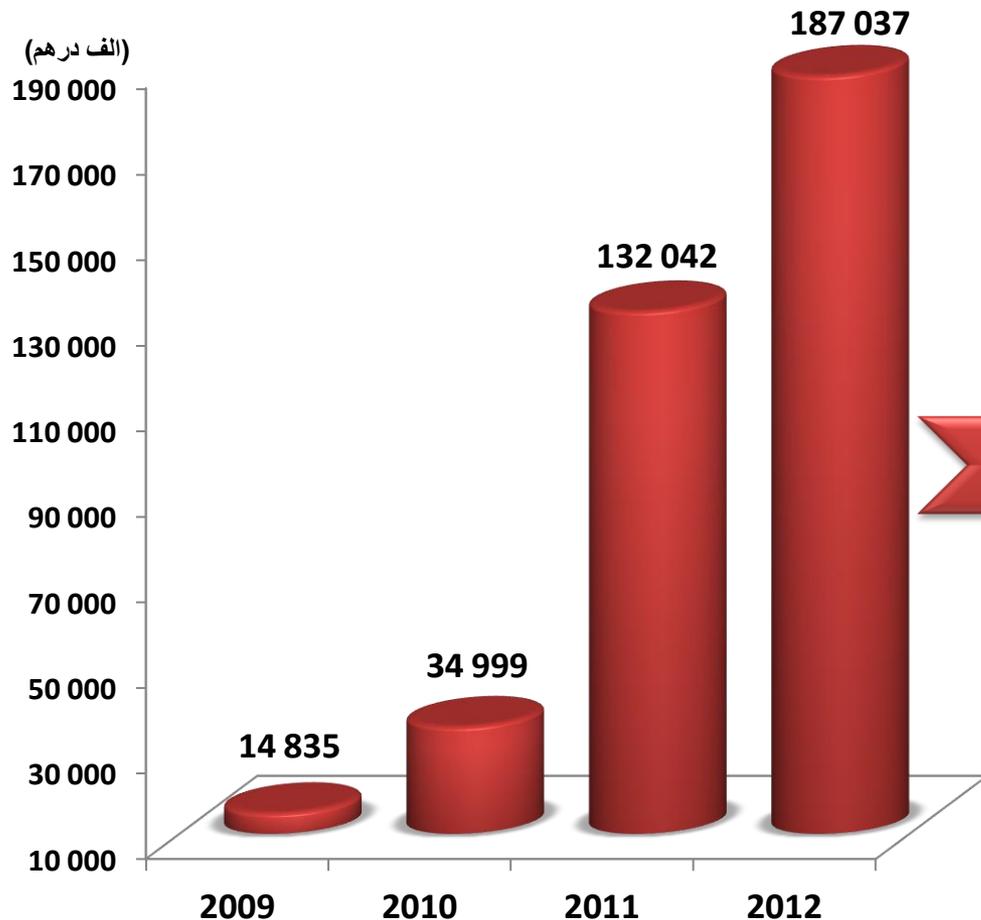


مواصلة دعم الفصل
باعتبارات اضافية
لتفعيل السياسة
الارادية للمجلس
الحضري بخصوص
تسوية الملف
الاجتماعي المتعلق
بالأعوان العرضيين
المشغلين بمصالح
الجماعة منذ
سنوات

تطور نفقات المساعدات الاجتماعية من 2007 الى 2012

- نفقات الهبات والمعونات -

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
187 037,00	132 042,40	34 999,00	14 835,00	68 891,41	31 402,05	32 488,60	نفقات الهبات والمعونات (الف درهم)



مواصلة دعم الفصل
باعتتمادات اضافية في اطار الالتقائية
مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

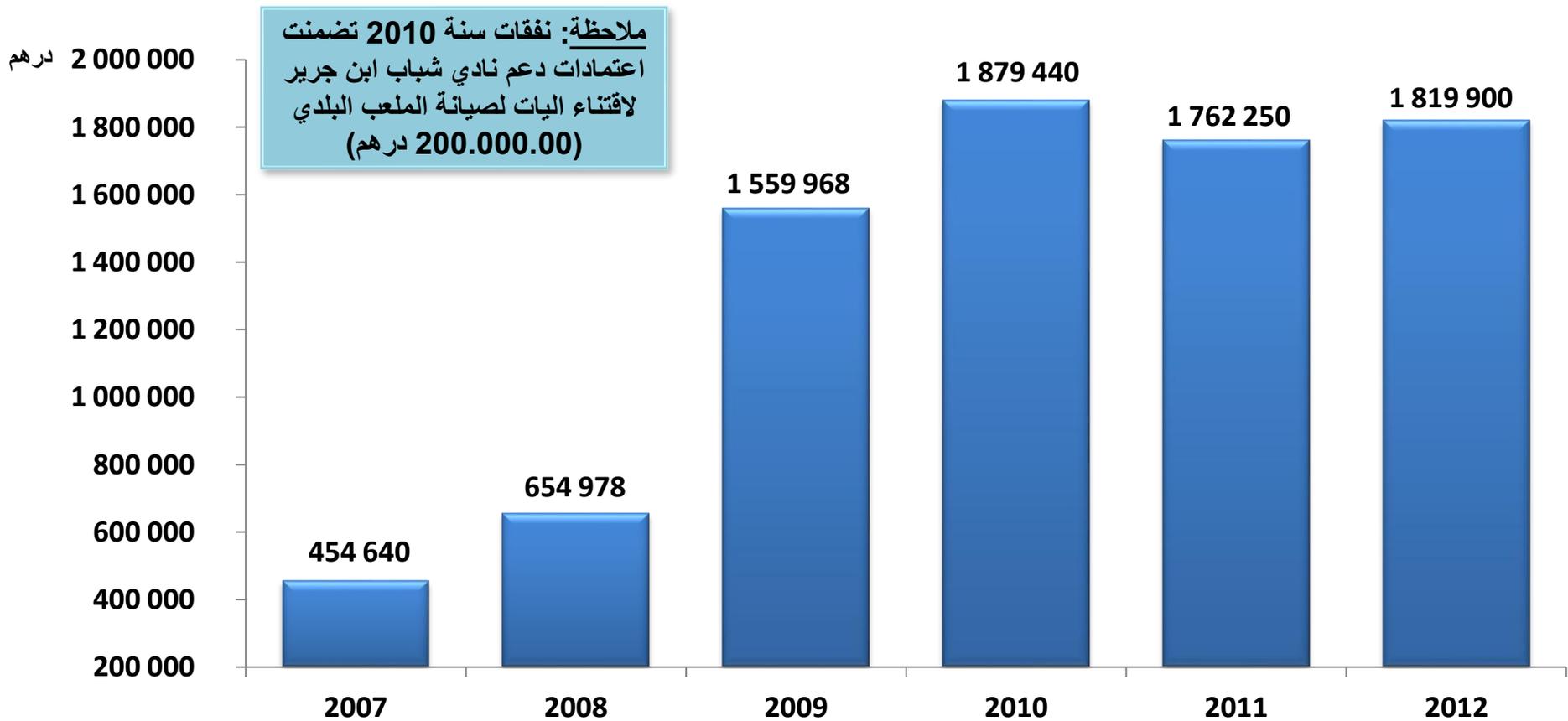
تنظيم عملية سنوية للختان
بإشراك الجمعيات والمؤسسات
المعنية (الفصل 20.10.20)

مواصلة دعم العمال العرضيين
المشغلين بالمستودع البلدي بالمواد
الغذائية (الفصل 27.20.10.20)

تطور نفقات المساعدات الرياضية

من 2007 الى 2012

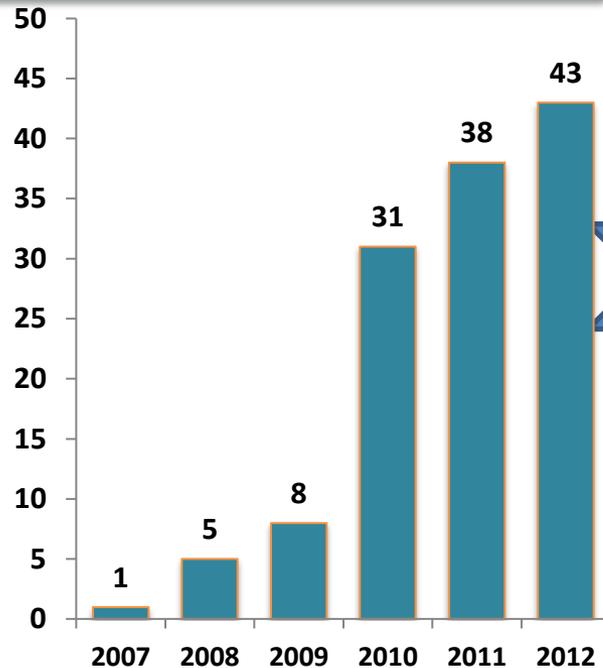
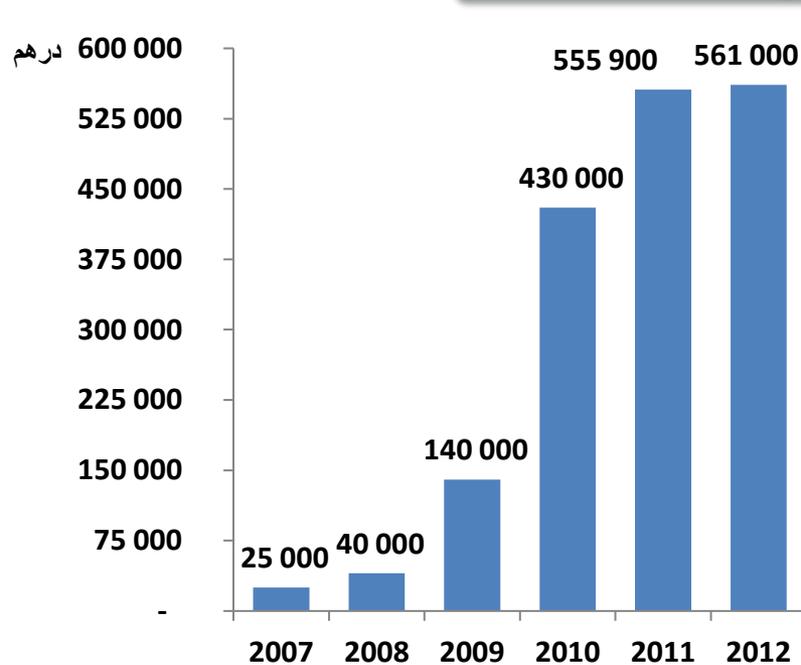
2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
1 819 900,00	1 762 250,00	1 879 440,00	1 559 968,00	654 978,00	454 640,00	النفقات (درهم)



تطور النفقات الاجمالية لدعم الجمعيات الرياضية والثقافية من 2007 الى 2012

السنوات						
2012	2011	2010	2009	2008	2007	
21	14	13	6	3	1	عدد الجمعيات المستفيدة
325 000,00	262 500,00	190 000,00	110 000,00	30 000,00	25 000,00	الجمعيات الرياضية (دون نادي شباب ابن جرير) النفقات (درهم)
22	24	18	2	2	-	عدد الجمعيات المستفيدة
236 000,00	293 400,00	240 000,00	30 000,00	10 000,00	-	الجمعيات الثقافية النفقات (درهم)
43	38	31	8	5	1	مجموع الجمعيات المستفيدة
561 000,00	555 900,00	430 000,00	140 000,00	40 000,00	25 000,00	مجموع النفقات (درهم)

نسبة صرف الاعتمادات المرصودة = 84,36 % سنة 2012

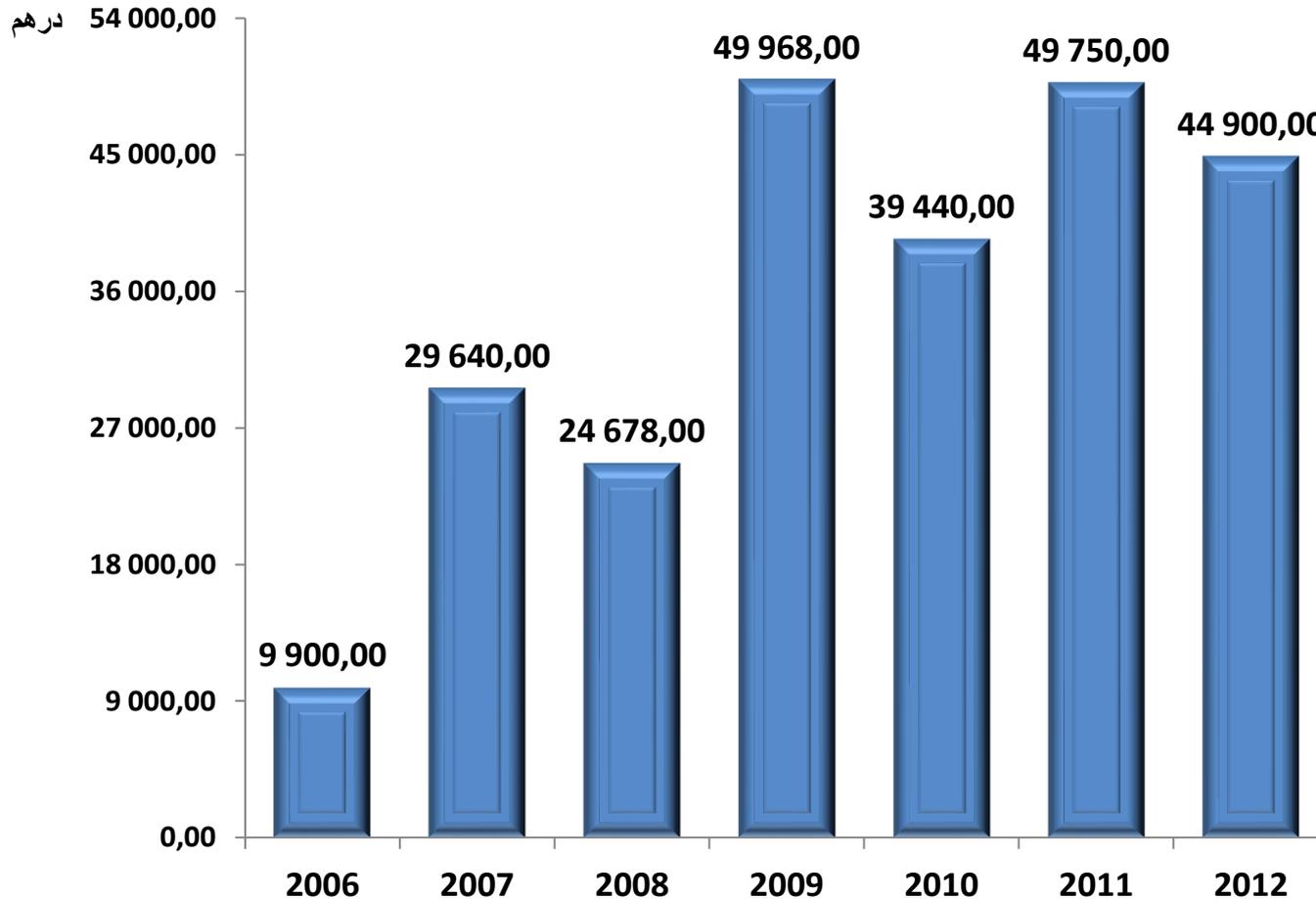


أهمية القيام
بتقييم
موضوعي،
بشراكة مع
النسيج
الجمعي
المحلي،
لتجربة
الجماعة حول
الاشتغال في
اطار برامج
تعاقدية

تطور نفقات المساعدات الرياضية من 2006 الى 2012

- شراء لوازم الرياضة -

السنوات	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
شراء لوازم الرياضة (درهم)	9 900,	29 640,00	24 678,00	49 968,00	39 440,00	49 750,00	44 900,00

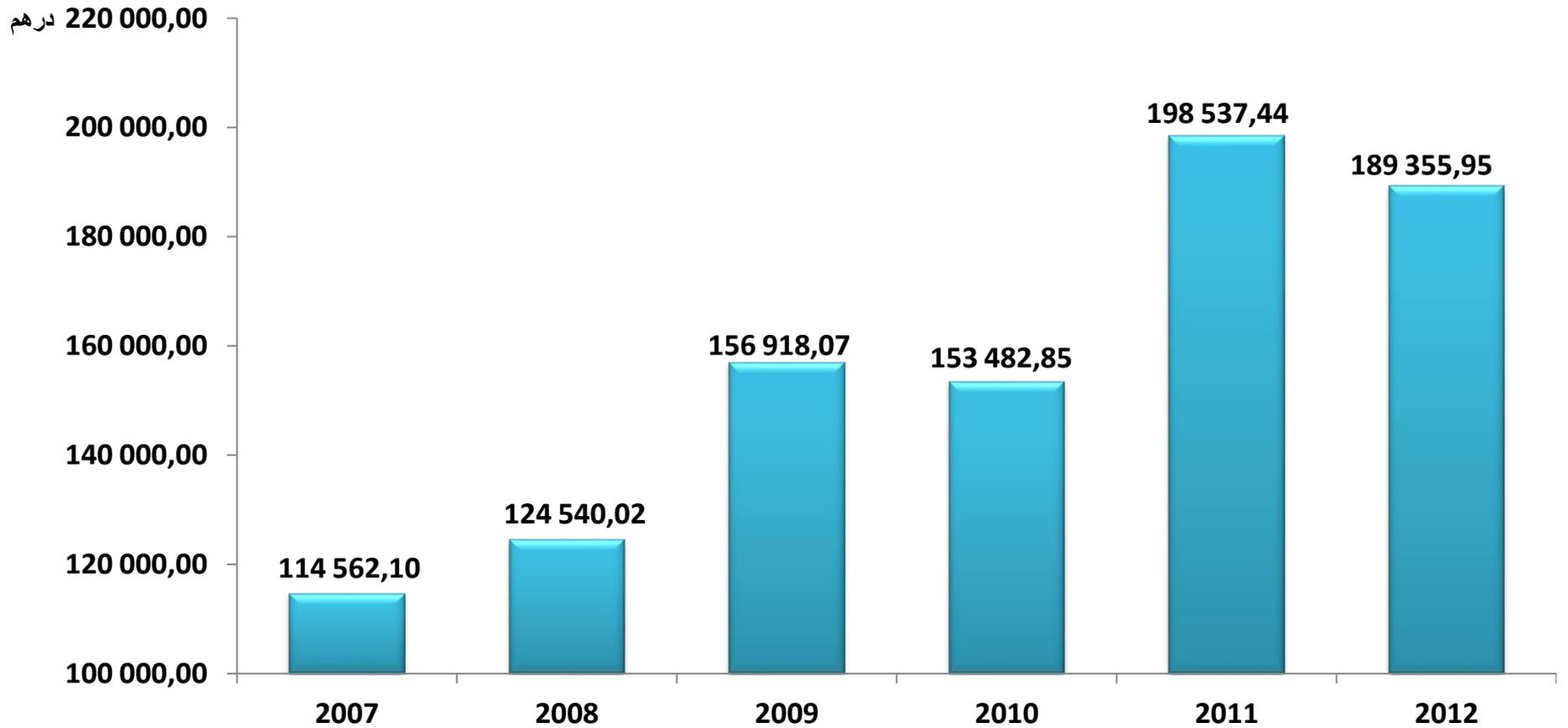


ضرورة دعم الفصل
باعتبارات اخرى
خلال اعداد
الميزانيات بالنظر
الى انعكاساته
الاجابية
على الناشئة،
خصوصا وأن
المدينة تعرف تهيئة
مجموعة من
ملاعب القرب
بالأحياء

تطور نفقات العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة

من 2007 الى 2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
189 355,95	198 537,44	153 482,85	156 918,07	124 540,02	114 562,10	نفقات اقتناء الادوية، المبيدات للطفيليات والحشرات ومواد التلقيح (درهم)



❖ طبيعة النفقات:

- شراء لوازم مدرسية
- شراء الكتب لمنح الجوائز
- الصيانة والإصلاح الاعتيادي للبنايات

❖ المعدل السنوي للنفقات:

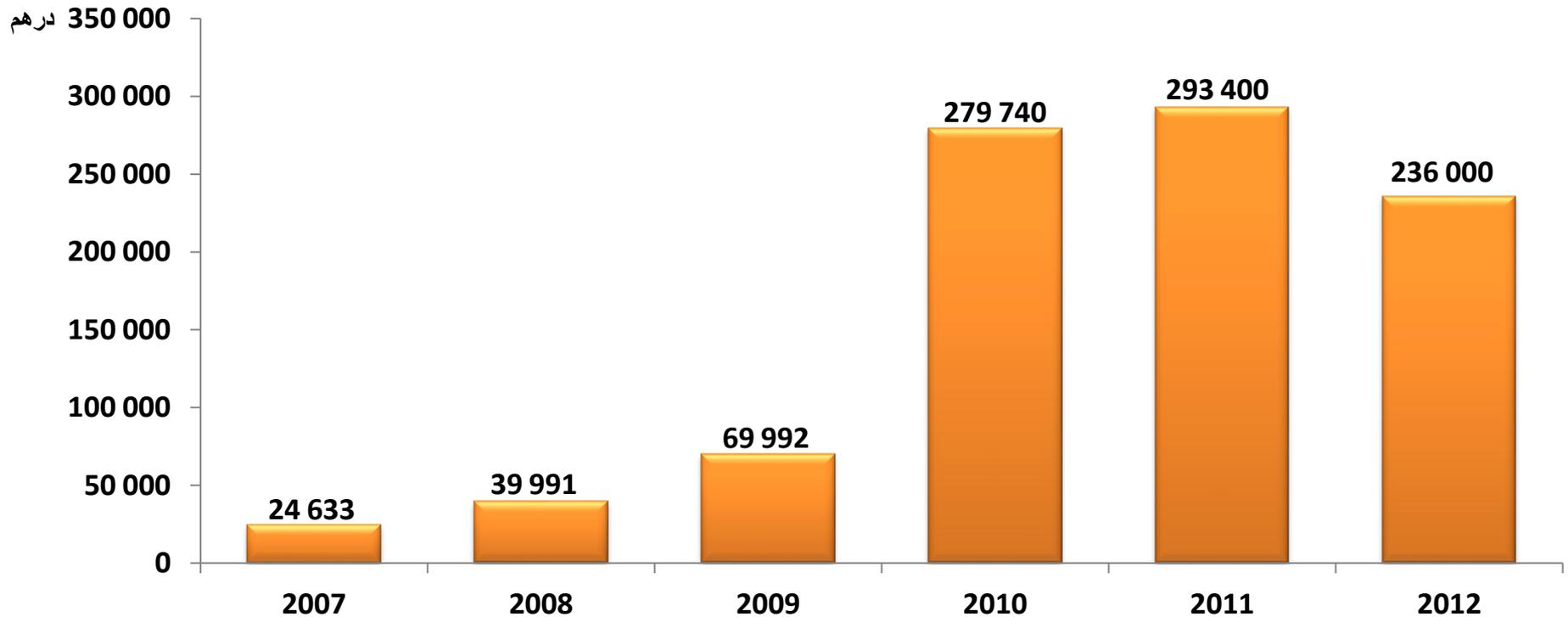
- 8 000,00 درهم خلال سنتي 2007 - 2008
- 434 000,00 درهم خلال سنوات 2009 - 2010 - 2011 - 2012

تطور نفقات الشؤون الثقافية

من 2007 الى 2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
236 000,00	293 400,00	279 739,50	69 992,00	39 990,00	24 632,50	النفقات (درهم)

نفقات سنتي 2011 و 2012 همت دعم الجمعيات الثقافية
في افق تعزيز المكتسبات ببناء المركب الثقافي بالمدينة



نُفقات الشُّؤون التَّقنيّة

مجال الشؤون التقنية

تماشيا مع توجيهات المخطط الجماعي للتنمية، تميّز تنفيذ ميزانية الجماعة لسنة 2012

بدعم مجال الشؤون التقنية عبر:

- استحضار البعد البيئي.

- تفعيل مقتضيات مخطط التشوير الطرقي المصادق عليه من طرف المجلس في

دورة فبراير 2010.

- تعميم الإنارة العمومية على مختلف أحياء المدينة بما فيها الأحياء المضافة داخل

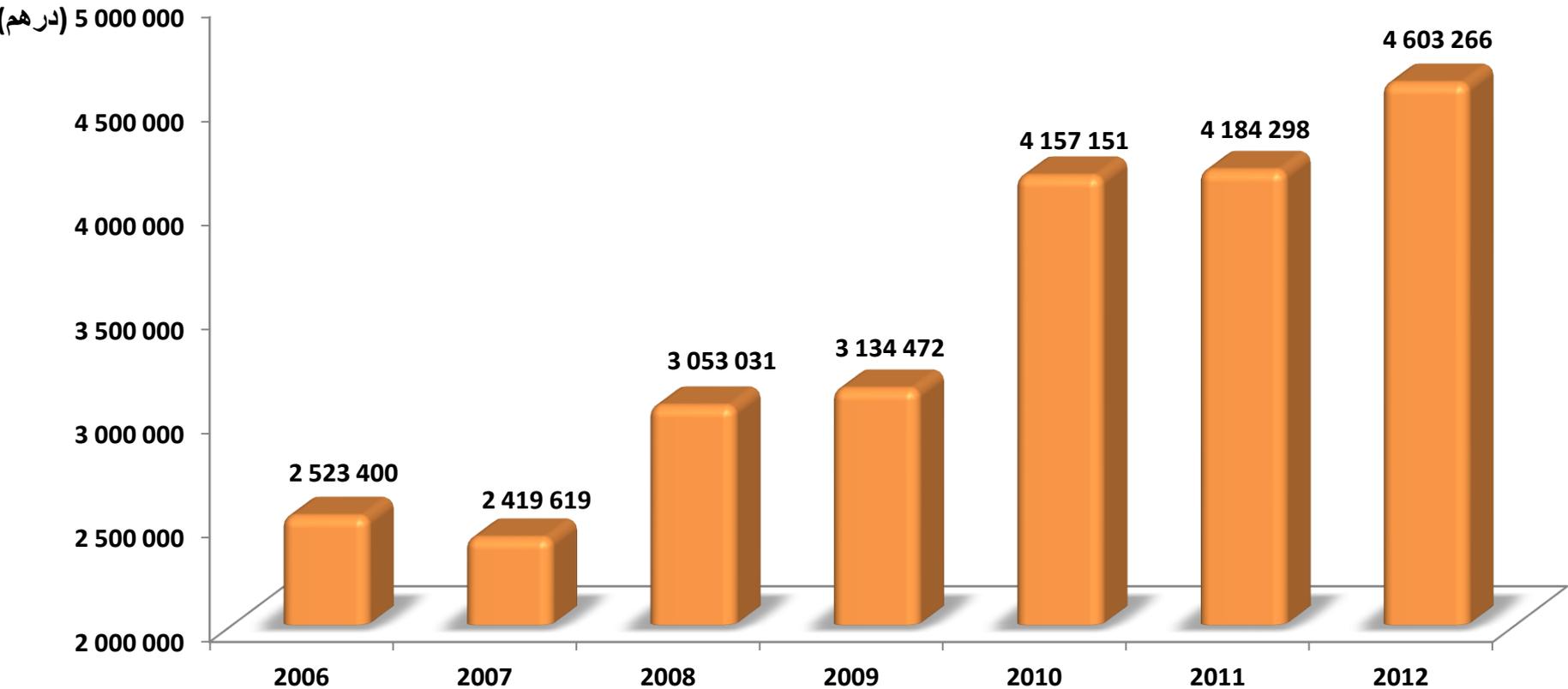
المدار الحضري.

- ترشيد النفقات المتعلقة بعتاد الصيانة ومستحقات استهلاك الماء.

دعم متواصل لمجال الشؤون التقنية في تنفيذ الميزانية مع ترشيد نفقاته

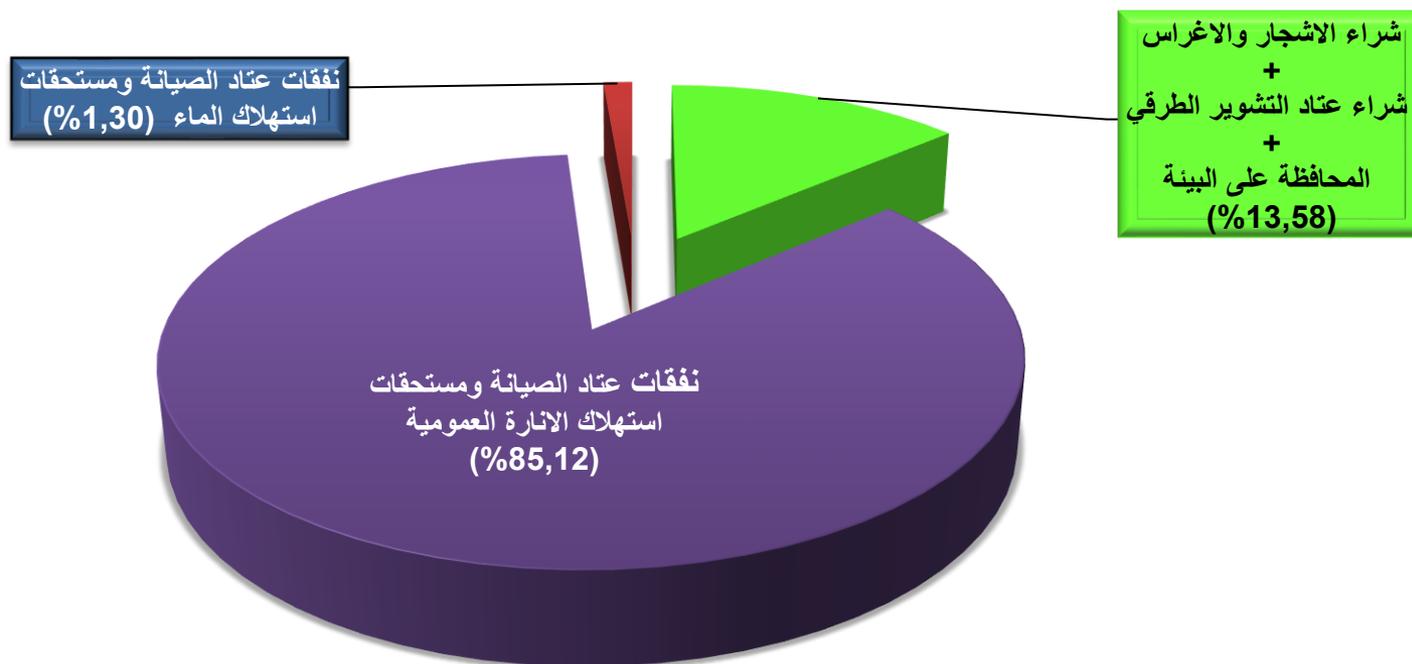
2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	السنوات
4 603 265	4 184 298	4 157 151	3 134 472	3 053 031	2 419 619	2 523 400	نفقات الشؤون التقنية (درهم)
% 15,16	% 15,04	% 15,58	% 11,72	% 13,12	% 12,25	% 17,22	مكانة مصاريف الشؤون التقنية في نفقات التسيير الإجمالية (%)

نسبة صرف الاعتمادات المرصودة لمجال الشؤون التقنية بلغت 98.66%



مكونات مصاريف الشؤون التقنية برسم سنة 2012

المكانة في المصاريف الاجمالية للشؤون التقنية (%)	النفقات (درهم)	نوعية المصاريف	الفصل
% 13.58	625 302,34	شراء الاشجار+ شراء عتاد التشوير الطرقي+المحافظة على البيئة	10 .30
% 85.12	3 918 438,00	نفقات عتاد الصيانة ومستحقات استهلاك الانارة العمومية	20 .30
% 1.30	59 525,60	نفقات عتاد الصيانة ومستحقات استهلاك الماء	30 .30
% 100	4 603 265,94	المجموع	



شراء الأشجار والاعراس، شراء عتاد التشوير الطرقي والمحافظة على البيئة

برسم سنة 2012

المجموع (درهم)	المحافظة على البيئة (**)	شراء عتاد التشوير الطرقي	شراء الأشجار والاعراس (*)	طبيعة النفقات
671 000,00	411 000,00	100 000,00	160 000,00	الاعتمادات المرصودة (درهم)
625 302,34	394 886,10	99 216,00	131 200,00	النفقات (درهم)
% 93.19	% 96.08	% 99.22	% 82.00	نسبة تنفيذ الاعتمادات (%)

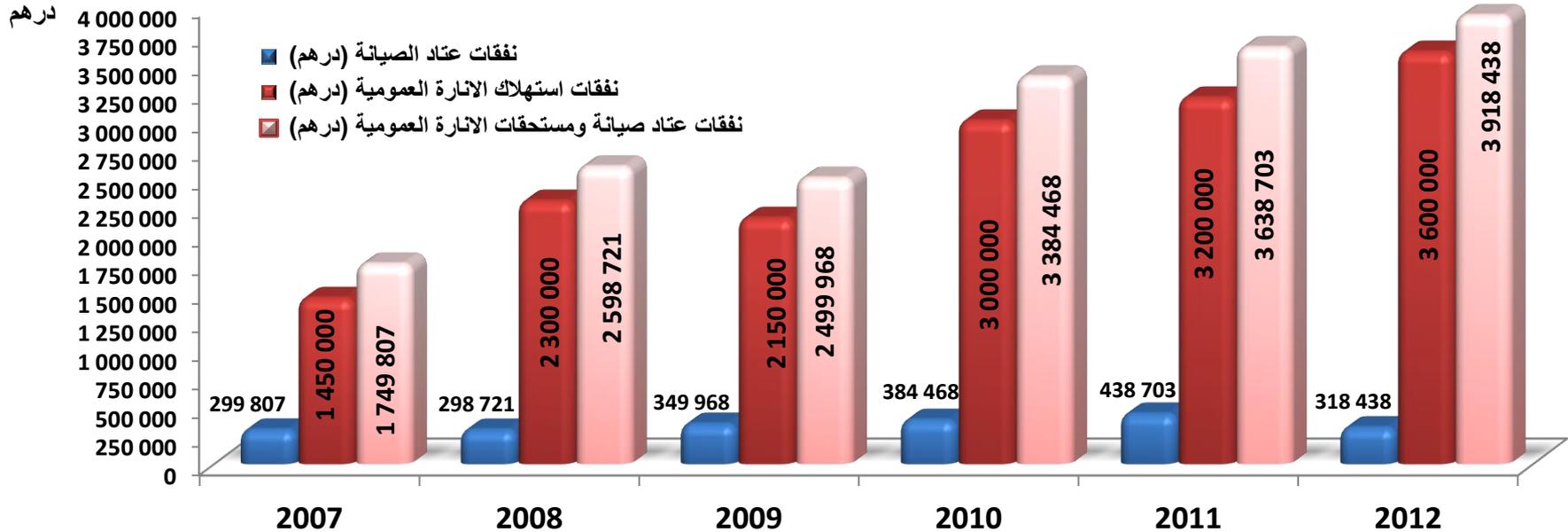
(*) مواصلة تفعيل برنامج عملية غرس الأشجار في اطار برنامج تشاركي اخر مع مؤسسة العمران سنة 2012.
(**) المحافظة على البيئة= شراء عتاد صغير + مجامع المياه + الصيانة والمحافظة على الممتلكات (مجري المياه المستعملة + منشآت الماء الصالح للشرب).

تطور نفقات عتاد صيانة ومستحقات استهلاك الإنارة العمومية

من 2007 الى 2012

السنوات	2007	2008	2009	2010	2011	2012
نفقات عتاد الصيانة (درهم)	299 806,80	298 720,80	349 968,00	384 468,00	438 703,20	318 438,00
نفقات استهلاك الإنارة العمومية (درهم)	1 450 000,00	2 300 000,00	2 150 000,00	3 000 000,00	3 200 000,00	3 600 000,00
نفقات عتاد صيانة ومستحقات الإنارة العمومية (درهم)	1 749 806,80	2 598 720,80	2 499 968,00	3 384 468,00	3 638 703,20	3 918 438,00

نفقات سنة 2012 فاقت نفقات سنة 2008 بـ 1.319.717.20 درهم
(جدوى تفعيل البرنامج التشاركي مع الجمعية المغربية للإنارة)

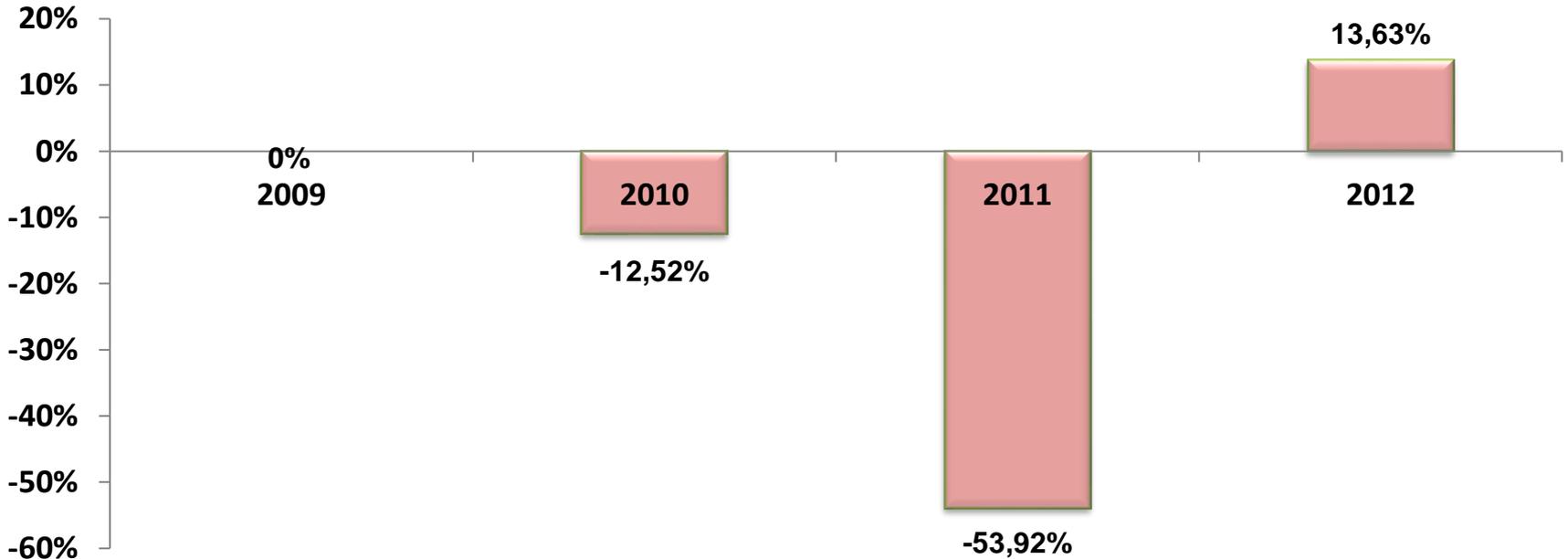


تطور نفقات عتاد صيانة ومستحقات استهلاك الماء

من 2008 الى 2012

السنوات	2008	2009	2010	2011	2012
المصاريف (درهم)	129 971,20	129 957,40	113 682,40	52 384,40	59 525,60
نسبة الزيادة السنوية (%)	-	%0	%-12,52	% -53,92	%13, 63

مواصلة ترشيد نفقات استهلاك الماء



نققات مجال الدعم

تفعيل مقتضيات المخطط الجماعي للتنمية بخصوص إنصاف المواطنين ذوي الحقوق عبر تمكينهم من تعويضاتهم المتضمنة في الأحكام الصادرة ووفاء الجماعة بالتزاماتها المتضمنة في اتفاقيات الشراكة

المجموع (درهم)	المساهمة في دار المنتخب ومجموعتي جماعات الرحامنة	التعويضات (التعويضات عن الضرر لصالح الخواص + صوائر المسطرة وإقامة الدعاوي)	طبيعة النفقات
998 000,00	118 000,00	880 000,00	الاعتمادات المرصودة (درهم)
768 000,00	:118 000,00 - دار المنتخب: 60 000,00 - مجموعتي جماعات الرحامنة: 58 000,00	650 000,00	النفقات (درهم)
% 76,95	% 100	% 73,86	نسبة تنفيذ الاعتمادات (%)

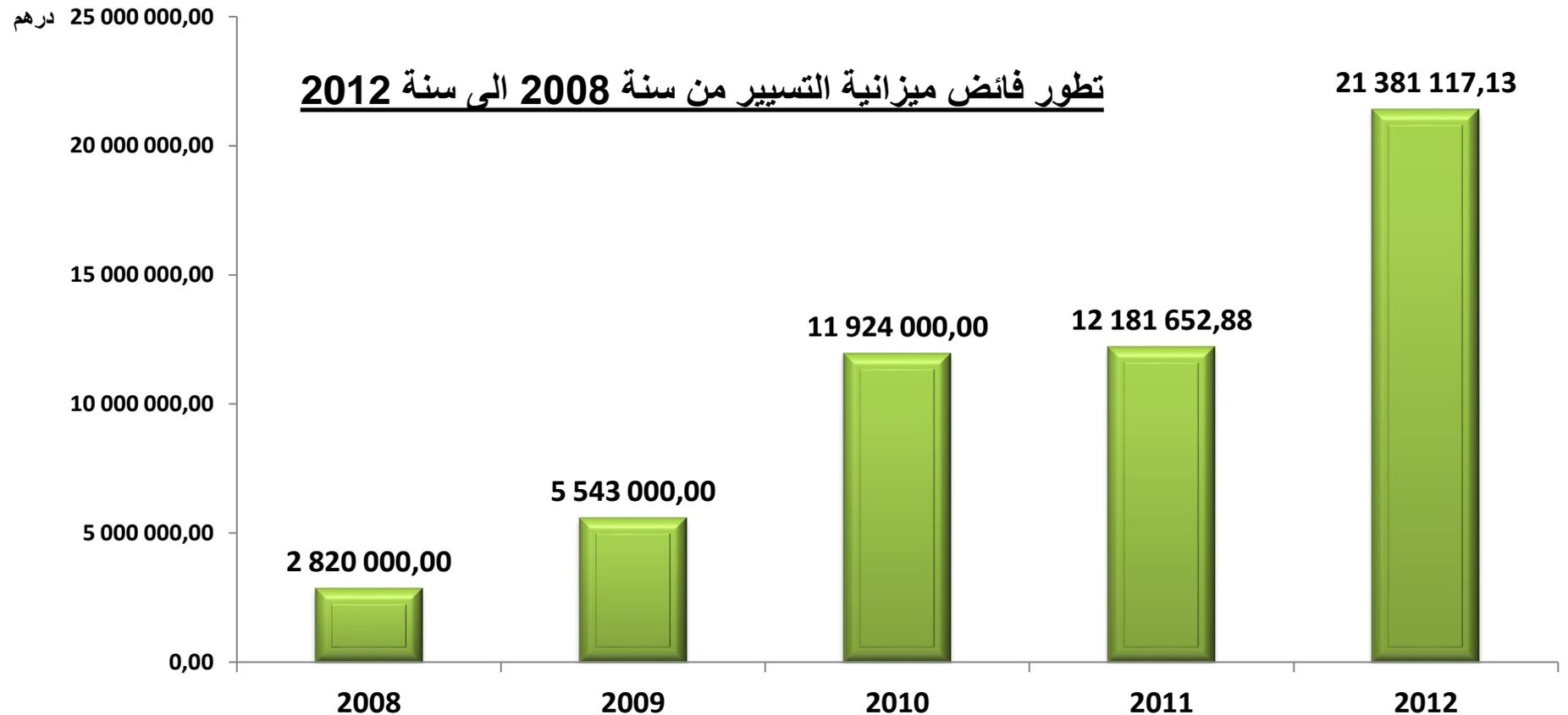


نسبة تنفيذ الاعتمادات (محضر اللجنة المختصة) = 77 %
(عدم تقديم ذوي الحقوق شهادات عدم الاستئناف بطلب من القباضة المحلية)

دراسة فائض ميزانية التسيير

فائض ميزانية التسيير من 2008 الى 2012

2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
51 743 016,47	40 002 491,02	38 605.400,00	32 290.000,00	26 161.000,00	مداخيل التسيير (درهم)
30 361 899,34	27 820 838,14	26 681.000,00	26 747.000,00	23 341.000,00	نفقات التسيير (درهم)
21 381 117,13	12 181 652,88	11 924.400,00	5 543.000,00	2 820.000,00	فائض ميزانية التسيير (درهم)



استنتاجات حول فائض ميزانية التسيير من 2008 الى 2012

2012	2011	2010	2009	2008	السنوات
%75,52	%2,16	%115,13	%96,60	-	نسبة الزيادة السنوية لفائض ميزانية التسيير (%)
%658,19	%331,97	%322,85	%96,60	-	نسبة الزيادة السنوية لفائض ميزانية التسيير بالمقارنة مع سنة 2008 (%)

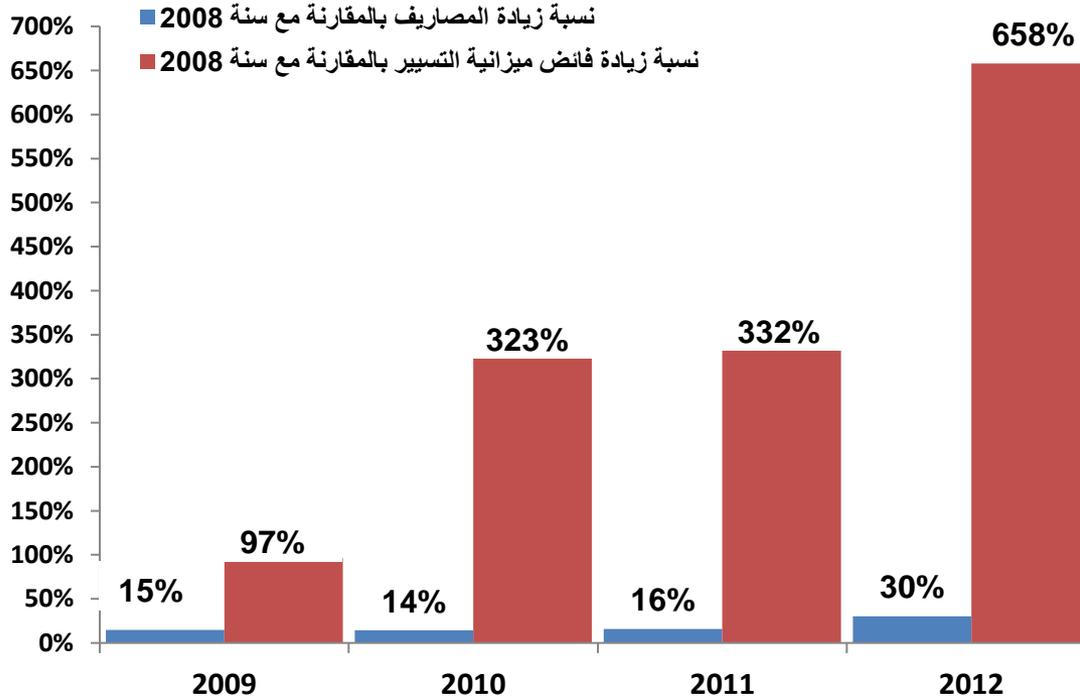
الفائض تضاعف مرتين من 2008 إلى 2009

الفائض تضاعف أربع مرات من 2009 إلى 2012

**قدرة الجماعة على الاستثمار تضاعفت ثمان مرات
من سنة 2008 إلى سنة 2012**

القدرات الذاتية للجماعة الحضرية على الاستثمار ومؤهلاتها لتعبئة موارد المؤسسات المالية المانحة

2012	2011	2010	2009	2008	السنوات	
30 362	27 821	26 681	27 747	23 341	المصاريف (ألف درهم)	نفقات التسيير الاجمالية للجماعة
% 30,08	% 15,77	% 14,31	% 14,60	-	نسبة الزيادة السنوية بالمقارنة مع سنة 2008 (%)	
21 381 117,13	12 181 652,88	11 924 000,00	5 543 000,00	2 820 000,00	مبالغ الفائض (درهم)	فائض ميزانية التسيير
% 658,19	% 331,97	% 322,85	% 96,60	-	نسبة الزيادة السنوية بالمقارنة مع سنة 2008 (%)	



القدرات الذاتية للجماعة الحضرية على الاستثمار ومؤهلاتها لتعبئة موارد المؤسسات المالية المانحة

التدبير المالي لسنة 2012 تأكيد موصول لنجاعة
وفعالية الاستراتيجية المعتمدة منذ سنة 2009 لدعم
قدرات الجماعة الحضرية على الاستثمار المنتج

تعبئة موارد مالية ذاتية هامة لتحقيق فائض
قوي قيمته المالية 21 381 117,13 درهم

+

الاستثمار في مصداقية الجماعة لدى
المؤسسات المالية المانحة لتسريع وثيرة
التنمية الشاملة للمدينة

موافقة صندوق التجهيز الجماعي
على منح الجماعة الحضرية قرضا قيمته
المالية 75 000 000,00 درهم في اطار
برنامج استثماري لتسريع تعميم برامج
الهيكلية الشمولية على مختلف أحياء
المدينة وهيكلية النسيج التجاري المحلي

2012 سنة استثنائية بالنسبة لمدينة
ابن جرير لتسريع عملية ربح رهان
تنميتها الشمولية بتعبئة وضخ
اعتمادات قوية لجماعتها الحضرية
قيمتها المالية:

21 381 117,13

+

75 000 000,00

=

96 381 117,13

القدرات الذاتية للجماعة الحضرية على الاستثمار ومؤهلاتها لتعبئة موارد المؤسسات المالية المانحة

- مكونات البرنامج الاستثماري مع صندوق التجهيز الجماعي -

المجموع	صندوق التجهيز الجماعي	الجماعة الحضرية والشركاء						البرامج	
		مؤسسة العمران	وزارة الشبيبة والرياضة	المجمع الشريف للفوسفاط	المكتب الوطني للسكك الحديدية	المجلس الجهوي	المديرية العامة للجماعات المحلية		الجماعة الحضرية
92 592 000,00	50 092 000,00	—	—	—	—	2 700 000,00	39 800 000,00	—	برنامج 1: اعادة هيكلة وتاهيل الاحياء
92 592 000,00 (100%)	50 092 000,00 (54%)	42 500 000,00 (46%)							مجموع برنامج 1
31 585 040,00	4 000 000,00	23 826 000,00	—	—	—	—	—	3 759 040,00	برنامج 2: اعادة هيكلة النسيج التجاري المحلي والبنيات التحتية التجارية العامة
31 585 040,00 (100%)	4 000 000,00 (13%)	27 585 040,00 (87%)							مجموع برنامج 2
9 200 718,00	7 117 044,00	—	—	—	—	—	—	2 083 674,00	برنامج 3: تقوية الشبكة الكهربائية وتوسيع شبكة الاتارة العمومية
9 200 718,00 (100%)	7 117 044,00 (78%)	2 083 674,00 (22%)							مجموع برنامج 3
6 162 702,00	3 500 000,00	—	—	—	—	—	—	2 662 702,00	برنامج 4: تعزيز المستودع البلدي بالاليات
6 162 702,00 (100%)	3 500 000,00 (57%)	2 662 702,00 (43%)							مجموع برنامج 4
74 000 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00	—	15 000 000,00	14 000 000,00	—	25 000 000,00	—	برنامج 5: تنظيم حركة المرور بمدخل ومخرج المدينة وبالخصوص المدينة الخضراء - محمد VI
74 000 000,00 (100%)	0 000 000,00 (14%)	64 000 000,00 (86%)							مجموع برنامج 5
213 540 460,00 (100%)	74 709 044,00 (35%)	138 831 416,00 (65%)							المجموع العام

القدرات الذاتية للجماعة الحضرية على الاستثمار ومؤهلاتها لتعبئة موارد المؤسسات المالية المانحة

مشاريع اخرى تهم الهيكله الشمولية لأحياء المدينة وهيكله النسيج التجاري والخدماتي المحلي بتدخل مباشر للجماعة الحضرية وتدخلات شركائها:

- هيكله الأحياء
- إحداث مرافق القرب للساكنة
- هيكله المركب التجاري البلدي
- إحداث منطقة الأنشطة الاقتصادية الخاصة ببائعي المتلاشيات
- هيكله سوق الجملة للخضر
- إحداث سوق بيع السمك
- تهيئة ساحات تثبيت الباعة المتجولين باعتماد وتفعيل سياسة إرادية محلية تدرج في إطار الاقتصاد الاجتماعي
- بناء سوق اسبوعي جديد ومرافقه
- مشروع منطقة الأنشطة المزرعة
- هيكله قطاع العربات المجرورة
- مشروع إحداث قطب الاستثمارات (المنطقة الصناعية + منطقة الصناعات الغذائية + المنطقة اللوجستية)

خلاصة

إذا كانت حصيلة التدبير المالي للشأن المحلي لمدينة ابن جرير سنة 2011 أكدت نجاعة وفعالية الاستراتيجية المعتمدة منذ سنة 2009 لتقويم وهيكله ميزانية الجماعة الحضرية، فإن حصيلة سنة 2012 ترجمت الى حد كبير مرتكزات المخطط الجماعي للتنمية. وهكذا، سجلت المداخيل الاجمالية للجماعة زيادة قوية بنسبة 29,35 % سنة 2012 وهي الاكبر منذ سنة 2006، حيث ارتفعت هذه المداخيل من ما بين 25 000 000,00 درهم و26 000 000,00 درهم خلال سنوات 2006، 2007 و 2008 إلى 32 290 000,00 درهم سنة 2009، 38 605 398,00 درهم سنة 2010، 40 002 491,04 درهم سنة 2011 ثم إلى 51 743 016,47 درهم سنة 2012.

فبالرغم من الزيادة الهامة والموضوعية في المداخيل المقبولة سنة 2012، فإن نسبة تحصيل مداخيل الجماعة كانت جد مرتفعة، حيث بلغت هذه النسبة 126% سنة 2012، مقابل 102% سنة 2011، 107% سنة 2010، 96% سنة 2009، بفضل الجهود المبذولة من طرف المجلس الحضري في الأشهر الأخيرة من هذه السنة، ثم نسبة 86% برسم سنتي 2007 و2008.

السنوات	2007	2008	2009	2010	2011	2012
المداخيل المقبولة (ألف درهم)	29 676	30 487	33 719	36 150	39 302	41 208
المداخيل المحققة (ألف درهم)	25 442	26 161	32 290	38 606	40 002	51 743
نسبة تحقيق المداخيل (%)	% 86	% 86	% 96	% 107	% 102	% 126

ففي الوقت الذي عرفت فيه المداخيل الذاتية للجماعة تراجعاً مستمراً من سنة 2006 إلى سنة 2008 (-8%) سنة 2007 و(-5% سنة 2008)، فإنها سجلت انتعاشاً كبيراً ابتداءً من سنة 2009 (21%) سنة 2009، 38% سنة 2010، 3,37% سنة 2011 و 55% سنة 2012).

والإيجابي، أن المداخيل الذاتية للجماعة فاقت حصتها من الضريبة على القيمة المضافة لثالث مرة على التوالي منذ سنة 2010. كما أن حصة الجماعة من هذه الضريبة لم تساير وثيرة نسبة نموها نمو المداخيل الذاتية، حيث أن هذه النسبة، التي بلغت 8% سنة 2007، 10% سنة 2008 و 25% سنة 2009، حددت فقط في 5% سنة 2010، 4% سنة 2011 و 5% سنة 2012.

السنوات	2007	2008	2009	2010	2011	2012
نسبة الزيادة السنوية للمداخيل الذاتية (%)	-8%	-5%	21%	38%	3.37%	55%
نسبة الزيادة السنوية لحصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة (%)	8%	10%	25%	5%	4%	5%

وتعتبر هذه المؤشرات ايجابية، ذلك أن المخطط الجماعي للتنمية أوصى بضرورة تحقيق نسبة زيادة للمداخيل الذاتية للجماعة لا تقل عن 20% سنة 2012 في الوقت أن هذه النسبة بلغت 55%. كما أن آفاق تحصيل زيادات سنوية متنامية ومتسارعة للمداخيل الذاتية للجماعة سوف تتعزز أكثر بفضل النتائج الايجابية للمشروع التنموي في خلق الثروة.

ولقد واصلت الجماعة الحضرية التحكم في ترشيد نفقاتها، حيث عرفت نفقات التسيير دون نفقات الموظفين والأعوان العرضيين تقلصا من 14.960.000.00 درهم سنة 2009 إلى 14.625.000.00 درهم سنة 2010، 12.671.000.00 درهم سنة 2011، ثم 12.863.000.00 درهم سنة 2012 بزيادة موضوعية في حدود 192.000.00 درهم (1,51%). وترجع نجاعة السياسة التقويمية والمهيكلية لميزانية الجماعة المعتمدة منذ سنة 2009 لأسباب من بينها التقلص المستمر لمكانة مصاريف الإدارة العامة دون نفقات الموظفين والأعوان والعرضيين الجماعيين في نفقات التسيير الإجمالية لفائدة مجالات الشؤون الاجتماعية، التقنية والدعم، هذه المكانة تقلصت من 37,62% سنة 2008 إلى 30,00% سنة 2009، 19,04% سنة 2010، 12,73% سنة 2011، ثم 12,12% سنة 2012.

وهكذا، فإن ترشيد نفقات الإدارة العامة قابله منذ سنة 2009 استحضار للبعد الاجتماعي من طرف الجماعة الحضرية، حيث ارتفعت نفقات الشؤون الاجتماعية من 981.829.00 درهم سنة 2008 إلى 2.591.854.00 درهم سنة 2009، 3.689.748.00 درهم سنة 2010، 4.079.885.00 درهم سنة 2011، ثم 3.811.825.89 درهم سنة 2012، بالرغم من تقلص نفقات هذه السنة في حدود 268.000.00 درهم بالمقارنة مع نفقات سنة 2011، بسبب وفاء الجماعة الحضرية بكل التزاماتها المتضمنة في اتفاقيات الشراكة بخصوص بناء دار الرحامنة (400.000.00 درهم سنة 2010 و600.000.00 درهم سنة 2011). ولقد همت نفقات الشؤون الاجتماعية برسم سنة 2012 المجالات التالية:

- تشجيع التمدن ومكافحة الهدر المدرسي.
- دعم الأعمال الاجتماعية عبر دعم الجمعيات والمؤسسات المحلية.
- العلاجات الأساسية للمواطنين المحتاجين والمحافظة على الصحة باقتناء الادوية ومبيدات الطفيليات والحشرات.
- الصيانة والإصلاح الاعتيادي للمقابر.
- الاسهام في انعاش التشغيل المحلي في اطار سياسات ارادية محلية وتحسين طرق تدبير مرافق القرب للسكان عبر دعم جمعية الرحامنة للموارد البشرية.

- دعم الشؤون الثقافية والرياضية في إطار برامج تعاقدية بين الجماعة والجمعيات المحلية، تفعيلا لمقتضيات كناش التحملات المصادق عليه من طرف المجلس الحضري في دورة فبراير 2010:
⇨ إعلان لطلب عروض الجمعيات المحلية الراغبة في إنجاز برامج تنموية بشراكة مع الجماعة.
⇨ دراسة الطلبات وجدوى البرامج المقترحة وتحديد المبالغ المالية للإسهام في تفعيلها.

وتماشيا مع توجيهات المخطط الجماعي للتنمية، فإن تقليص نفقات الإدارة العامة قوبل أيضا في تنفيذ ميزانية الجماعة برسم سنة 2012 بدعم مجال الشؤون التقنية عبر:

- استحضار البعد البيئي.
- تفعيل مقتضيات مخطط التشوير الطرقي المصادق عليه من طرف المجلس الحضري في دورة فبراير 2010.
- تعميم متواصل للإنارة العمومية على مختلف أحياء المدينة بما فيها الأحياء المضافة داخل المدار الحضري.
- ترشيد النفقات المتعلقة بعتاد الصيانة ومستحقات استهلاك الماء.

وهكذا، ارتفعت نفقات الشؤون التقنية للشأن المحلي من 3 053 031,00 درهم سنة 2008 الى 3 134 472,00 درهم سنة 2009، 4 157 151,00 درهم سنة 2010، 4 184 298,00 درهم سنة 2011، ثم إلى 4 603 265,00 درهم سنة 2012 بنسبة صرف الاعتمادات المرصودة بلغت 98,66%. وتؤكد هذه المعطيات ان الجماعة الحضرية واصلت تعزيز مكانة مصاريف الشؤون التقنية في نفقات التسيير الاجمالية، حيث ارتفعت هذه المكانة من 11,72% سنة 2009 الى 15,58% سنة 2010، 15,04% سنة 2011، ثم الى 15,16% سنة 2012.

وتميز التدبير المالي لسنة 2012 بمواصلة تسوية الوضعية الادارية للموظفين والأعوان الجماعيين والعرضيين والرفع من مستوى تأطير الجهاز الاداري وتثمين مشاركته الارادية في تفعيل المشروع التنموي المحلي، الشيء الذي يؤكد ارتفاع مكانة).

مصاريف شؤون الموظفين في نفقات التسيير الاجمالية من 41,71% سنة 2008 الى 44,07% سنة 2009، 45,19% سنة 2010، 54,45% سنة 2011، ثم 57,63% سنة 2012، وتؤكد ذلك الاغلفة المالية الاضافية سنويا منذ سنة 2009 لربح رهان هذه التسوية الإدارية:

- 2 052 000,00 درهم (2009-2008)
- 2 321 000,00 درهم (2010-2009)
- 3 095 000,00 درهم (2011-2010)
- 2 349 000,00 درهم (2012-2011)

وواصلت الجماعة سنة 2012 تعزيز المكتسبات عبر الاستثمار في ثقة الفاعل الجمعي والاقتصادي لضمان مشاركته في المشروع التنموي المحلي عبر وفائها بالتزاماتها اتجاه المواطنين ذوي الحقوق والتزاماتها المتضمنة في اتفاقيات الشراكة والبرامج التعاقدية. وهكذا، ارتفع عدد الجمعيات الرياضية والثقافية المستفيدة من الدعم المالي للجماعة الحضرية من جمعية واحدة سنة 2007 (25 000,00 درهم) الى خمسة جمعيات سنة 2008 (40 000,00 درهم)، ثمان جمعيات سنة 2009 (140 000,00 درهم)، واحد وثلاثين جمعية سنة 2010 (430.000.00 درهم)، ثمانية وثلاثين جمعية سنة 2011 (555 900,00 درهم)، ثم الى ثلاثة وأربعين جمعية سنة 2012 (561 000,00 درهم)، في افق القيام بتقييم موضوعي، بشراكة مع النسيج الجمعي المحلي، لتجربة الجماعة حول الاشتغال في اطار برامج تعاقدية. وبخصوص مجمل نفقات المساعدات الرياضية، فلقد عرفت زيادة قوية، حيث ارتفعت من 454 640,00 درهم سنة 2007 الى 654 978,00 درهم سنة 2008، 1 559 968,00 سنة 2009، 1 879 440,00 درهم سنة 2010، 1 762 250,00 درهم سنة 2011، ثم الى 1 819 900,00 درهم سنة 2012. غير ان نسبة تنفيذ الاعتمادات المرصودة لإنصاف المواطنين ذوي الحقوق عبر تمكينهم من تعويضاتهم المتضمنة في الاحكام الصادرة لم تبلغ سوى 77%، في افق ضمان تحقيق نسبة 100% عبر تقديم ذوي الحقوق شهادات عدم الاستئناف المطالب بها من طرف مصالح وزارة المالية المعنية.

وتميزت سنة 2012 بمواصلة الجماعة الحضرية الاستثمار في تحسين الخدمات الجماعية المقدمة للسكان المحلية عبر تعزيز المستودع البلدي باليات اخرى للنقل الصحي والنقل الرياضي ولجمع النفايات الصلبة مع مواصلة ترشيد نفقات المرآب من شراء وقود وزيوت وقطع غيار وإطارات مطاطية. كما تميزت هذه السنة ببناء مقر جديد خاص بمصلحة تصديق الامضاء والإشهاد بالتطابق ومصلحة الحالة المدنية وبتعزيز المكتسبات الناتجة عن تفعيل المقاربة التشاركية بين الجماعة الحضرية والسلطات المحلية والإقليمية، الوكالة الحضرية، مؤسسة العمران والإنعاش الوطني لتحسين المشهد العمراني للمدينة.

وشكلت سنة 2012 منعطفا هاما في تاريخ المدينة بتفعيل سياسة ارادية محلية هادفة الى احداث متوازن لمرافق القرب بمختلف احياء المدينة. فبالإضافة الى مجموعة من مشاريع القرب التي اعدت الجماعة الحضرية بخصوصها صفقات في افق الاعلان عنها خلال سنة 2013، أبرمت عشرة صفقات في اطار الجزء الثاني من ميزانيتها، همت في مجملها احداث مرافق القرب للسكان، حيث بلغت الاعتمادات المرصودة لهذه المشاريع 16 059 938,20 درهم ومجموع مبالغ الصفقات المبرمة 12 145 911,00 درهم، إذ تم توفير اعتمادات مالية قيمتها 3 914 027,20 درهم، سيتداول المجلس الحضري في شأن برمجتها خلال سنة 2013.

كما أبرمت الجماعة الحضرية سنة 2012 في اطار الجزء الثاني من ميزانيتها وبشراكة مع برنامج محاربة الاقصاء الاجتماعي للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية اربعة صفقات رصدت لها اعتمادات مالية حددت في 9 759 040,00 درهم موزعة بين 4 459 040,00 درهم في اطار ميزانية التجهيز للجماعة و 5 300 000,00 درهم بدعم من صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وبلغ المبلغ الاجمالي للصفقات المبرمة 7 066 767,60 درهم، حيث تم توفير مبلغ مالي قيمته 2 692 272,40 درهم.

ويمكن اعتبار سنة 2012 سنة استحضار البعد الاجتماعي والبيئي في هيكلة النسيج التجاري والخدمات المحلي، حيث فعلت استراتيجية بشراكة مع السلطات المحلية والإقليمية وممثلي الباعة المتجولين وأصحاب العربات المجرورة، كان لها الوقع الايجابي في إخلاء سبيل شارع له أهميته ورمزيته بالنسبة لسكان المدينة (شارع مولاي عبد الله) وفي الشروع في هيكلة هذا الصنف من قطاع النقل، المتميز بخصوصياته المحلية. وهكذا، تم تثبيت ما يقارب مائتين وخمسين بائعا متجولا بساحة أعدت

لهم بشراكة مع مؤسسة العمران، في افق تمكينهم من رفوف مخصصة لعرض بضائعهم تتوفر فيها الشروط الصحية والوظيفية، بدعم من صندوق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. وسيتم في بداية سنة 2013 الاعلان عن صفقة تستهدف توفير غطاء معدني (Charpente Métallique) رصدت لها اعتمادات مالية بلغت 4 000 000,00 درهم في اطار برنامج استثماري بتمويل من صندوق التجهيز الجماعي. كما تم تمكين مائة وتسعة وخمسين بائعا متجولا من محلات تجارية بالمركب التجاري البلدي على ضوء اشغال لجنة مختلطة مشكلة من المجلس الحضري والسلطة المحلية وممثلي الباعة الجائلين. وتم الشروع لهذا الغرض في بناء سبعة وثلاثين محلا تجاريا في اواخر سنة 2012 بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية رصدت لها اعتمادات 700 000,00 درهم وأبرمت بخصوصها صفقة بلغت قيمتها المالية 699 516,00 درهم. وأبرمت الجماعة الحضرية صفقتين همتا بناء الشطر الاول لمركب السوق الاسبوعي لتحسين المشهد البيئي والحضري للمدينة وبناء سوق نموذجي للسّمك. كما قامت الجماعة الحضرية بهيكلّة سوق الجملة للخضر ومواصلة بناء مائتين وأربعين محلا تجاريا مخصصا لبائعي المتلاشيات بشراكة مع مؤسسة العمران،.

وتعتبر سنة 2012 سنة استثنائية بالنسبة للمدينة لتسريع وتيرة تنميتها الشمولية بتحقيق فائض مالي قوي قيمته 21 381 117,13 درهم وتعبئة موارد مالية اضافية قيمتها 75 000 000,00 درهم كقرض من صندوق التجهيز الجماعي نتيجة مصداقية الجماعة لنجاعة وفعالية التدبير المالي للشأن المحلي منذ سنة 2009.

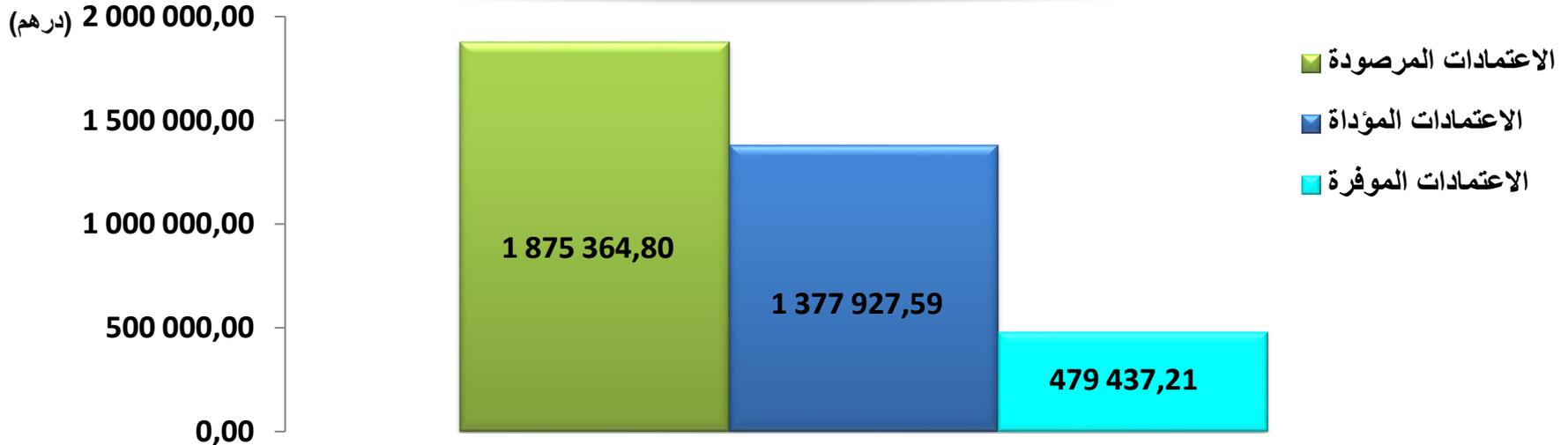
مرفقات

- الصفقات المبرمة مع الجماعة الحضرية على ضوء جلسات فتح الأظرفة المتعلقة بطلبات العروض:
- الصفقات المبرمة في اطار ميزانية التسيير- الجزء الاول
- الصفقات المبرمة في اطار ميزانية التجهيز
- الصفقات المبرمة في اطار ميزانية التجهيز بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- برنامج محاربة الاقصاء الاجتماعي بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

الصفقات المبرمة مع الجماعة الحضرية سنة 2012 على ضوء جلسات فتح الأظرفة المتعلقة بطلبات عروض (ميزانية التسيير - الجزء الأول)

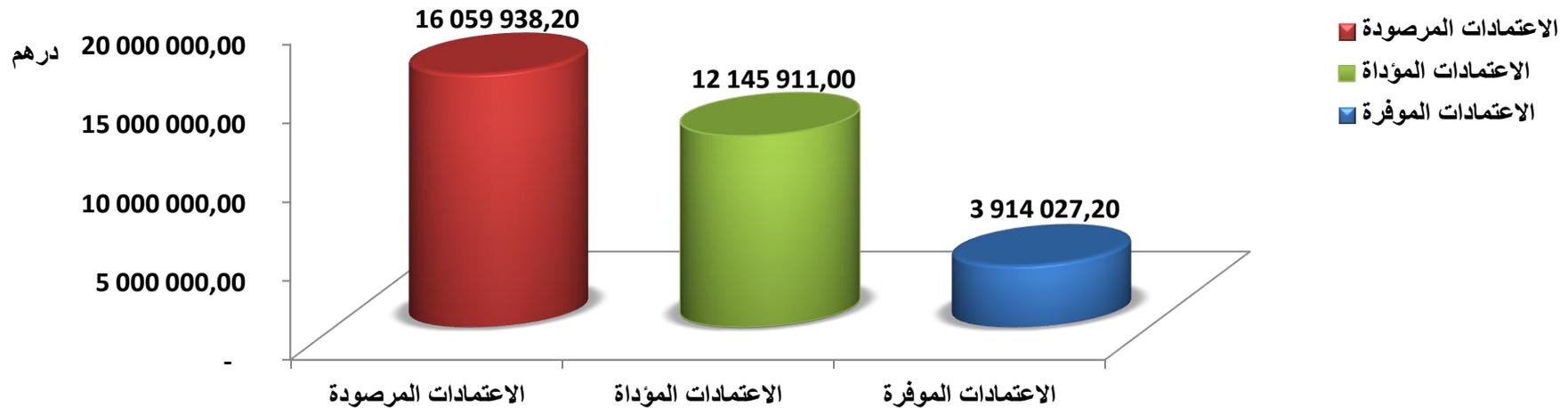
رقم الصفقة	أهداف الصفقة	الإعتمادات المرصودة (درهم)	مبلغ الصفقة (درهم)	اسم المقاول
2012/02	شراء الوقود والزيوت	900 000,00	769 970,35	شركة الصغيري نيكوص
2012/03	شراء قطع الغيار والإطارات المطاطية	250 000,00	230 068,00	شركة الصغيري نيكوص
2012/11	مصاريف الإقامة والإطعام والاستقبال	97 364,80	96 408,00	شركة فيبيسطا اخوان
2012/05	لوازم المكتب، مواد الطباعة وأوراق ومطبوعات ولوازم العتاد التقني والمعلوماتي	280 000,00	162 807,24	شركة لحسين لسان الدين
2012/08	شراء عتاد الصيانة (الإنارة العمومية)	330 000,00	118 674,00	شركة كازا نور
المجموع		1 857 364,80	1 377 927,59	أربعة مقاولات

توفير مبالغ مالية قيمتها 479 437,21 درهما (25,81% من الإعتمادات المرصودة)



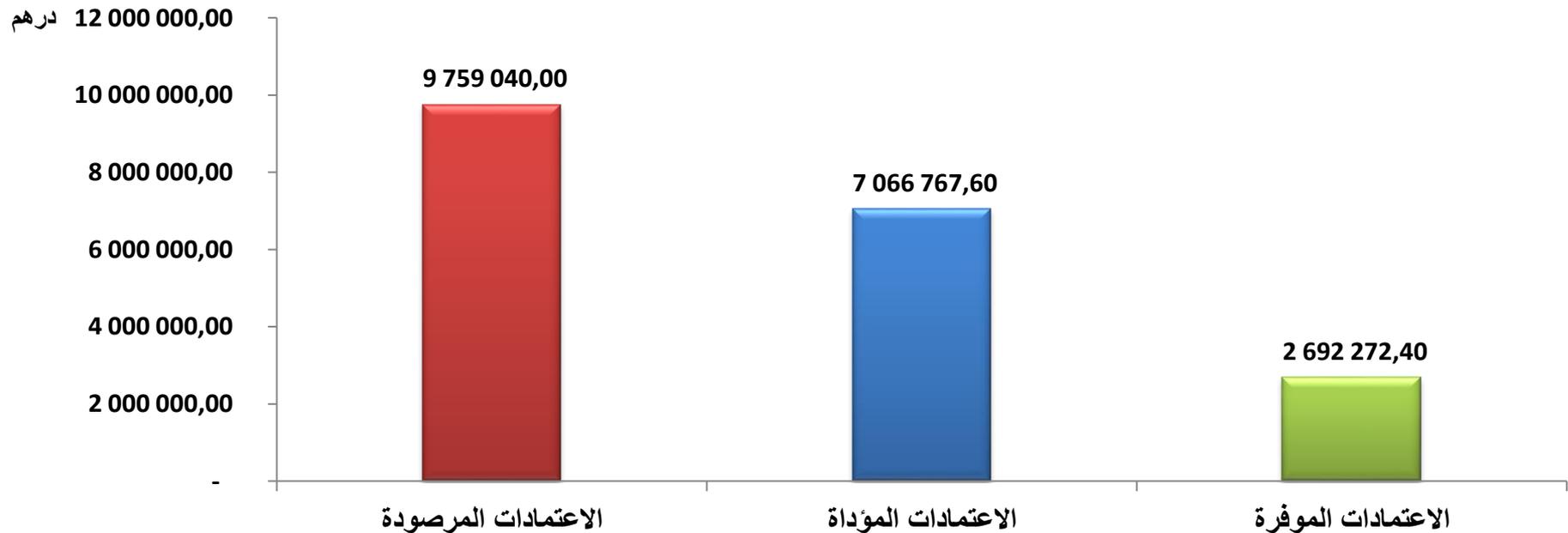
الصفقات المبرمة مع الجماعة الحضرية على ضوء جلسات فتح الأظرفة المتعلقة بطلبات عروض (ميزانية الجماعة - التجهيز)

رقم الصفقة	أهداف الصفقة	الاعتمادات المرصودة (درهم)	مبلغ الصفقة (درهم)	إسم المقولة الفائزة بالصفقة
2012/1	بناء مقر الحالة المدنية	899 316,00	729 068,40	GOLDEN TRAWEL
2012/07	توسيع الشبكة الكهربائية	867 822,00	798 301,80	HAOUZ-NOUR
2012/14	بناء مقر المكتب الصحي الجماعي	800 000,00	749 970,00	SAT HORIZON SERVICE
2012/15	توسيع الشبكة الكهربائية	969 520,20	848 028,00	SOCDELLEG
2012/16	بناء السوق الاسبوعي الجديد (الشاطئ 1)	10 000 000,00	6 676 060,80	A.JARDIN
2012/18	شراء حاويات الازبال	53 280,00	50 400,00	ECO-BACO
2012/19	شراء دراجات نارية	70 000,00	69 300,00	FM WORLD
2012/20	بناء نادي نسوي بحي الانبعاث	800 000,00	755 004,00	NEKKACH BTP
2012/21	بناء دار الفتاة بحي الرحمة	800 000,00	755 112,00	NEKKACH BTP
2012/22	بناء فضاء العمل الجماعي بحي المجد	800 000,00	714 666,00	TRACOFIGEN
المجموع		16 059 938,20	12 145 911,00	تسعة مقاولات



الصفقات المبرمة مع الجماعة الحضرية على ضوء جلسات فتح الأظرفة المتعلقة بطلبات عروض (ميزانية التجهيز+ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية)

اسم المقاوله الفائزة بالصفقة	مبلغ الصفقة	الإعتمادات المرصودة (درهم)			أهداف الصفقة	رقم الصفقة
		مجموع الاعتمادات	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	ميزانية التجهيز للجماعة الحضرية		
SOCOSAMIR	2 306 272,80	3 000 000,00	1 600 000,00	1 400 000,00	بناء فضاء مبادرات نسائية	2012/17
AIT OURIR TRAVAUX	2 431 743,60	3 059 040,00	2 000 000,00	1 059 040,00	بناء سوق نموذجي للسكك	2012/13
HBAYOU	1 629 235,20	3 000 000,00	1 000 000,00	2 000 000,00	بناء نادي نسوي بساحة الاشبال	2012/24
SAT HORIZON SERVICES	699 516,00	700 000,00	700 000,00	(الوعاء العقاري)	بناء محلات تجارية للبيع المتجولين	2012/26
اربعة مقاولات	7 066 767,60	9 759 040,00	5 300 000,00	4 459 040,00	المجموع	



برنامج
محاربة الأقصاء الاجتماعي
بشراكة مع
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

محاربة الاقصاء الاجتماعي بابن جرير في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية برسم سنة 2011 (*)

طبيعة المشروع	مساهمة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (درهم)	مساهمة الجماعة الحضرية (درهم)	التكلفة الاجمالية (درهم)
تعويضات منشطي التعليم الاولي	289 800,00	-	289.800.00
دراسة وبناء فضاء مبادرات نسائية	1 600 000,00	1 400 000,00	3 000 000,00
دراسة وبناء سوق نموذجي للسماك-الشطرا	1 000 000,00	1 059 040,00	2 059 040,00
شراء سيارة اسعاف مجهزة	300 000,00	-	300 000,00
شراء حافلتين للنقل المدرسي والرياضي	720 000,00	-	720 000,00
دراسة وبناء مركز متعدد الخدمات بحي الشعيبات	890 200,00	-	890 200,00
المجموع	4 800 000,00	2 459 040,00	7 259 040,00

(*) لم تتوصل الجماعة الحضرية بحصتها بخصوص برنامج محاربة الاقصاء الاجتماعي برسم سنة 2011 إلا خلال سنة 2012

محاربة الأقصاء الاجتماعي بآبن جرير في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية برسم سنة 2012

التكلفة الاجمالية (درهم)	مساهمة الجماعة الحضرية (درهم)	مساهمة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية (درهم)	طبيعة المشروع
289 800,00	-	289 800,00	تعويضات منشطي التعليم الاولي
1 317 200,00	-	1 317 200,00	الدراسة وبناء فضاء اجتماعي بالساحة الحمراء بالحي الجديد
1 000 000,00	-	1 000 000,00	الدراسة وبناء سوق نموذجي للسماك-الشرط II
3 000 000,00	2 000 000,00	1 000 000,00	الدراسة وبناء فضاء اجتماعي بساحة الاشبال بالحي الجديد
300 000,00	-	300 000,00	شراء سيارة اسعاف مجهزة
706 600,00	-	706 600,00	بناء محلات تجارية ومرافق صحية للبيع المتجولين
100 000,00	-	100 000,00	تجهيز مقر اللجنة المحلية وفرق تنشيط الاحياء
86 400,00	-	86 400,00	تعويضات فرق تنشيط الاحياء
6 800 000,00	2 000 000,00	4 800 000,00	المجموع